

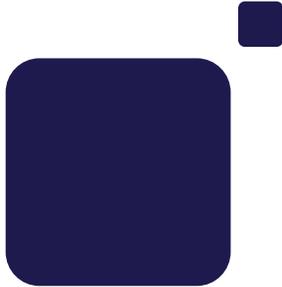


# Informe de Labores 2013



## Índice

	Introducción	10
2	Visionamiento institucional	12
2.1	Matriz productiva:	13
2.2	Desarrollo tecnológico:	13
2.3	Fortalecimiento institucional:	14
3	Trabajando bajo el visionamiento institucional	15
3.1	Ejes estratégicos	15
3.1.1	Matriz productiva	15
3.1.1.1	Definición de un marco regulatorio	16
3.1.1.2	Disposiciones regulatorias	16
3.1.1.3	Aplicación de las regulaciones	19
3.1.1.4	Fortalecimiento y desarrollo de herramientas	27
3.1.1.5	Capacitación a usuarios	31
3.1.1.6	Supervisión de procesos	33
3.1.2	Desarrollo tecnológico	34
3.1.2.1	Herramientas de contratación	34
3.1.2.2	Actualización SOCE	35
3.1.2.3	Matriz productiva	37
3.1.2.4	Módulo facilitador de contratación pública (USHAY)	38
3.1.2.5	Catálogo electrónico y subasta inversa	41
3.1.3	Fortalecimiento institucional (infraestructura física y tecnológica)	44
3.1.3.1	Ampliación de cobertura de servicio	44
3.1.3.2	Fortalecimiento de la oficina matriz	46
3.1.3.3	Fortalecimiento de infraestructura tecnológica	46
4	Presupuesto institucional	49
4.1	Presupuesto de gasto corriente	49
4.2	Presupuesto de inversión	50
5	Resultados institucionales e indicadores de gestión	51
6	Convenios internacionales	55
6.1	República de Nicaragua	55
6.2	Administración de la Generalitat de Catalunya	56



7	Proyección sercop 2014 – 2017	58
7.1	Transferencia tecnológica	58
7.2	Compras corporativas	58
7.3	Compras regionales	60
7.4	Compras plurianuales	61
7.5	Compras públicas sostenibles	63
7.6	Mejora continua en la atención al usuario	65
7.7	Ejecución de obras: metodología tiempo, costo y calidad (tcc)	65
	Estadísticas	68
1	Desagregación Tecnológica	68
2	Valor Agregado Ecuatoriano	73
3	Inclusión para proveedores de bienes y servicios	74
4	Localidad	77
5	Subcontratación de obras	78
6	Macroindicadores de la contratación pública	78
7	Proveedores del Estado	81
8	Tipo de compra	82
9	Procedimientos régimen común - régimen especial	86
10	Otros procedimientos de contratación pública	86
11	Diversificación e inclusión de proveedores	87



## Kichwa

### Tantachishka killkay

	Kallari willay	96
2	Kamaywasipak munay yuyaykuna:	98
2.1	Murukunata ruranamanta:	99
2.2	Hillaykunata allichinamanta:	99
2.3	Kamay wasita wichiyachinamanta:	100
3	Kamaywasipak munay yuyay ukumanta llankaykuna	101
3.1	Mutsurishka ñankunamanta	101
3.1.1	Murukunata ruranamanta	101
3.1.1.1	Allichik kamachikta yuyarinakuymanta	102
3.1.1.2	Murukuna ruranata imashina mushukyachinamanta kamachikkuna	102
3.1.1.3	Allichik kamachikta paktachinamanta	105
3.1.1.4	Hillaykunata wiñachinamanta	113
3.1.1.5	Yachayta karanamanta	117
3.1.1.6	Llankaykunata rikurayamanta	119
3.1.2	Hillaykunata wiñachinamanta	120
3.1.2.1	Rantinkapak hillaykuna	120
3.1.2.2	SOCE hillayta mushukyachina	121
3.1.2.3	Rantina llankayta yanapak (USHAY) hillay	124
3.1.2.4	Kunan pacha	124
3.1.2.5	Llikapi killkarishpa mishanakuy	127
3.1.3	Kamaywasita wichiyachinamanta (wasi chashnallatak hillaykuna)	130
3.1.3.1	Yanapay llankayta yapashkamanta	130
3.1.3.2	Hatun kamaywasita wichiyachishkamanta	132
3.1.3.3	Hillaykunata wichiyachishkamanta	133
4	Kamaywasipak kullki	135
4.1	Llankaymanta chaskina kullki	135
4.2	Rantinakunapak kullki	136
5	Llankaykunata paktachishkamanta yupaykuna	137
6	Shutak mamallaktakunawan yuyarinakuymanta	141
6.1	Nicaragua mamallaktawan	141
6.2	Catalunya pushakkamaywan	142



7	2014 – 2017 Watakunapak sercop yuyay munaykunamanta	144
7.1	Hillaykunata rakina	144
7.2	Tantanakushpa rantinamanta	144
7.3	Suyukuna rantinamanta	146
7.4	Ishkay watapi rantinamanta	147
7.5	Charirayashpa rantinamanta	149
7.6	Llaktayukkunaman yanapayta tukuy pacha allichinamanta	151
7.7	Llankaykunata paktachinamanta: pacha, kullki sumakyachina (tcc)	152
	Chanichishka Yupaykuna	154
1	Ima hillaywan rurashka willayta chimpapurana	154
2	Ecuador mamallaktapi rurashka murukuna	159
3	Murukunata chashnallatak llankaykunata paktachik runakunata kimichina	160
4	Kuskamanta	163
5	Kimsaniki runakuna llankayta paktachinamanta	164
6	Mamallakta rantishka llankaymanta rikuchikkuna	164
7	Mamallaktaman katukkuna	167
8	Imakunata rantishka	168
9	Ukta mutsurishkata imashina rantina - tukuy pacha rantinakunamanta pachakunapash	172
10	Shuktak ñankunata katishpa rantinamanta	172
11	Katukkunata akllashpa kimichinamanta	173



# Carta a los lectores

El Servicio Nacional de Contratación Pública –SERCOP–, con el objetivo de profundizar los principios de transparencia, acceso a los procedimientos de contratación pública y para difundir la gestión realizada por el SERCOP en la democratización de dichos procesos y el desarrollo productivo del país, presenta a ustedes el Informe de Rendición de Cuentas 2013, que recoge los objetivos alcanzados en cada uno de los ejes de trabajo institucional y procedimientos de contratación, que a través del Portal del SERCOP, ha puesto a disposición de las entidades contratantes y proveedores del Estado.

Se destaca dentro de este informe los esfuerzos emprendidos por el SERCOP para contribuir a la transformación de la matriz productiva. Acciones como la implementación del Valor Agregado Ecuatoriano, Desagregación Tecnológica y mecanismos de preferencia e inclusión a favor de los micro y pequeños empresarios y actores de la economía popular y solidaria, se suman al objetivo del Gobierno Nacional de contar con un modelo de desarrollo social y económico democrático, incluyente y fundamentado en el conocimiento y las capacidades de las y los ecuatorianos.

El SERCOP reafirma su compromiso de transparencia ante la ciudadanía y en cumplimiento del Art. 95 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana –LOPC–: “La rendición de cuentas se realizará una vez al año y al final de la gestión, teniendo en consideración las solicitudes que realice la ciudadanía, de manera individual o colectiva, de acuerdo con la Constitución y la ley”, realizó el proceso de rendición de cuentas con participación de la sociedad civil y organismos públicos, quienes contribuyeron con sus aportes en los talleres efectuados a nivel nacional, los mismos que se encuentran incorporados en este trabajo colectivo.



Conscientes del desarrollo responsable que deben tener las instituciones exponemos a la sociedad, por segundo año consecutivo, el informe en formato digital, descargable de forma gratuita en el Portal institucional del SERCOP para un acceso libre y sustentable, y lo presentamos como un instrumento de consulta y análisis sobre la realidad de la contratación pública en el Ecuador, con cuadros comparativos y estadísticas, que sin duda lograrán acercar a los proveedores y entidades contratantes a las acciones e iniciativas emprendidas en el año 2013. Sobre la valía de este trabajo nos sometemos a la crítica constructiva de las ciudadanas y ciudadanos que nos esforzamos por construir nuestro Ecuador, cumpliendo con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir.

**Dr. Juan Aguirre Ribadeneira**  
**DIRECTOR GENERAL SERCOP**

---



Reporte Anual 2013



## Introducción

A partir de la aprobación de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública –LOS-NCP publicada en el Suplemento del Registro Oficial No. 395 de 04 de agosto de 2008; se crea el Instituto Nacional de contratación Pública - INCOP, posteriormente se publica la Ley Orgánica Reformatoria a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública en el Segundo Suplemento del Registro Oficial No. 100 de 14 de octubre de 2013 en la que se crea el Servicio Nacional de Contratación Pública - SERCOP, desde la promulgación de la Ley todos los esfuerzos se han enfocado en la instrumentación de la Ley a través de un sistema informático que contribuya en la eficiencia y transparencia de la contratación pública.

Bajo tal enfoque la gestión se centró en el desarrollo e implemen-

---

tación de herramientas para la gestión de los procedimientos de contratación de tal forma que, al mes de agosto de 2012, es decir, cuatro años después de la expedición de la LOSNCP, se contaba con herramientas informáticas para gestionar la totalidad de los procedimientos del régimen común como medio fundamental para transparentar los procedimientos y hacerlos eficientes.

Sin embargo, partiendo de que el objetivo principal en el período ya referido, fue darle operatividad a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, se ha hecho evidente la necesidad de trabajar en el fortalecimiento de los medios informáticos existentes, profundizar y ampliar el desarrollo de las herramientas y ejercer con mayor fuerza el papel de rectoría que la actual Ley le otorga al SERCOP; todo esto, a

través de un proceso sistemático, estructurado y continuo de mejoras.

El país había empezado a demandar que el Ex-INCOP, asuma los nuevos retos que impone el avance de la política pública gubernamental y rompa con paradigmas del pasado; en esa medida, a partir del 29 de agosto de 2012 se inicia un cambio de visionamiento institucional con la designación del Doctor Juan Aguirre Ribadeneira como Director General del Servicio Nacional de Contratación Pública por parte del Presidente Constitucional de la República.

Desde entonces, se empieza a materializar ese nuevo visionamiento, ese nuevo enfoque de la contratación pública a través de la gestión del Servicio Nacional de Contratación Pública (SER-

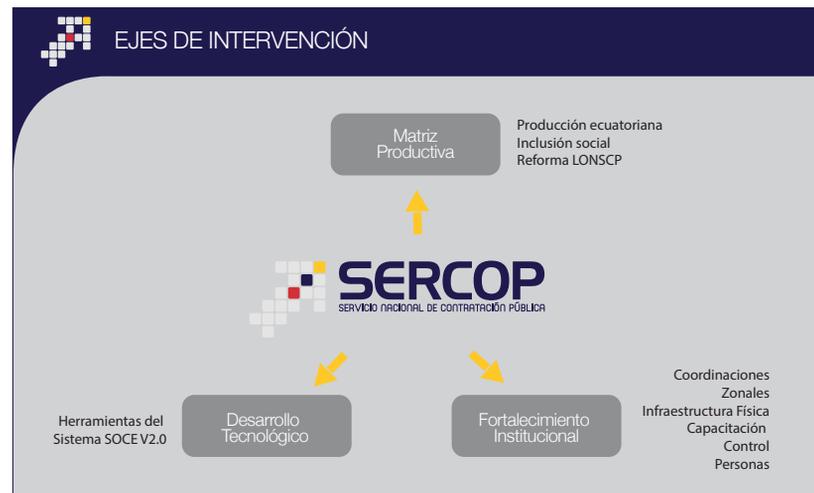
COP), quien adopta el direccionamiento del Gobierno Nacional en cuanto a constituirse en un eje fundamental en la transformación de la matriz productiva en estricta alineación con los objetivos nacionales.



# Visionamiento Institucional

Consciente del trascendental papel que le confiere la Ley y, enfocado en el cumplimiento de los objetivos del Plan Nacional para el Buen Vivir, el Servicio Nacional

de Contratación Pública ha estructurado durante el pasado año una visión fundamentada en tres ejes:



Visión estratégica que se ha venido desarrollando durante el año 2013 y que tendrá continuidad durante el 2014 con la construcción y puesta en marcha del nuevo Sistema Oficial de Contratación del Estado - SOCE V2.0.

## 2.1. MATRIZ PRODUCTIVA:

Coadyuvar en la transformación de la Matriz Productiva del Ecuador a través del fomento a la producción ecuatoriana y la inclusión de las Micro y Pequeñas Empresas (MYPES) y actores de la Economía Popular y Solidaria (EPS), incorporando Desagregación y Transferencia Tecnológica.

### Estrategias:

- Priorización del Valor Agregado Ecuatoriano
- Incorporación de la Subcontratación en licitación obras
- Profundización de la Desagregación tecnológica
- Introducción de la Compra Plurianual
- Privilegiar a los pequeños proveedores en cotización, menor cuantía
- Exactitud del tamaño del proveedor

- Catalogación de bienes / servicios bajo criterios inclusivos
- Incorporación de transferencia tecnológica
- Impulso a las compras corporativas

## 2.2. DESARROLLO TECNOLÓGICO:

Mejorar sustancialmente el portal institucional a fin de darle total transaccionabilidad de tal forma que se facilite la gestión, seguimiento y evaluación de la contratación pública.

### Estrategias:

- Transaccionabilidad del Portal.- Interacción entre el SERCOP, entidades contratantes y oferentes o contratistas de tal forma que la gestión de la contratación pública se haga íntegramente a través del portal institucional, incorporando toda la información en documentos electrónicos.
  - Elaboración de contratos
  - Pagos de anticipos y planillas en línea
  - Actas de entrega recepción
  - Cálculo de multas, retra-

- En un futuro cercano el georeferenciamiento de la obra pública contratada.
- Implementación de herramientas complementarias dedicadas a solventar las necesidades de los actores del sistema.
- Mejora integral de las herramientas para la gestión de los procedimientos de Régimen Especial.
- Incorporación de un módulo de ejecución contractual.
- Introducción de un módulo presupuestario, PAC , PAI y fase preparatoria de los procedimientos de contratación.
- Construcción de bancos de datos de precios tanto para obras como para bienes y servicios, para efectos de referenciación.
- Incorporación de un módulo para la gestión de contrataciones financiadas con préstamos y cooperación internacional
- Incorporación de la Firma Electrónica
- Incorporación de un módulo de reclamos y recursos administrativos.

- Ampliar la interoperabilidad del Registro Único de Proveedores con las principales bases de datos del Estado.

### 2.3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL:

Fortalecer y ampliar la infraestructura física y tecnológica del SERCOP a fin de brindar un servicio de excelencia a los usuarios del Sistema Nacional de Contratación Pública.

#### Estrategias:

- Ampliación de la cobertura institucional de servicio a través de nuevas oficinas.
- Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la institución.
- Fortalecimiento de la infraestructura física institucional.
- Fortalecimiento de las áreas de gestión de operaciones y supervisión de procesos de contratación.
- Fortalecimiento del área de capacitación y formación a usuarios del SNCP.



# Trabajando bajo el visionamiento institucional

Establecidos los tres grandes ejes de acción del Servicio Nacional de Contratación Pública en el 2013, se inicia la tarea fundamental de su implementación, para lo cual se ha partido de una visión integral del Sistema Nacional de Contratación Pública, en la que las perspectivas regulatoria, operativa y tecnológica han sido consideradas ya que impactan de manera transversal en los ejes referidos.

## 3.1. EJES ESTRATÉGICOS

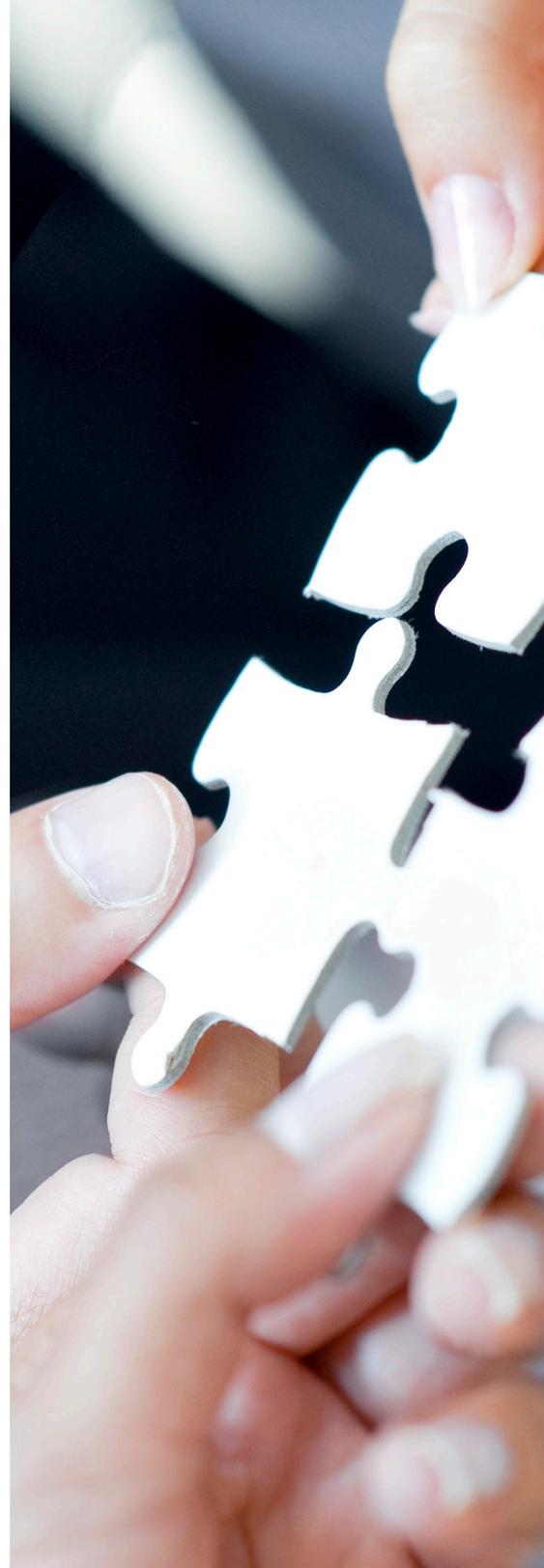
### 3.1.1 MATRIZ PRODUCTIVA

Transformar la matriz productiva es uno de los retos más ambiciosos del país, lo que le permitirá al Ecuador, superar el actual modelo de generación de riqueza: con-

centrador, excluyente, basado en recursos naturales (materias primas) y el excesivo extractivismo, por uno democrático, incluyente y fundamentado en el conocimiento y aprovechamiento de las capacidades de las y los ecuatorianos.

En este escenario, la contratación pública en toda su extensión constituye un elemento fundamental de apoyo al objetivo trazado toda vez que, siendo el Estado uno de los mayores demandantes de bienes y servicios, al amparo de las regulaciones y directrices adecuadas pasará a constituirse en la piedra angular sobre la que con acciones concretas se construya la transformación de la Matriz Productiva.

Es por ello, que el Servicio Nacional de Contratación Pública



en coordinación con las diferentes entidades del sector de la producción y la planificación del Estado, ha estructurado una política efectiva de impulso a la adquisición de bienes y servicios de origen ecuatoriano en la contratación pública.

### **3.1.1.1. DEFINICIÓN DE UN MARCO REGULATORIO**

El numeral 2 del artículo 284 de la Constitución de la República establece como objetivo de la política económica, entre otros, el incentivar la producción nacional, la productividad y competitividad sistémicas; el artículo 288 enfatiza que en las compras públicas se priorice los productos y servicios nacionales, en particular los provenientes de la economía popular y solidaria, y de las micro, pequeñas y medianas unidades productivas.

El artículo 334 de la norma suprema manda que el Estado promoverá el acceso equitativo a los factores de producción para lo que deberá, entre otras acciones, desarrollar políticas de fomento a la producción nacional en todos los sectores, en especial para garantizar la soberanía alimentaria y la soberanía energética, generar empleo y valor agregado.

Al mismo tiempo, garantizar la calidad del gasto público y su ejecución en concordancia con el Plan Nacional para el Buen Vivir, constituye un objetivo prioritario del Estado en materia de contratación pública.

Con estos antecedentes, corresponde al Servicio Nacional de Contratación Pública – SERCOP ejercer la rectoría del Sistema Nacional de Contratación Pública, por lo que, de acuerdo con el artículo 10 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, debe, entre otras cosas:

Asegurar y exigir el cumplimiento de los objetivos prioritarios del Sistema Nacional de Contratación Pública, para:

- Convertir la contratación pública en un elemento dinamizador de la producción nacional;
- Agilizar, simplificar y adecuar los procesos de adquisición a las distintas necesidades de las políticas públicas y a su ejecución oportuna;
- Mantener una sujeción efectiva y permanente de la contratación pública con los sistemas de planificación y presupuestos del Gobierno

Central y de los organismos seccionales;

- Modernizar los procesos de contratación pública para que sean una herramienta de eficiencia en la gestión económica de los recursos del Estado.

Concomitantemente, corresponde al Directorio del SERCOP, planificar, priorizar, proponer y dictar la política nacional en materia de contratación pública; y, dictar políticas sectoriales de contratación pública.

### **3.1.1.2. DISPOSICIONES REGULATORIAS EMITIDAS EN FAVOR DE LA TRANSFORMACIÓN DE LA MATRIZ PRODUCTIVA**

El Gobierno Nacional plantea transformar el patrón de especialización de la economía ecuatoriana y lograr una inserción estratégica y soberana en el mundo. Como es lógico suponer, llevar a la práctica las directrices y lineamientos base dados por el Gobierno Nacional ha requerido de un primer análisis que permita establecer los ámbitos en los que, de acuerdo a la Constitución y la Ley, las acciones del SERCOP pudiera coadyuvar en tal propósito de cambio.

Con estos antecedentes, el SERCOP, en línea con lo dispuesto por su Directorio, ha trabajado en la expedición de una serie de normas regulatorias que se consideran necesarias como punto de partida para luego, llevar a la práctica el empuje que ha de darse a la adquisición de bienes, ejecución de obras y prestación de servicios, con mayor valor agregado ecuatoriano, inclusión de nuevos actores, asegurando de esta manera el Buen Vivir.

En ese sentido, el Servicio Nacional de Contratación Pública se planteó como objetivos fundamentales dentro del marco regulatorio a expedir, los siguientes:

- a) Priorizar, en todos los procesos de contratación de bienes, obras y servicios, incluidos los de consultoría, la contratación con oferentes o proveedores que ofrezcan mayor incorporación de componente ecuatoriano;
- b) Promover y facilitar la participación de micro, pequeñas y medianas empresas y de los actores de la economía popular y solidaria en los procesos de contratación;

- c) Establecer procedimientos y metodologías de desagregación tecnológica y de transferencia de conocimiento y tecnología en la compra de bienes y servicios con componente importado, incluidos los de consultoría; y,
- d) Fortalecer los procedimientos de supervisión y seguimiento de los procedimientos de contratación realizados a través del Sistema Nacional de Contratación Pública, con énfasis en el cabal cumplimiento de los criterios de preferencia establecidos en la LOSNCP y su reglamento general.

Bajo estos lineamientos o definiciones de partida, conforme la facultad que le confiere la Ley Orgánica Reformatoria a la LOSNCP, el Director General del SERCOP expidió sendas regulaciones mediante Resolución, sobre las que respecto de su expedición se advierte el objetivo fundamental que persiguen en el marco de apoyo a la transformación de la matriz productiva.

- Si bien la Constitución manda que en la compra pública ha de privilegiarse

los productos y servicios de origen ecuatoriano y la LOSNCP establece como uno de los principios de su aplicación, el de la participación nacional, no es menos cierto que no existía una norma específica y puntual que señale la exigibilidad de considerar los productos y/o servicios ecuatorianos en primer lugar, en las contrataciones que lleva adelante el Estado.

Por esa razón y como elemento directriz principal, el SERCOP emitió la regulación específica para este efecto a través de:

**RE- SERCOP-2013-089 y 092.**  
Disposiciones para la priorización de las ofertas de bienes, servicios y obras de origen ecuatoriano en los procedimientos de contratación pública.

#### **RE-SERCOP-2013-096**

Normas para la aplicación, ejecución y verificación de cumplimiento del Valor Agregado Ecuatoriano en las adquisiciones de bienes y servicios.

#### **RE-SERCOP-2013-098**

Normas para incentivar la contratación de bienes obras y servicios de origen ecuatoriano en el proceso de cotización.

En ese ámbito y con la finalidad de llevar a la práctica concreta las regulaciones que priorizan la contratación de bienes y/o servicios de origen ecuatoriano, el SERCOP aplicó un ejercicio regulatorio de carácter particular con relación a la adquisición de uno de los bienes de recurrencia anual por parte del Estado, emitiéndose de esta forma la regulación referida a:

#### **RE-SERCOP-2013-094**

Regulaciones para la adquisición de uniformes para los servidores administrativos del sector público.

Por otro lado, y en lo que a la participación de las micro y pequeñas empresas, y actores de la economía popular y solidaria se refiere, a fin de observar el mandato constitucional, se expidieron las siguientes regulaciones:

#### **RE-SERCOP-2013-097**

Regulaciones para la ejecución de procedimientos de menor cuantía de bienes o servicios.

#### **RE-SERCOP-2013-099**

Regulación que incorpora la subcontratación de micro y pequeñas empresas

y actores de la economía popular y solidaria en la ejecución de obras

De la misma manera y, entendiéndose que para el caso de la contratación y ejecución de obras –que capta aproximadamente el 55% del monto total de contrataciones del estado– son los estudios de desagregación tecnológica los que permiten identificar los componentes de origen ecuatoriano que se han de establecer como exigibles y obligatorios, el SERCOP contrató un estudio con la finalidad de establecer una metodología que profundice y afine el análisis de tal suerte que en la actualidad estos se desarrollan a partir de la estructura y conformación de los precios unitarios de los rubros de obra.

La metodología así desarrollada fue aprobada mediante resolución y con ella se establecieron regulaciones complementarias para su uso y aplicación en los procedimientos de contratación de obras de acuerdo a:

#### **RE-SERCOP-2013-095**

Regulaciones con relación a la aplicación, metodología y verificación de cumplimiento de los resultados de los estudios de desagregación tecnológica en la contratación de obras.

Complementariamente y con el propósito de darle sustentabilidad a la oferta de provisión de bienes y/o servicios demandados por el estado, de tal forma que los volúmenes de demanda permitan no solamente obtener precios competitivos sino que además constituyan una oportunidad a los proveedores para mejorar sus niveles y condiciones de producción, el SERCOP estableció regulaciones que orientan y facilitan adquisiciones bajo un enfoque de asociatividad entre los contratantes.

#### **RE- SERCOP-2013-100**

Normas que regulan la asociatividad temporal para efectuar compras corporativas entre entidades contratantes.

Por último, dado que una de las principales debilidades detectadas en el sistema han sido las adquisiciones de bienes sin el amparo de servicios post-venta, esto es, mantenimiento, reposición temporal y/o definitiva, con el fin de privilegiar la calidad de las contrataciones, se emitieron regulaciones específicas que atienden la política gubernamental en dicha materia de tal forma que, desde su expedición, todas las adquisiciones referidas a vehículos, equipos de computación, de impresión y médicos, se cumplen bajo criterios de vigencia tecnológica conforme la resolución expedida.

#### **RE- SERCOP-2013-085 y 090**

Disposiciones respecto a las contrataciones de bienes sujetos a los principios de

Vigencia Tecnológica, establecidas en el Decreto Ejecutivo No. 1515.

### 3.1.1.3. APLICACIÓN DE LAS REGULACIONES

#### 3.1.1.3.1. Valor Agregado Ecuatoriano

Dado que no es suficiente la sola expedición de las regulaciones, en el Portal Institucional se ha operativizado su aplicación de tal forma que el impulso, a través de la contratación pública, a la transformación de la matriz productiva se ha materializado en todos y cada uno de los tipos de procedimientos para la contratación de bienes, obras y servicios, incluidos los de consultoría. De esta forma, el resultado que se persigue es la contratación con oferentes o proveedores que ofrezcan la mayor incorporación de componente ecuatoriano.

En ese sentido, las regulaciones expedidas por el SERCOP pretenden crear condiciones desde la contratación pública que abran escenarios reales a partir



de los que se podrá incidir en la transformación de la matriz productiva. Para ello, una primera condición ha sido introducida en las contrataciones de bienes o servicios; la adquisición de bienes o la contratación de servicios de origen extranjero, sólo será posible si se verifica a través del procedimiento de contratación la inexistencia de productos o servicios de origen ecuatoriano.

Para ello, se ha establecido como obligatoria la aplicación del Valor Agregado Ecuatoriano (VAE) como uno de los criterios de evaluación de las ofertas de tal forma que la adjudicación, en los procedimientos de contratación de bienes y servicios tanto del régimen común como aquellos de régimen especial incluidos los del Giro Específico del Negocio, habrá observado no solamente el criterio de mejor costo de las ofertas sino, además, la incorporación de componente ecuatoriano en aquellas.

Con la finalidad de contar con información clara y precisa respecto del valor agregado ecuatoriano de los bienes o servicios ofertados y de las ofertas en su conjunto, cada una de las herramientas informáticas de los procedimientos de contratación para

bienes y servicios, incorpora a través de un formulario electrónico el registro de la información de cada uno de los bienes o servicios ofertados, su valor agregado ecuatoriano y el de la oferta en su conjunto; los que son obtenidos y presentados como resultado de un cálculo matemático y no de una particular apreciación.

Si bien es cierto, la metodología recoge el cálculo del VAE asociado a los costos de producción de los bienes y servicios ofertados, existe un margen de subjetividad en la aplicación de ciertos criterios matemáticos para su determinación y en consecuencia, aparece como necesaria una tarea de verificación que permita constatar la veracidad de la información provista por los oferentes.

Visto que esta pudiera ser una actividad en extremo compleja y costosa, en conjunto con el Ministerio Coordinador de Política Económica se exploraron alternativas que pudieran proveer información cuyos resultados no requirieran ese nivel exigible de verificación. Como resultado se estructuró un concepto que, manteniendo en lo fundamental el enfoque en la incorporación de componente ecuatoriano en los bienes o servicios, se nutrie-

ra de información disponible. Así nace entonces el Valor Agregado Ecuatoriano Empresarial; un concepto que no se circunscribe a caracterizar a un bien o servicio en particular sino que lo hace respecto del proveedor.

En esencia, la metodología consiste en extraer la información proporcionada por los contribuyentes respecto de las compras nacionales, importaciones, pagos y retenciones en la fuente, que una persona natural o jurídica obligada a llevar contabilidad realiza para ejercer su actividad económica a fin de ofertar bienes o servicios al Estado. La determinación del Valor Agregado Ecuatoriano Empresarial considera la información no solamente de cada proveedor en su calidad de oferente del estado, sino además de sus proveedores hasta un sexto nivel. El proceso funciona con base en el sistema de facturación del Servicio de Rentas Internas -SRI-, a través del cual es posible contar con información que se actualiza permanentemente y hacer una trazabilidad hasta los niveles señalados.

La fortaleza del VAE empresarial radica en sus medios de verificación; su dinamismo, pues se actualiza periódicamente con base

a la información de los contribuyentes y el claro mensaje que da a los proveedores. Maximizar las posibilidades de alcanzar las preferencias establecidas por la Ley Orgánica Reformatoria a la LOSNCP dependerá en gran medida de la búsqueda de proveedores que posean mayor agregado ecuatoriano; de esta manera, se estructura una cadena de acciones que casi de manera natural empujarán la compra de bienes producidos en el Ecuador, en el objetivo de transformar la matriz productiva.

El Valor Agregado Ecuatoriano Empresarial, a futuro se obtendrá y actualizará permanente y automáticamente; alimentará al Registro Único de Proveedores de tal forma que a efectos de su participación en los procedimientos de contratación, no será necesario ingreso o registro alguno de información.

### 3.1.1.3.2. Incorporación de la subcontratación en licitación de obras

La subcontratación, de acuerdo con lo que dispone la Ley Orgánica Reformatoria a la LOSNCP, había sido hasta ahora una posibilidad que estaba regulada primariamente en cuanto al porcen-

taje por el que podría ejecutarse; esto es, delegar a un tercero la ejecución de ciertos trabajos correspondientes al contrato con un límite que no puede exceder del 30% del valor del contrato reajustado.

Visto que el objetivo de transformación de la matriz productiva implica entre otras cosas el incorporar a nuevos actores, particularmente aquellos que no han tenido la posibilidad de participar, en este caso, en la contratación pública, la regulación expedida por el SERCOP establece esta posibilidad, como un mecanismo por el que los oferentes en los procedimientos de contratación de obras pueden acceder a un margen de preferencia a partir de su compromiso de subcontratar ciertos trabajos, pero siempre y cuando los beneficiarios de tal subcontratación sean micro y pequeñas empresas o, actores de la economía popular y solidaria, y el monto a subcontratarse represente al menos el 10% del valor del contrato.

Hecho así, el margen de preferencia a aplicarse en los procedimientos de licitación, dependerá del monto de subcontratación que se proponga y que constituya un compromiso del oferente

que deberá cumplir durante la ejecución del contrato. Evidentemente, la normativa que rige para los contratistas, se hace extensiva para los subcontratistas y de esta forma se asegura el debido cumplimiento del contrato.

### 3.1.1.3.3. Profundización de la Desagregación Tecnológica

La Desagregación Tecnológica se define como el estudio pormenorizado que realiza la entidad contratante en la fase pre-contractual, en base a la normativa y metodología definida por el Servicio Nacional de Contratación Pública, sobre las características técnicas del proyecto y de cada uno de los componentes objeto de la contratación, en relación a la capacidad tecnológica del sistema productivo del país, con el fin de mejorar la posición de negociación de la entidad contratante, aprovechar la oferta nacional de bienes, obras y servicios acorde con los requerimientos técnicos demandados, y determinar la participación nacional.

En lo fundamental, el propósito de tales estudios, que se aplican en la contratación de las obras, es el de establecer con objetividad el grado de incorporación de materiales, mano de obra, equipos y



servicios de origen ecuatoriano una vez que se ejecuten los trabajos. Parte como la definición de una condición inicial mínima de obligatorio cumplimiento para los oferentes en el proceso, sin que esto signifique, que tal condición pudiera efectivamente ser mejorada por parte de los proponentes.

Hasta el mes de julio de 2013, tales estudios constituyeron una obligación en los procedimientos de licitación para contratar la ejecución de obra, siempre que la entidad contratante hubiera considerado la participación de proveedores extranjeros en el procedimiento. Sin embargo, y dado que el origen de los participantes no necesariamente refleja el origen que tendrán los materiales, mano de obra, equipos y servicios a emplearse en la ejecución de los trabajos, se vio la necesidad y conveniencia de ampliar el alcance de los señalados estudios y de esta forma, a través de la regulación expedida por el SERCOP, a partir del 01 de agosto de 2013, la desagregación tecnológica es un estudio obligatorio y exigible en todos los procedimientos de licitación de obra y además, se hizo extensivo para todas las contrataciones de obra en los procedimientos de régi-

men especial incluidas aquellas gestionadas dentro del giro específico del negocio.

De esta manera, la regulación expedida por el SERCOP permite identificar en cada una de las contrataciones de obras cuyo presupuesto referencial sea igual o superior al de licitación, el mínimo exigible de materiales, mano de obra, equipos y servicios de origen ecuatoriano que deberán incorporarse en ellas durante la ejecución de los trabajos.

#### 3.1.1.3.4. Introducción de la compra plurianual

Un proceso de transformación en el ámbito productivo, no solamente está asociado a una decisión; es necesario crear condiciones que posibiliten avanzar efectivamente en esa dirección y en ese marco, es evidente que la producción de bienes o servicios está directamente relacionada con la demanda que pudiera existir de ellos.

Por otro lado, la sola existencia de una demanda no es suficiente para desarrollar oferta; es necesario que la demanda tenga un nivel mínimo esperado de tal manera que se visibilice un escenario de equilibrio de tal forma que los costos incurridos puedan ser

devengados y además, se genere algún grado de ganancia para el productor.

Las dos realidades antes señaladas, son aplicables ya sea, a la ampliación de un segmento de oferta existente, cuanto a la creación de un nuevo segmento de oferta.

En ese escenario, la incorporación de la compra plurianual aparece como un interesante y efectivo mecanismo para potencializar la oferta de bienes o servicios, lo que sin duda alguna contribuirá de forma efectiva en el propósito de transformar la matriz productiva del país puesto que, al planificarse las adquisiciones a largo plazo, es evidente que los volúmenes de la demanda crecerán y esto permitirá a los proveedores, planificar procesos de crecimiento, expansión y sobre todo de incorporación de nuevas industrias.

Por supuesto, este es un proceso que puede promoverse a través de la contratación pública a partir de las necesidades del Estado, sin embargo no hay que olvidar que debe ser paulatino de modo tal que, las inversiones que se requieren se puedan ir implementando en la misma medida en la que los proveedores cumplen sus

compromisos a partir de condiciones iniciales. De hecho, la exigibilidad hacia los proveedores del estado puede encasillarse en un proceso de mejora continua tanto en calidades cuanto en cantidades y con un real proceso de seguimiento y verificación de indicadores de cumplimiento.

A partir de las regulaciones que sobre la materia expedirá el SERCOP, las entidades contratantes podrán ya no solamente planificar sus adquisiciones para un período fiscal de un año; el propósito es que se lo haga considerando períodos de tiempo mayores.

### 3.1.1.3.5. Pequeños Proveedores en Menor Cuantía y Cotización

Hasta antes de la emisión de la correspondiente regulación, en los procedimientos de contratación de bienes o servicios a través del procedimiento de menor cuantía, la entidad contratante elegía discrecionalmente y por invitación el proveedor que cubriría la necesidad existente; la única condición estaba asociada al registro del proveedor en el RUP.

Con la emisión de la disposición regulatoria, en el procedimiento de menor cuantía, las entidades

deben iniciar un proceso de manifestación de interés dirigido exclusivamente a micro y pequeñas empresas o, actores de la economía popular y solidaria domiciliados en el cantón donde se ejecutará el contrato, a fin de que expresen su predisposición para proveer los bienes o servicios requeridos.

De entre los proveedores que manifestaron su interés y, únicamente considerando aquellos que ofertaren bienes o servicios de origen ecuatoriano, la entidad contratante podrá contratar con aquel que ofrezca el mejor costo en bienes y servicios. Únicamente en el caso de que se verificare la inexistencia de bienes o servicios ecuatorianos, la entidad contratante podrá contratar los de origen extranjero.

Por otro lado y, respecto de los procedimientos de cotización, las disposiciones regulatorias establecidas buscan, además de privilegiar la adquisición de bienes o servicios de origen ecuatoriano, ampliar el escenario de participación de los pequeños proveedores. Partiendo de que la convocatoria estará exclusivamente dirigida a profesionales, artesanos, micro y pequeñas empresas y actores de la economía popular y solidaria domiciliados

en el cantón donde se ejecutará el contrato, la invitación no estará restringida a un determinado número de proveedores como estaba anteriormente diseñado y en su lugar, ésta se la hará a todos los proveedores registrados.

Si bien, a través del mecanismo de auto-invitación, otros proveedores pudieran participar en el procedimiento, la incorporación de márgenes de preferencia asociados al tamaño y domicilio de los proveedores permitirá a aquellos pequeños, participar en condiciones competitivas aún respecto de proveedores más grandes.

De esta forma, las regulaciones emitidas buscan crear condiciones asociadas a privilegiar no solamente los bienes o servicios de origen ecuatoriano y la participación de pequeños proveedores, sino también crear escenarios de participación ligados al concepto de localidad; todos ellos criterios efectivos encaminados al propósito fundamental de transformación de la matriz productiva.

### 3.1.1.3.6. Tamaño de los proveedores

La LOSNCP prevé en favor de las micro y pequeñas empresas y



actores de la economía popular y solidaria, preferencias en su participación en los procedimientos de contratación pública. En ese sentido, cobra vital importancia la adecuada identificación y categorización de los proveedores a fin de que tales preferencias lleguen efectivamente a quienes les corresponde, atendiendo para el efecto las definiciones que el Código Orgánico de la Producción ha establecido.

Por esa razón y visto que la categorización se la había venido efectuando a partir de la información originada en la declaración del impuesto a la renta, la actualización en materia de tamaño de los proveedores se producía una sola vez al año, lo que ha dado lugar a que existan proveedores que se hayan beneficiado de preferencias aún cuando los resultados de su actividad económica correspondiera a aquellos para quienes no se ha previsto preferencia alguna.

Con la finalidad de subsanar la debilidad existente, el SERCOP ha iniciado un proceso para actualizar con mayor oportunidad y frecuencia la categoría de los proveedores en función de su tamaño, tarea que se llevará a cabo a partir del uso de la información

correspondiente a la declaración del IVA, la misma que se actualiza mensualmente. De esta manera, los proveedores que, como resultado de su actividad económica obtuvieran resultados que los ubicarían en una categoría diferente, actualizarán automáticamente su tamaño en el sistema y de esta forma las preferencias se aplicarán efectivamente en favor de aquellos a quienes les corresponde.

### 3.1.1.3.7. Catalogación de bienes / servicios bajo criterios inclusivos

Constitucionalmente, el sistema económico ecuatoriano se define como "social y solidario", cuyo crecimiento debe favorecer a los sectores con menos oportunidades como los artesanos, micro y pequeños productores y todos los actores de la economía popular y solidaria; considerando que la economía pública es el principal nivel institucional para captar recursos con fuerza de ley y aplicar el principio de redistribución, que debe incluir producción y acceso a bienes públicos de calidad, distribuidos en base a derechos.

La política económica del Estado se fundamenta en cinco objeti-

vos fundamentales, entre los que se destacan: "(a) Desarrollar la producción y la productividad nacional de forma sustentable, orientando ese proceso a la satisfacción de las necesidades fundamentales de la población, y potenciando tanto la economía familiar, comunitaria, asociativa, de base local y territorial, como las micro, pequeñas y medianas empresas e industrias; (b) Generar empleo digno y estimular el reconocimiento social del trabajo productivo y reproductivo como la base de la economía y del bienestar de la población; (...) (d) Alcanzar la inclusión productiva y la redistribución del ingreso y la riqueza modificando las tendencias concentradoras, reparando injusticias y reduciendo las desigualdades económicas y sociales vigentes;"

En este escenario, la Ley Orgánica Reformatoria a la LOSNCP crea el procedimiento denominado "Feria Inclusiva" como mecanismo de contratación al que acuden las entidades contratantes a presentar sus demandas de bienes y servicios, generando oportunidades a través de la participación incluyente, de artesanos, micro y pequeños productores, sectores cooperativistas, asociativos y comunitarios identificados

como actores de la economía popular y solidaria en procedimientos en los que se prioriza productos y servicios ecuatorianos y se consideran parámetros de “Asociatividad”, “Calidad” y “Vulnerabilidad”, impulsando al mismo tiempo la producción ecuatoriana y la inserción de éstos sectores en el desarrollo económico del país.

El proceso de transformación entonces, persigue una recomposición del papel del Estado en la economía a través de la democratización de los medios de producción y la disminución de la brecha social por una parte, y por el otro la transformación de la matriz productiva que permita migrar del modelo de exportación primario al de incentivar la producción nacional y el mercado interno.

Bajo este concepto, es necesario señalar que las Ferias Inclusivas como procedimiento de contratación permiten incluir criterios de equidad territorial y ciudadana en la inversión pública impulsando políticas nacionales con el desarrollo local; profundizar las finanzas rurales de los actores de la economía popular y generar liquidez en el territorio; fortalecer el vínculo entre gobierno y actores de la economía popular

y solidaria; regular la cadena de producción, para establecer condiciones de comercio justo y la reducción de la intermediación en la producción popular y rural; crear un sistema de información, que contenga la formación técnica y especializada de los actores de la economía popular solidaria y, finalmente fomentar la asociatividad del sistema económico popular y solidario con poder de negociación, en los diferentes encadenamientos productivos donde ejercen su actividad.

De esta forma, la Feria Inclusiva se convierte en el procedimiento de contratación que las entidades contratantes utilizarán para priorizar la adquisición de obras, bienes o servicios normalizados o no, provenientes de las micro y pequeñas empresas y de los actores de la economía popular y solidaria. Complementariamente, este procedimiento será implementado por parte del SERCOP a partir de la recurrencia existente en la demanda pública y con la finalidad de utilizarlo como instrumento para la catalogación de bienes y servicios.

### 3.1.1.3.8. Incorporación de transferencia tecnológica

La incorporación de acciones

encaminadas a formalizar y asegurar procesos de transferencia tecnológica en la contratación pública revisten vital importancia toda vez que son estos los que permiten a los usuarios finales, no sólo adquirir la experticia para el uso, administración y explotación óptimas de los bienes adquiridos, sino también, y en un escenario macro, adquirir conocimientos para establecer identificar procesos productivos en los que el objetivo sea abandonar la dependencia de proveedores externos para generar diversos grados de autoabastecimiento, elemento fundamental de apoyo al propósito de cambio de la matriz productiva propuesto desde el Gobierno Central.

En ese sentido, no es sino hasta hoy que se ha determinado la necesidad de considerar criterios de transferencia tecnológica en la contratación pública y por esa razón, el SERCOP viene trabajando en la definición del marco regulatorio que deberán observar las contrataciones.

En lo fundamental, los siguientes son los criterios mínimos a partir de los cuales se propone determinar si las adquisiciones financiadas con recursos provenientes del presupuesto general del es-

tado, deberán contener expresas condiciones de transferencia de tecnología de aplicación obligatoria.

- **Actividades Económicas**

**Priorizadas:** A partir de una primera selección, se requiere la identificación de actividades económicas susceptibles de incorporar mecanismos de transferencia de tecnología.

- **Producto:** Habrá de identificarse los tipos de productos cuya adquisición deberá incorporar contractualmente una cláusula de Transferencia Tecnológica, y para los cuales el universo estará constituido primariamente por:

- Proyectos que incorporen la adquisición de bienes de capital importados, o, bienes relacionados a las actividades centrales de la entidad contratante.
- Procesos de contratación dirigidos a la adquisición de bienes de capital importados, o, bienes relacionados a las actividades centrales de la entidad contratante.

- **Monto:** El tercer criterio a considerar gira en torno de una definición respecto de una tipología de proyectos/adquisiciones en función del monto presupuestado. Inicialmente, el referente para la aplicación de este criterio pudiera estar enfocado en el tipo de procedimiento que regula la adquisición y, en ese escenario el referido a la Licitación de Bienes pudiera ser el adecuado.

En el caso de las obras, se consideraría criterio similar a partir de la incorporación o no de bienes de capital importados.

- **Criterio de decisión:** Con base de lo anterior, se prevé que la aplicación de la exigibilidad de incluir condiciones de transferencia tecnológica en los procedimientos de contratación pública, estaría sujeto a la concurrencia de 2 de los 3 criterios previamente establecidos, a partir de los que establecerá la obligatoriedad de incorporar condiciones de "transferencia de tecnología" dentro del contrato a celebrar.

### 3.1.1.3.9. Impulso a las compras corporativas

La incorporación de criterios de asociatividad entre entidades contratantes aparece como un instrumento muy útil para potencializar la demanda del estado en cuanto su necesidad de bienes o servicios, condiciones que sin duda alguna contribuirán en el propósito de transformar la matriz productiva del país puesto que, al evidenciarse un incremento y consolidación de los volúmenes demandados, esto permitirá a los proveedores, planificar procesos de crecimiento, expansión e inclusive de incorporación de nuevas industrias.

A partir de las regulaciones que sobre la materia expedirá el SERCOP, las entidades contratantes podrán ya no solamente planificar sus adquisiciones de forma individualizada sino que, adicionalmente, podrán programar las adquisiciones bajo criterios asociativos, lo que indudablemente será muy positivo toda vez que permitirá alcanzar mejores beneficios derivados de la existencia de mayores economías de escala, hecho que repercutirá y se reflejará en la reducción de precios.

### **3.1.1.4. FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DE HERRAMIENTAS**

En función de la nueva normativa expedida por el Servicio Nacional de Contratación Pública con el objetivo de impulsar la transformación de la matriz productiva desde la contratación pública, se han ejecutado modificaciones a las herramientas informáticas de contratación pública y desarrollado nuevas herramientas complementarias y de apoyo a los objetivos planteados.

#### **3.1.1.4.1. Inclusión, márgenes de preferencia y su implementación en las herramientas de contratación pública.**

##### **3.1.1.4.1.1. Cotización**

De acuerdo a la Resolución SER-COP-098-2013, los parámetros de preferencia de los 27 puntos que se asignaban anteriormente para efectos de la calificación fueron modificados, acorde a la vigencia de la resolución este cambio fue aplicado en la herramienta desde el 01 de agosto de 2013.

En las contrataciones de bienes y servicios que se adquieren a través del procedimiento de Co-

tización se privilegiará la contratación con micro y pequeñas empresas, con artesanos o profesionales preferentemente domiciliados en el cantón en el que se ejecutará el contrato.

De igual manera, la contratación de obras que se realiza por el procedimiento de cotización se privilegiará la contratación con profesionales micro y pequeñas empresas que estén calificadas para ejercer esta actividad y preferentemente domiciliadas en el cantón donde se ejecutará el contrato.

De acuerdo a la Resolución SER-COP-098-2013, se implementarán mejoras al mecanismo de invitación a los proveedores de micro y pequeñas empresas que se encuentren registrados en el CPC correspondiente que no fueron favorecidos en el sorteo, para que puedan auto invitarse y participar en los procesos de cotización.

Con la modificación de la herramienta se concede 15 puntos como preferencia de los cuales, 5 puntos a los MYPES de la localidad y 10 puntos que serán entregados a aquellos proveedores que presenten su oferta con el mayor contenido de Valor Agregado Ecuatoriano.

#### **3.1.1.4.1.2. Subasta Inversa Electrónica – servicios**

En la Subasta Inversa Electrónica de servicios participaban ofertas de origen nacional y extranjero con la aplicación de un margen de preferencia más no exclusividad de participación. En este sentido, se cambia las condiciones de participación al igual que la Subasta Inversa Electrónica de bienes, se aplicará la exclusividad o reserva de mercado para las ofertas que cumplan con las condiciones de origen nacional. Siendo necesario el cambio de la funcionalidad de la herramienta para dar exclusividad de participación a las ofertas de origen nacional de bienes y servicios.

Se están realizando evaluaciones del proceso de Subasta Inversa Electrónica y analizar la real posibilidad de mejora y cambio, más que de la herramienta informática del procedimiento de participación a fin de garantizar ofertas serias y competitivas y ahorro de recursos a los proveedores y entidades contratantes.

##### **3.1.1.4.1.3. Catálogo Electrónico**

El convenio marco contempla la posibilidad de que el proveedor pueda realizar promociones y

ofertas como parte de la gestión comercial, por lo que en la actualidad estos requerimientos se realizan a través de oficios.

Los proveedores que tienen productos en catálogo electrónico, podrán realizar ofertas y promociones de forma automática dentro del portal, para esto se incluirá en la herramienta de catálogo electrónico una opción denominada “Administrador del convenio”, con lo cual se permitirá mayor interacción entre proveedores y el SERCOP.

Adicionalmente, se implementará la opción de administración dentro del catálogo electrónico con el fin de que se controle y verifique todas las acciones que realicen los proveedores y entidades a fin de conocer con datos reales el historial de las órdenes de compra, el grado de ejecución y los inconvenientes que se puedan generar, permitiendo la obtención de estadísticas de los procesos y transacciones que se generen a través de catálogo electrónico.

Para facilitar la compra es necesario la implementación de un comparador de condiciones comerciales que ayudará a las entidades contratantes la decisión

de la adquisición, ya que no solo el precio será definido como el parámetro principal sino el resto de condiciones que se presentan en el convenio marco y que en la actualidad no se los puede visualizar con facilidad.

Estos cambios y mejoras serán complementadas con un rediseño integral de la tienda virtual del catálogo electrónico, incorporándose nuevos conceptos de vigencia tecnológica en la adquisición de bienes y servicios, lo que permitirá a las entidades contratantes a más de la adquisición del bien, la obligación de atender los servicios de mantenimiento y correctivo y el respectivo registro de información posibilitando mayores y mejores decisiones de compra con nuevos conceptos en contratación pública.

#### *3.1.1.4.1.4. Consultoría*

En la invitación a los consultores el sistema actualmente envía las invitaciones a los proveedores independientemente de su naturaleza que pueden ser consultores individuales, firmas consultoras u organismos que estén facultados a realizar la consultoría, de acuerdo a lo que establece el artículo 32 del Reglamento General a la Ley Orgánica del Sis-

tema Nacional de Contratación Pública, correspondiéndole a la entidad contratante la determinación de la naturaleza de los participantes.

Es muy importante se posibilite en las herramientas informáticas que en la creación de los procesos de consultoría la identificación del origen de los consultores sean estos extranjeros o nacionales considerando que en todos los casos de contratación de consultoría se privilegiará la contratación con profesionales ecuatorianos y en el caso de no existir capacidad nacional se autorizará la contratación con consultores extranjeros.

#### *3.1.1.4.1.5. Etapa de finalización en las herramientas de Licitación, Subasta Inversa y Publicación*

Los procesos que fueron creados en los años 2008 y 2009 no tienen el flujo correspondiente para realizar la finalización.

De acuerdo a la normativa del Sistema Nacional de Contratación Pública, en el portal [www.sercop.gob.ec](http://www.sercop.gob.ec) se debe publicar toda la información relevante de los procesos de contratación pública, por lo cual se desarrolló la fun-

cionalidad para el efecto la cual estuvo disponible a partir de enero de 2013; sin embargo, habían procesos que fueron publicados antes de esta fecha y por tanto no tenían la posibilidad de la publicación. Es por este motivo que se habilitó la opción de registro de contrato y finalización de los procesos especialmente de los años 2008 y 2009 para que las entidades contratantes procedan con la finalización de los procesos y así el SERCOP podrá obtener el procesamiento oportuno y adecuado de información estadística de proveedores y entidades.

#### 3.1.1.4.2. Desarrollo de nuevas herramientas

##### 3.1.1.4.2.1. Régimen Especial

Los procedimientos de Régimen Especial se realizaban a través de la Herramienta de Publicación Especial, lo que impedía obtener estadísticas sobre los diferentes procedimientos de Régimen Especial, a partir del 31 de enero de 2013 los procesos de Régimen Especial tienen su propia herramienta de acuerdo a la Resolución SERCOP-081-2013 las entidades contratantes aplican esta herramienta de acuerdo al proceso de Régimen Especial que requieran.

Están en carpeta el realizar el desarrollo y mejoras a la herramienta de régimen especial correspondientes a los procedimientos de adquisición de fármacos y de giro específico del negocio.

##### 3.1.1.4.2.2. Procedimientos especiales

Son procesos de publicación Adquisición de Bienes Inmuebles y Arrendamiento de Bienes Inmuebles cuyas funcionalidades fueron publicadas a partir del 31 de enero de 2013 con Resolución SERCOP-081-2013.

Se mejorará las funcionalidades de estos procedimientos, incorporando en la herramienta de Procedimientos Especiales parametrizaciones propias para cada uno de estos procedimientos más específicos de acuerdo a la normativa vigente.

##### 3.1.1.4.2.3 Fase contractual obras, bienes y servicios

En la normativa vigente del Sistema Nacional de Contratación Pública se establece que toda la información relevante del desarrollo contractual debe ser registrado en el portal [www.seccop.gob.ec](http://www.seccop.gob.ec), por lo que se desarrolló

una herramienta informática que permita registrar la información de contratos así como hacer un seguimiento contractual en relación a los diferentes procesos de contratación de obras, bienes y servicios. La no existencia ocasionaba que no se pueda obtener información real de los montos adjudicados en los contratos que celebran las entidades contratantes, no se conocía la realidad de los procesos luego que éstos ya han sido adjudicados, ni la situación de garantías, contratos complementarios, tiempos de ejecución y las posibles causas en la terminación de los contratos.

Bajo este contexto el desarrollo de la funcionalidad se basó en el objetivo de transparentar toda la información contractual en los procesos de adquisición de obras, bienes y servicios, a fin de obtener un control y monitoreo real en relación a todas las contrataciones que realizan las entidades contratantes.

Debido a la particularidad que tienen los procesos de consultoría y catálogo electrónico, se tiene proyectado el desarrollo de las funcionalidades propias que permitan publicar toda la información correspondiente a la etapa contractual generada después de

las adjudicaciones a los oferentes; no obstante, en la actualidad y para estos procedimientos, la herramienta contractual de bienes puede ser aplicada de forma temporal.

#### *3.1.1.4.2.4. Subcontratación*

En la herramienta de licitación de obras, se ha incorporado como un parámetro de uso obligatorio a efectos de la evaluación de las ofertas, el referido a la subcontratación de micro y pequeñas empresas y actores de la economía popular y solidaria.

A partir de la incorporación del parámetro referido, soportado en un módulo facilitador de la contratación pública, del que se detallará más adelante, los oferentes podrán a efectos de presentar sus ofertas, identificar los subcontratistas que intervendrán en la ejecución de los trabajos y los rubros que tendrán a su cargo. Sobre esta base, la herramienta verificará el cumplimiento de las condiciones establecidas en la regulación respecto del tamaño de los subcontratistas y el monto de subcontratación propuesto a fin de que se otorguen automáticamente las preferencias que se han establecido.

#### *3.1.1.4.2.5. Cotización*

Se incorpora en la herramienta una modificación al mecanismo de invitación de los proveedores de tal forma que sea extensiva a todas las micro y pequeñas empresas y actores de la economía popular y solidaria del cantón donde surtirá efecto la contratación y que se encuentren categorizados en el CPC al que corresponde el procedimiento. Evidentemente, se conserva la posibilidad de auto-invitación para los proveedores cuyo domicilio o tamaño no correspondiera al de la localidad a la que se dirige la invitación.

Se incorporan para este tipo de procedimiento, en la herramienta, los márgenes de preferencia asociados al tamaño y domicilio del proveedor participante de forma automática de modo tal que se aplicarán a partir de la información que aquel tuviera en el Registro Único de Proveedores.

#### *3.1.1.4.2.6. Menor Cuantía Bienes y Servicios*

En La herramienta de Menor Cuantía de Bienes y Servicios se cambia la estructura funcional de las invitaciones y selección del proveedor, pues a diferencia del

escenario anterior en el que la invitación se hacía directamente y a un solo proveedor, con la actualización efectuada por la reforma a la LOSNCP del mes de octubre de 2013, el sistema invita a todos los proveedores categorizados como micro y pequeñas empresas y actores de economía popular y solidaria domiciliados en el cantón en el que se destinarán los bienes o servicios y a fin de que, presenten su manifestación de interés para participar en el procedimiento.

Al igual que en todas las herramientas para la contratación de bienes y servicios, a partir del registro del Valor Agregado Ecuatoriano de los bienes o servicios ofertados y el cumplimiento de la condición de origen ecuatoriano de ellos, la herramienta permitirá a la entidad contratante seleccionar al proveedor que hubiera presentado la propuesta de mejor costo a fin de que formalice su oferta. De no llegar hasta la adjudicación, la entidad podrá utilizar la lista de manifestación de interés hasta agotarla. Si fuera ese el caso, una vez agotada la lista de manifestación de interés a nivel cantonal el sistema realizará la invitación a nivel provincial e incluso a nivel nacional; si subsistiera la necesidad, cuando

sube al nivel nacional, no habrá preferencias.

#### *3.1.1.4.2.7. Desagregación Tecnológica.*

Se ha desarrollado la herramienta que permite a las entidades contratantes publicar en el Portal Institucional los resultados del estudio de desagregación tecnológica y la determinación de sus resultados respecto del porcentaje de participación nacional mínimo requerido. Una vez publicados y luego de la verificación correspondiente, a través de la misma el SERCOP emitirá su conformidad.

La emisión de la conformidad genera automáticamente un código que será requerido como obligatorio para la publicación del procedimiento; se asegura así el debido cumplimiento respecto de la exigibilidad del estudio de desagregación tecnológica.

En consistencia con la metodología vigente, la herramienta comprende la ejecución de las siguientes etapas fundamentales: Caracterización de los componentes del proyecto, determinación de la participación ecuatoriana en rubros del proyecto (en cada Análisis de Precios Unita-

rios), y determinación del porcentaje de la participación ecuatoriana mínimo del proyecto.

#### *3.1.1.4.2.8. Identificación EPS*

Asociado al Registro Único de Proveedores RUP, se está coordinando con el Ministerio Coordinador de Desarrollo Social el registro de socios y accionistas cuya finalidad es la de identificar aquellos actores de la Economía Popular y Solidaria que participan en procesos de contratación pública.

#### **3.1.1.5. CAPACITACIÓN A USUARIOS**

Uno de los factores fundamentales para una adecuada gestión de la contratación pública es la capacitación continua y permanente de los actores participantes y en esa medida las acciones implementadas en éste ámbito de gestión han estado encaminadas a ampliar la participación de proveedores con oferta de origen nacional, en especial de los micro y pequeños, MYPES, y de los actores de la economía popular y solidaria; incrementar la eficiencia y eficacia de los servidores públicos en la gestión de los procesos de contratación pública; priorizar el servicio a

los usuarios del SNCP, entidades contratantes y proveedores en la aplicación de la normativa y en el manejo de las herramientas informáticas y; fortalecer y ampliar la infraestructura del SERCOP bajo criterios de descentralización de tal forma de ampliar la cobertura de los servicios de capacitación presencial.

Con el objetivo de ampliar la participación de micro y pequeñas empresas y de los actores de la economía popular y solidaria, se lleva a cabo el "Estudio de Estrategias e Instrumentos metodológicos para la generación de medios didácticos de aprendizaje para fomentar la participación de los Micro y Pequeños proveedores, MYPES y los de la Economía Popular y Solidaria (EPS) en la contratación pública", resultado del cual se contará con una definición del perfil unificado de aprendizaje de los destinatarios de los materiales de educación, las guías didácticas e interactivas con actividades de aprendizaje, casos de estudio, sobre los procedimientos de contratación: Subasta Inversa Electrónica, Menor Cuantía, Cotización, Contratación Directa y Ferias Inclusivas, además de los medios físicos y digitales de las guías mencionadas.

Los productos que se obtendrán con este proyecto, incidirán efectivamente en una mayor participación de los proveedores EPS y MYPES por cuanto dispondrán de materiales e instrumentos de enseñanza-aprendizaje, sencillos y de fácil interpretación y entendimiento.

Por otro lado, se ha iniciado el proyecto para el desarrollo e implementación de capacitación en línea tutoriada a través del Portal Institucional, y para lo cual se ha suscrito el correspondiente contrato para la "Creación, diseño e implementación de cursos virtuales enfocados a entidades y proveedores del Estado, con énfasis en MYPES y EPS". Con estos productos, los proveedores, en particular las PYMES y actores de la EPS, dispondrán de instrumentos informáticos pero de manejo simplificado y de carácter intuitivo, que servirán de medios de alto impacto para ampliar la participación de proveedores de oferta de origen nacional.

A fin de instrumentar acciones efectivas enfocadas en elevar la efectividad y eficiencia en el Sistema Nacional de Contratación Pública, se encuentra en marcha el proyecto de "Diseño de los instrumentos básicos para imple-

mentar la certificación de competencias de los servidores públicos en el ámbito de la contratación pública", resultado del que se obtendrá entre otros productos importantes, los siguientes:

- Guía de descripción de los niveles de Perfiles de los funcionarios relacionados con el proceso y objeto de contratación pública, por tipo, responsabilidades, y nivel de desempeño;
- Normas de competencia laboral con identificación de los elementos de competencia, descripción de conocimientos, rangos, criterios y evidencias del desempeño, para cada uno de los perfiles definidos;
- Matriz de competencia laboral para la contratación pública, como resultado de la determinación de competencias de los funcionarios y la valoración cruzada de información por perfiles y normas.
- Modelo de gestión del SNCP para la creación de unidades administrativas de contratación pública en las entidades contratantes; y,
- Materiales para la examinación de conocimientos, capacidades y destrezas

de los servidores públicos participantes del proceso de certificación de competencias en contratación pública.

Cabe destacar que durante el año 2013, la capacitación brindada por el SERCOP comprendió 3 modalidades: cursos taller dirigidos a los funcionarios de entidades contratantes; seminarios taller para los proveedores y seminarios de actualización de la normativa y el manejo de las nuevas aplicaciones, tanto para entidades contratantes como proveedores.

El número de personas capacitadas durante el año 2013 superan las 13.200, mismo que supera ampliamente la meta alcanzada en el año anterior en el que fueron cerca de 3.000 los capacitados durante el ejercicio fiscal. Desde su creación, el número de personas capacitadas en forma presencial por el SERCOP va más allá de los 62.000 beneficiarios, entre entidades contratantes y proveedores.

Finalmente, se han elaborado y actualizado los manuales de usuario para el manejo de cada una de las herramientas informáticas que gobiernan la gestión de

los procedimientos de contratación, constituyéndose éstos en el primer nivel de asistencia que el SERCOP brinda a los usuarios, entidades contratantes y proveedores.

### 3.1.1.6. SUPERVISIÓN DE PROCESOS

La supervisión de procesos de contratación pública constituye un elemento fundamental en la tarea de verificar y asegurar la correcta implementación y aplicación de las regulaciones que buscan crear las condiciones para avanzar en la Transformación de la Matriz Productiva, a partir de la contratación pública. En esa línea, la supervisión que la LOSNCP le faculta al SERCOP pasa a constituir además en un mecanismo de prevención toda vez que, en la medida en la que se detecten con oportunidad las falencias o deficiencias en los procedimientos de contratación, estas podrán ser subsanadas o corregidas por las entidades contratantes de modo tal que no se llegue a la interrupción del proceso por tales causas.

A fin de asegurar el mejor nivel de oportunidad en la supervisión de los procedimientos, se han establecido criterios básicos de

partida con la finalidad de contar con un universo de gestión definido y claro. En esa línea:

- Se lleva a cabo la supervisión de oficio, de procedimientos de contratación con un presupuesto referencial igual o mayor a \$ 1.000.000 de dólares; habiéndose supervisado de este segmento 944 procesos.
- Se supervisa en todos los procedimientos de licitación de obras, la constancia de conformidad que el SERCOP ha emitido con relación al estudio de desagregación tecnológica;
- Se someten a la supervisión todos aquellos procedimientos sobre los que se hubiera presentado quejas, reclamos, impugnaciones o denuncias; independientemente del origen que aquellas pudieran tener.

Con la finalidad de avanzar en la automatización del proceso de supervisión a fin de actuar con oportunidad, en las herramientas informáticas se han incorporado criterios de validación respecto del cumplimiento de formalidades sustanciales de tal forma que, en la eventualidad de que las entidades contratantes incurrieran en

algún tipo de inobservancia, es la misma herramienta del Portal Institucional la que genera la alerta correspondiente. Una vez generada la alerta, el procedimiento pasa a ser objeto de supervisión de tal forma que se asegure el debido cumplimiento de la normativa por parte de la contratante y en ese escenario, se está incorporando un módulo electrónico de notificación de observaciones a las entidades contratantes desde el Portal Institucional.

Considerando que en el Portal Institucional se publican diariamente entre quinientos y seiscientos procedimientos de contratación y dado que, aquellos por valores inferiores a los del criterio de control permanente deben también ser objeto de un esquema de supervisión, ha sido necesario iniciar el desarrollo y formulación de una matriz de criterios para la supervisión de los procesos con énfasis en los riesgos, de tal forma que sea posible concentrar los esfuerzos en aquellos escenarios que revelaren mayor grado de susceptibilidad al error. De esta manera se estará optimizando el uso de los recursos institucionales sin sacrificar el nivel, ámbito o alcance de las tareas de supervisión en la contratación pública.

Como medida complementaria y partiendo del hecho que, la existencia de observaciones, quejas, impugnaciones, etc. revela debilidades de la entidad contratante en la gestión de los procedimientos, la política institucional de gestión de las observaciones emitidas establece la obligatoriedad de la entidad contratante de recibir capacitación en el área o áreas que han sido motivo de observación.

La supervisión permanente de los procedimientos de contratación, ha constituido una medida importante para verificar y buscar el cumplimiento de las regulaciones establecidas, y pasa a tener un papel fundamental en lo que al propósito de transformación de la matriz productiva tiene que ver. En esa medida, el Servicio Nacional de Contratación Pública trabaja actualmente en el fortalecimiento de sus capacidades a fin de que la competencia conferida por la LOSNCP se cumpla bajo criterios de oportunidad y eficacia.

Se han monitoreado 5911 procesos en el periodo enero a diciembre de 2013, de los cuales 2.283 recibieron observaciones y consecuencia de lo cual 129 fueron declarados desiertos. Es impor-

tante señalar que 1619 procesos recibieron alertas automáticas a causa de inobservancias detectadas por la herramienta del Portal Institucional.

### 3.1.2. DESARROLLO TECNOLÓGICO

#### 3.1.2.1. HERRAMIENTAS DE CONTRATACIÓN

La Coordinación Nacional de Innovación Tecnológica, realizó el análisis de las plataformas tecnológicas instaladas y las tendencias técnicas en función de los procesos de contratación; es así, que a partir del mes de febrero del 2013, se define una serie de proyectos e iniciativas tecnológicas y se establece un Plan Estratégico de la CNIT, de conformidad al lineamiento estratégico “Fortalecimiento Tecnológico del Portal Compras Públicas”.

Para afrontar este reto tecnológico se ha procedido a realizar un programa de proyectos que garanticen la eficiente implementación por plataforma de cada uno de los sistemas y soluciones a ser actualizadas, instaladas o implementadas.

Como objetivo, se plantea establecer la estructura tecnológica

para la administración y gestión del Sistema Oficial de Contratación del Estado, a fin de garantizar el fortalecimiento institucional; y adicionalmente, diseñar, desarrollar e implementar los cambios del Portal Compras Públicas de conformidad a las necesidades institucionales, alineados a la normativa legal vigente, con lo cual se obtendrá:

- Otorgar un mayor nivel de transacciones al sistema.
- Mejorar el mecanismo de publicación al ciudadano de los procesos de contratación pública apoyando a la transparencia que el Estado requiere.
- Brindar una solución que facilite los procesos de contratación pública a todos los actores del Sistema Oficial de Contratación del Estado.
- Aportar con información que permita evaluar las políticas implementadas.
- Contar con una herramienta para la toma de decisiones.
- Robustecer la seguridad jurídica de los procesos a través de utilización de firma electrónica.
- Agregar formularios electrónicos, que permitan obtener la información

del PAC, pliegos, ofertas y comparación de ellas; simplificando las tareas de los usuarios del Sistema Nacional de Contratación Pública (Herramientas USHAY).

- Reforzar la interoperabilidad con entes externos que permitan obtener información de valor agregado a los procesos de contratación

Los beneficios esperados, son:

- Fortalecer a la Institución con las condiciones necesarias para la optimización del Sistema Oficial de Contratación del Estado.
- Optimizar el uso de recursos internos.
- Contar con una solución tecnológica que satisfaga las necesidades institucionales y los lineamientos estratégicos del SERCOP
- Apuntalar la interoperabilidad con entes externos que aporten a la Contratación Pública.
- Contar con herramientas que faciliten el seguimiento y control de la definición de las políticas públicas.

### 3.1.2.2 ACTUALIZACIÓN SOCE

#### 3.1.2.2.1. Situación actual

El Sistema Oficial de Contratación del Estado (SOCE) actual cuenta con las herramientas informáticas que permiten que los procesos de contratación pública se encuentren disponibles en línea para dar servicio a los Proveedores y Entidades Contratantes; sin embargo los principales problemas detectados son:

- Los cambios y mejoras en el sistema no se pueden realizar en forma dinámica y en el tiempo requerido.
- Requerimientos que no están bien definidos o no han sido identificados lo que no permite definir el alcance real del sistema y esto se traduce en falencias en la funcionalidad del sistema.
- No se puede realizar análisis de data por la calidad de la información y por la arquitectura propia del sistema que no permite realizar Inteligencia de Negocio.
- El nivel de transacciones no es el adecuado, lo que dificulta tener en tiempo real las actuaciones realizadas por cada actor de los pro-

cesos de contratación y ejecución contractual.

Se requiere contar con una herramienta de tecnologías de información para gestionar los procesos de contratación pública bajo el concepto BPM (Business Process Management) con una solución BPMS con las siguientes características básicas:

- Una solución informática para apoyar la Gestión de Procesos que permita modelar, automatizar e integrar los procesos con las aplicaciones respectivas que los soportan.
- Un Software para Diseño de Procesos basado en dos niveles de actuación: Modelación Conceptual y Diseño Físico del proceso.
- Una solución que permita la simulación estadística de los procesos diseñados por el usuario de manera de tener parámetros como montos presupuestados, montos adjudicados, por tipo de proceso, por tipo de oferente, ahorro, costos por ítem, costos por procesos, estados de los procesos.

La interfaz de la plataforma ha de ser unificada tanto para el usua-

rio como para la administración y debe estar accesible desde la Web.

#### 3.1.2.2.2. Acciones ejecutadas

En la ruta de la actualización del SOCE, se requirió la ejecución de los siguientes proyectos o procesos que permiten establecer la base para la implementación de la nueva solución:

- Levantamiento, documentación y mejoras de los procesos de contratación pública que se encuentran publicados en el Portal Compras Públicas, en base a las mejores prácticas existentes y al estándar de documentación de procesos del SERCOP, para propender al fortalecimiento institucional y la mejora continua.

– El objetivo del mencionado proyecto es regular los procesos de desarrollo de aplicaciones en el SERCOP al estandarizar la definición y documentación de los procesos de contratación pública que se encuentran en el Portal Compras Públicas y analizar las mejoras

al sistema implementado actualmente con la inclusión apropiada de controles de aplicación diseñados para prevenir, detectar y corregir errores e irregularidades de procesamiento, de modo que éste, sea exacto, completo, oportuno, aprobado y auditable.

- El resultado de este proyecto es obtener los procesos revisados y aprobados que serán automatizados en el SOCE V2.0. El proyecto se encuentra actualmente en ejecución.
- Consultoría para asistencia técnica especializada en arquitectura de sistemas, para el Sistema Oficial de Contratación del Estado (SOCE).

El objetivo es el análisis y diseño de la arquitectura de software en el cual se identificarán los componentes del SOCE, así como los mecanismos de control y comunicación usados por los mismos. También se analizarán los objetivos de la institución y mejoras.

Adicionalmente se debe analizar los requerimientos del sistema

tanto funcionales como técnicos y proponer estrategias para resolver de la manera más óptima los requerimientos del sistema.

La consultoría se encuentra en ejecución.

#### 3.1.2.2.3 Beneficios esperados

Con la actualización del SOCE se obtendrá una arquitectura robusta integrada a todos los componentes y aplicativos, asegurando la disponibilidad de la aplicación en el portal y la continuidad del servicio para los Proveedores y Entidades Contratantes, en un esquema seguro con una gestión integral de mantenimiento y administración de los sistemas; como se presenta a continuación:

La ejecución de la solución se inició en el mes de Noviembre de 2013 y se espera contar con el SOCE V2.0 en el año 2014.



## SOCE VERSIÓN 2.0



### 3.1.2.3 MATRIZ PRODUCTIVA

Actualmente, en el Sistema Oficial

de Contratación Ecuatoriana, se realiza la incorporación de nuevas funcionalidades en el marco de la Ley y sus reformas, así como aquellas referidas a las regulacio-

nes asociadas a la transformación de la Matriz Productiva, de conformidad a los siguientes requerimientos:

ESCENARIO	ACCIONES
<b>Menor cuantía</b>	<p>Crear un nuevo flujo</p> <p>Crear nueva estructura de ficheros (Separar desarrollos por módulos)</p> <p>Utilizar estándares para nomenclaturas</p>
<b>Cotización</b>	<p>Crear una nueva estructura de archivos; una para Licitación, Cotización, Menor Cuantía Bienes y Servicios; y otra para Licitación, Cotización, Menor Cuantía Obras</p>
<b>VAE</b>	<p>Crear nueva estructura de archivos; una para Bienes/Servicios; y, otra para Obras</p>
<b>Economía Popular y Solidaria</b>	<p>Cambio estructura de la Base de Datos. Identificación de economías populares y solidarias.</p> <p>Adecuación de registro de proveedores para ingresar los accionistas</p> <p>Adecuación del módulo de registro de accionistas para proveedores registrados.</p> <p>Crear un esquema nuevo de ficheros</p>
<b>Desagregación Tecnológica</b>	<p>Cambio estructura de Base de Datos. Almacenar rubros de las construcciones.</p> <p>Organización por ficheros.</p>
<b>Subcontratación</b>	<p>Cambio estructura de Base de Datos. Almacenar subcontratistas en un determinado rubro de las construcciones.</p> <p>Organización por ficheros.</p>

### 3.1.2.4. MÓDULO FACILITADOR DE CONTRATACIÓN PÚBLICA (USHAY).

#### 3.1.2.4.1. Situación actual

El SERCOP, conforme a los lineamientos de la Dirección General, debe mejorar sus procesos y generar servicios que faciliten los procesos de contratación para todos los usuarios del Sistema Oficial de Contratación del Estado (SOCE).

El Portal Oficial Compras Públicas permite que las entidades contratantes suban archivos como: el plan anual de contratación (PAC), especificaciones, pliegos, ofertas y calificaciones sin contar con ningún proceso de validación sobre la información, ya que a pesar de que existen formatos referenciales no existe forma de tabular los datos contenidos en los documentos, existe un gran porcentaje de procesos que son cancelados debido a términos de referencia mal estructurados.

Por otro lado, los usuarios del portal se encontraban con la problemática que se detalla a continuación:

- La documentación elaborada para el plan anual de contratación (PAC), especificaciones, pliegos, ofertas y procesos de calificación son desarrolladas de diferente manera por cada una de las entidades.
- La documentación e información ingresada por las entidades en el Portal de

Compras Públicas no se encuentra estandarizada, lo cual no facilita la explotación de los datos y una calidad óptima de la misma.

- La información contenida en el plan anual de contratación (PAC), especificaciones, pliegos, ofertas y calificación no pueden ser aprovechadas al máximo por el Sistema de Contratación Pública, para búsquedas, análisis y seguimiento, debido a que en su mayoría

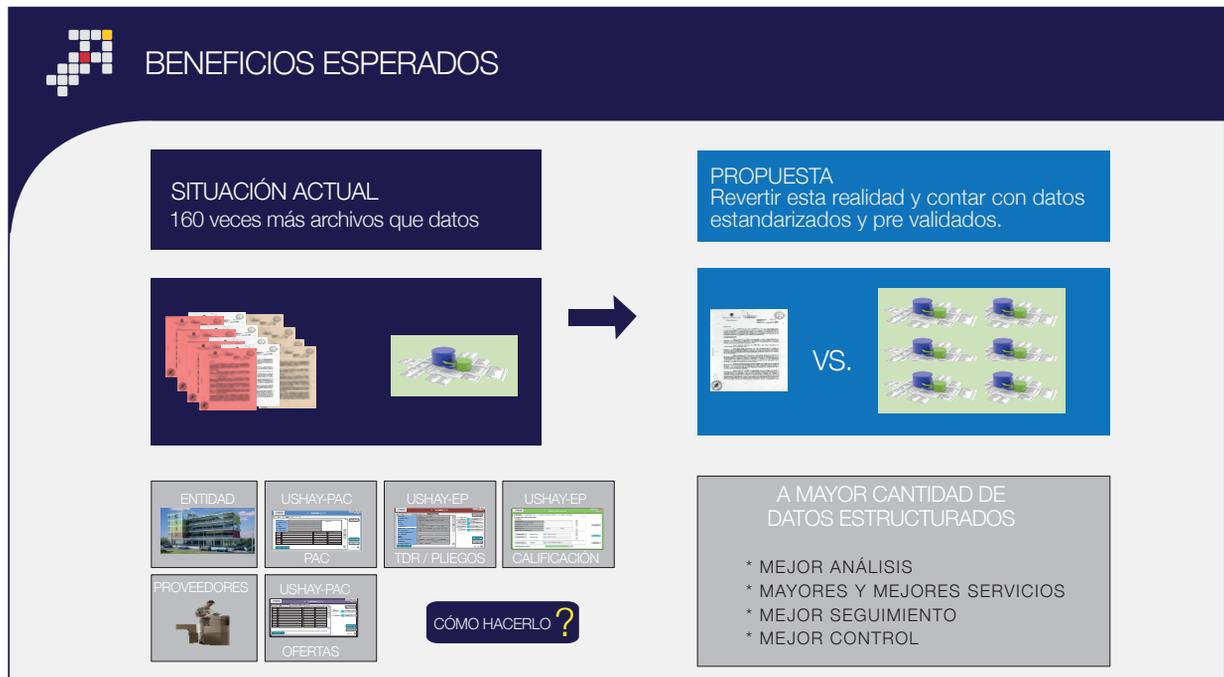
son documentos adjuntados en formato no tabulares.

- El desarrollo del plan anual de contratación (PAC), especificaciones, pliegos, ofertas y actas de calificación se ha vuelto complejo, consumen recursos y tiempo aun cuando estos documentos comparten información durante todas las fases del proceso precontractual.

Procesos de contratación fallidos, al no poder transferir documentos

habilitantes al portal en lugares donde la velocidad de transmisión de datos no es óptima o por la no entrega de ofertas físicas en el lugar y tiempo señalado por la entidad contratante.

Costos generados en papelería, suministros de impresión, espacio físico de almacenamiento. Los beneficios esperados se pueden esquematizar en el gráfico a continuación:



### 3.1.2.4.2 Actividades ejecutadas

Con el Módulo Facilitador de Contratación (MFC), denominado Herramienta USHAY, las entidades registrarán información sustancial de los procesos de contratación disminuyendo el número de archivos que actualmente se elaboran para realizar un proceso de contratación pública, con la información registrada y en base al manejo de plantillas se generarán archivos con contenido estructurado, consecuentemente se logrará mantener una base de

datos con información que permitirá generar análisis, seguimiento, control y mayores servicios que impulsen el desarrollo de la contratación pública.

Las aplicaciones que la conforman son:

- Aplicación USHAY para entidad Requirente:

- USHAY-PAC:  
Generador de Plan  
anual de contratación

- USHAY-EP:  
Especificaciones  
Técnicas / Pliegos  
- USHAY-CA:  
Calificación.

- Aplicación USHAY para el Proveedor:

- USHAY-OA: Oferta y anexos

La solución que se está desarrollando, en el siguiente esquema:



La consultoría para el Desarrollo del proyecto USHAY: Módulo Facilitador de Contratación Pública, se encuentra en ejecución, y el primero de ellos USHAY-PAC se implementa en enero de 2014.

### 3.1.2.5. CATÁLOGO ELECTRÓNICO Y SUBASTA INVERSA.

#### 3.1.2.5.1. Situación actual

Actualmente el portal oficial de compras públicas permite que las entidades contratantes elijan del Catálogo Electrónico productos normalizados, pero la búsqueda, selección y comparación entre las propuestas de los oferentes no es la óptima.

De forma similar la etapa denominada como puja, en el proceso de Subasta Inversa Electrónica, no cuenta con elementos técnicos actuales, que mejoren la visualización de esta etapa crítica dentro de la Contratación Pública.

La problemática con que se encuentran los usuarios del SOCE, con respecto de estas herramientas, se pueden resumir de la siguiente manera:

- La visualización de los productos en el Catálogo no es

amigable y la búsqueda de los mismos no es la más eficiente.

- Una vez ubicado el producto requerido, la comparación de las ofertas se la debe realizar de forma manual; en muchas ocasiones copiando los resultados de las búsquedas en hojas de Excel; para luego tener una matriz que permita decidir la opción acorde a lo requerido.
- Búsqueda de adquisiciones realizadas y seguimiento de órdenes deficientes.
- Visualización de resultados, en línea, poco amigables.
- En la subasta inversa, la puja por proceso y no por ítem de la compra.

Por las razones anteriormente descritas, se va a ejecutar el proyector de "Módulo de Catálogo Electrónico y Puja". Las aplicaciones a desarrollar comprenden dos módulos con sus respectivas reglas de negocio, guías de ayuda, cálculos, formularios y pantallas, como son:

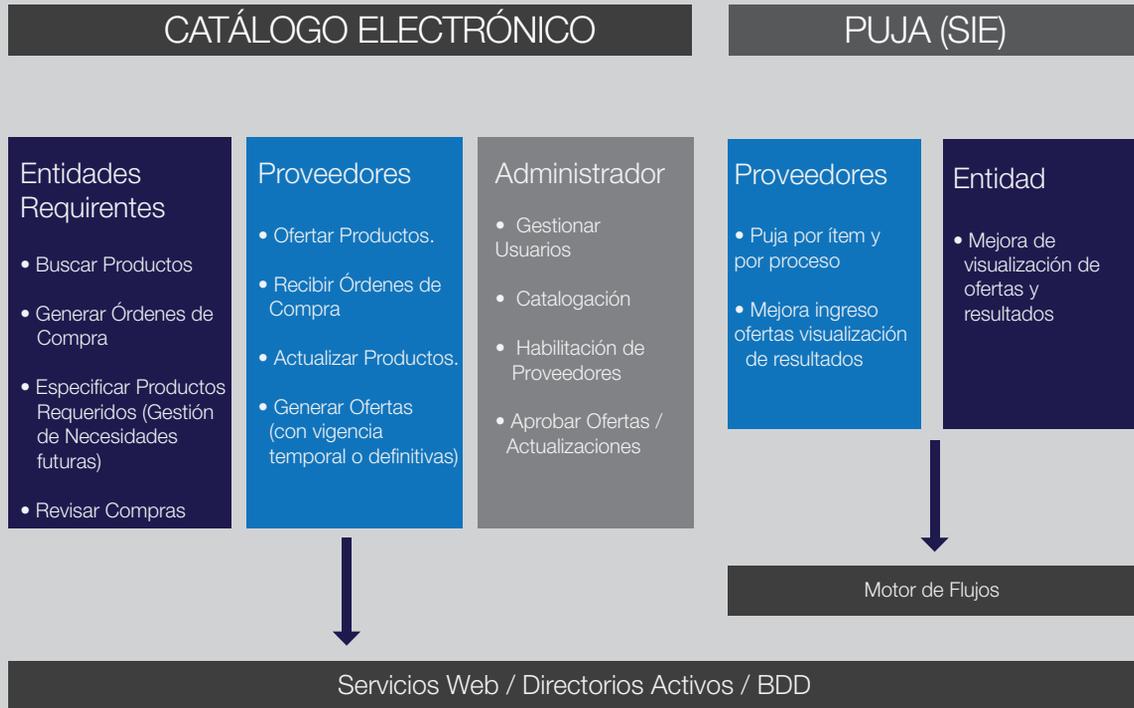
- Catálogo Electrónico
- Adquisición de Bienes y Servicios Normalizados
- Administración de elementos del Catálogo

- Subasta Inversa electrónica
- Re-Planteamiento de la Etapa de Puja
- Puja por ítem y por proceso.

En el siguiente gráfico se puede entender el contexto a alto nivel de la solución a ser implementada:



## PROYECTO CATÁLOGO ELECTRÓNICO Y PUJA (SOCE)



La ejecución de la solución inició en el mes de Octubre de 2013 y se implementará en el 2014.

### 3.1.2.5.1. Solución para la gestión centralizada de servicios de las tecnologías de la información.

El SERCOP, como organización conforme a los lineamientos de la Dirección General, debe mejorar sus procesos y generar servicios que faciliten los procesos de contratación pública.

Para poder entregar mejores productos tecnológicos, la institución

necesita aplicar metodologías de gestión global, estratégicas, prácticas de la industria y herramientas tecnológicas que le permitan una adecuada gestión el ciclo de vida del servicio desde la concepción estratégica de la misma, su diseño, implementación, operatividad y mejora continua,

entregando de esta manera servicios alineados a las directrices de la institución, que satisfagan las necesidades y expectativas de los usuarios para los cuales fue creado.

Se está implementando una solución tecnológica que permite la gestión centralizada de los servicios de las tecnologías de la información, basada en mejores prácticas reconocidos por la industria y habilitado para su implementación y automatización, permitiendo así: medir, controlar y mejorar pero sobre todo soportar y fortalecer los servicios que entrega el portal del Sistema Nacional de Contratación Pública del Ecuador. El proyecto se encuentra en ejecución desde el año 2013 y se espera su implementación en el 2014.

La solución permitirá implementar los siguientes procesos aplicando las mejores prácticas de tecnología de la información (ITIL V3):

- Catálogo de Servicios.
- Nivel de Servicios.
- Solicitud de Cumplimiento.
- Gestión de Incidentes.
- Gestión de Problemas.
- Gestión de Base de Datos del Conocimiento.

- Gestión de Cambios.
- Gestión de Lanzamiento.
- Gestión de Conocimiento.

### **3.1.2.5.3. ACTUALIZACIÓN PORTAL INFORMATIVO**

Como parte del cumplimiento de los estándares definidos por la Presidencia de la República para el diseño de los Portales Informativos de las Instituciones Públicas, el SERCOP realizó la migración al nuevo Portal Informativo, considerando todos los criterios definidos por la Presidencia de la República y contemplando los estándares de seguridad que debe mantener un portal institucional.

En consecuencia, para el año 2014 estarán disponibles, el portal SERCOP que cumple el estándar del portal informativo y, el portal institucional, en donde estará toda la información relacionada a la contratación pública y el SOCE.

### **3.1.2.5.4. HERRAMIENTAS COMPLEMENTARIAS**

#### **3.1.2.5.4.1. Bussiness intelligence**

El SERCOP, considerando la importancia de proveer de informa-

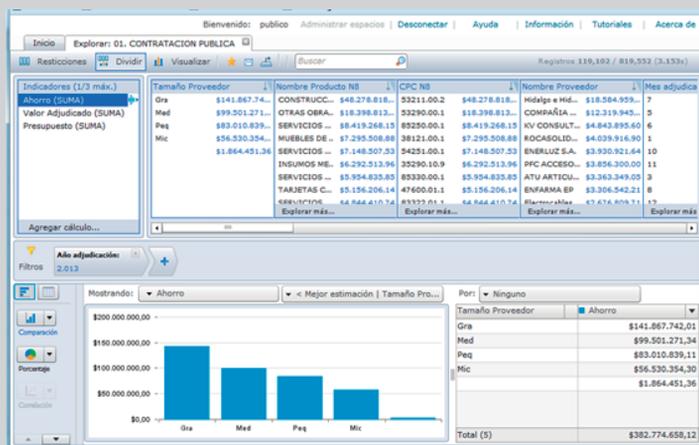
ción oportuna y confiable a todos sus usuarios ha implementado desde agosto del 2013, el proyecto estratégico enfocado al procesamiento efectivo de datos estadísticos mediante la utilización de un sistema de inteligencia de negocios.

El sistema de inteligencia de negocios (BI) permitirá a las distintas unidades de la Institución la extracción, manejo, procesamiento, generación de reportes y análisis de la amplia información del Sistema Nacional de Contratación Pública (SNCP). Además, permitirá el acceso a consultas de usuarios externos vía Web, suministrando información estadística desde una única fuente de datos, oportuna, confiable y consistente para las instituciones públicas que requieran monitorear los distintos procesos de contratación pública y de esta manera transparentando la información de los procesos de contratación.

Adicionalmente, esta herramienta brindará insumos a las Entidades Contratantes para planificar sus compras de acuerdo a la demanda del mercado público. De la misma manera, los proveedores tendrán a su disposición información para programar su producción de acuerdo a la demanda de las entidades para cada año.



## CONTRATACIÓN PÚBLICA



### 3.1.3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL (INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA)

#### 3.1.3.1. AMPLIACIÓN DE COBERTURA DE SERVICIO

Para que el Sistema Nacional de Contratación Pública alcance los objetivos y metas propuestas, es necesario incentivar a la mayor cantidad de personas, empresas, proveedores y Entidades Contratantes, en el conocimiento de todas

las bondades del sistema, se capaciten de la normativa y de las herramientas, se registren y habiliten para participar en los pro-

cesos de contratación pública, al entregar toda la documentación necesaria y cumplir con todos los requisitos exigidos para el efecto.



Es criterio de la actual administración implementar todo esfuerzo necesario para procurar un mayor acercamiento con la ciudadanía. En ese sentido, a más de la oficina matriz, ubicada en la ciudad de Quito, y hasta inicios del 2013, el SERCOP contaba con oficinas regionales establecidas en las ciudades de Guayaquil, Manta y Cuenca.

En la actualidad, el SERCOP cuenta con nuevas oficinas en las ciudades de Loja, Ambato e Ibarra. Adicionalmente, en convenio con el Servicio de Rentas Internas, la institución hace presencia a través de ventanillas en 5 ciudades adicionales: Tulcán, Esmeraldas, Tena, Santo Domingo y Machala.

La atención que se presta en dichas ventanillas, corresponde a

solucionar problemas particulares respecto a información básica del Sistema Nacional de Contratación Pública, actualización del RUP y registrar la habilitación de proveedores y Entidades Contratantes.

A continuación se muestra un gráfico que refleja la extensión y presencia del servicio que ofrece el SERCOP a lo largo de país.



### 3.1.3.2. FORTALECIMIENTO DE LA OFICINA MATRIZ

El Servicio Nacional de Contratación Pública en apenas 5 años desde su creación ha funcionado en tres diferentes oficinas, las mismas que eran poco funcionales y no prestaban las condiciones necesarias en cuanto a espacio y distribución, impidiendo la generación de un adecuado ambiente laboral, reduciendo la productividad del personal de la institución y principalmente dificultando el brindar un servicio con calidad y calidez a los diferentes usuarios, proveedores, entidades contratantes y organismos de control.

En función de este antecedente, se volvió un punto de gran importancia el contar con un edificio en el cual funcione la oficina matriz del SERCOP. Es en esta línea y luego de un proceso conjunto con el Servicio de Gestión Inmobiliaria del Sector público (INMOBILIAR), se procedió a la adquisición del edificio para la matriz de la institución, cristalizándose dicho objetivo el 31 de mayo del presente año, fecha a partir de la cual se iniciaron los trabajos de adecuación que permitan prestar a los funcionarios de la institución un ambiente adecuado de trabajo

el mismo que se refleja hacia la atención a toda la ciudadanía.

Al contar con un nuevo edificio matriz la institución está en la capacidad de mejorar la calidad de atención a los diferentes usuarios, basados en una adecuada distribución del personal de atención en ventanilla y de espacios de espera agradables a los diferentes usuarios, en los cuales se pueda percibir un servicio con calidad y calidez, acorde con el cambio en la gestión pública del Gobierno.

### 3.1.3.3. FORTALECIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

#### 3.1.3.3.1. Infraestructura

##### 3.1.3.3.1.1 Estado de situación:

Como fecha de partida, se considera el mes de febrero de 2013, inicialmente se procedió con una inspección de todas las actividades y procesos tecnológicos a cargo de la Coordinación Nacional de Tecnología, el cual realiza un informe que aporta elementos de juicio para implementar procesos de mejora a la infraestructura tecnológica implementada en la institución. Los proyectos a ser implementados para reforzar la infraestructura tecnológica

priorizados durante este período son los siguientes:

- Bases de datos.
- Servidores.
- Equipamiento de usuario final.
- Red de comunicación interna.
- Comunicaciones unificadas.

A continuación se detalla la situación inicial de cómo se encontraba la institución en relación al proyecto a ejecutarse, la situación actual y lo que se espera tener a futuro en relación a cada uno de estos proyectos que ahora forman parte del fortalecimiento institucional.

##### 3.1.3.3.1.1.1. Bases de datos

En relación a la base de datos se evidenció que los respaldos diarios obtenidos correspondían a la totalidad de la información generada por el SOCE que administra el SERCOP. Este mecanismo se demoraba prácticamente toda la noche para obtener un respaldo de la base de datos y por otro lado, el consumo de espacio en las cintas era bastante alto, debido al mecanismo de respaldo utilizado. Adicionalmente, no existían cintas suficientes para sacar

los respaldos diarios, requiriendo para el efecto, reciclar las cintas, perdiendo la posibilidad de restaurar la base de datos, a una fecha específica, de ser requerida.

Hoy en día se ha creado un modelo de segmentación de respaldos, de tal manera que se obtiene un respaldo total, el primer día del mes, y el resto de los días, un respaldo de los datos transaccionales incrementales durante los días posteriores al respaldo general. Este mecanismo ha reducido el tiempo diario para la ejecución de los respaldos y ha disminuido notablemente el espacio utilizado en las cintas. Adicionalmente, la Coordinación Nacional de Tecnología está implementando una consultoría que permita mejorar los planes de mantenimiento de la base de datos.

#### 3.1.3.3.1.1.2 Servidores informaticos

El Servicio Nacional de Contratación Pública, contaba con un chasis con 16 servidores "blade" para soportar las aplicaciones de la operación propia del SERCOP. Sin embargo, no contaba con servidores para entornos de desarrollo y pruebas. Los equipos que cumplían este rol eran computadores personales.

Para la provisión de servidores de producción, no se consideraba herramientas de virtualización, salvo por excepción y dicho entorno, no era homogéneo ni administrable desde un punto centralizado. Considerando las nuevas competencias que ha asumido la institución, era imprescindible crecer en aplicaciones y servicios, empero, no se contaba con servidores suficientes para estos nuevos requerimientos.

Durante el último año, se ha logrado adquirir un nuevo chasis de 16 puestos y 12 servidores adicionales. Se ha destinado servidores para las aplicaciones de Inteligencia de Negocios (BI) y para el nuevo portal. Adicionalmente, se ha implementado un esquema de virtualización homogénea y con una administración centralizada, esto ha permitido aprovisionar de una manera mucho más dinámica y eficiente todos los servicios y herramientas tecnológicas implementadas por la institución. Así mismo, se ha optimizado los recursos en función de las necesidades institucionales, logrando implementar equipamiento de integración para mejorar la comunicación entre servidores y a su vez con los diferentes componentes de la infraestructura como almacenamiento, redes, entre otros.

Para el 2014, se prevé la adquisición de 4 servidores adicionales llenando el espacio del segundo chasis adquirido. En tal virtud, el SERCOP contará con dos chasis de 16 servidores cada uno, que permitirá a la institución crecer dinámicamente, proveer de los servidores necesarios para el nuevo SOCE 2.0 y para los diferentes ambiente de producción, desarrollo y pruebas.

#### 3.1.3.3.1.1.4. Comunicaciones unificadas.

En la actualidad la institución cuenta con una solución de telefonía conformada por una central telefónica que incorpora un módulo de "call center" para atender al servicio del usuario. Sin embargo, dicho módulo no contempla todos los requerimientos necesarios que demanda la institución.

En la actualidad, se encuentra implementandose un proceso de comunicaciones unificadas el cual permitirá integrar una central telefónica IP con un servidor de mensajería y tele presencia. El proceso incluye la dotación de unidades de teléfonos suficientes para los funcionarios de la institución, algunos de esos teléfonos incluyen funcionalidades de vi-

deollamada, integración de la solución institucional con la red de telefonía pública y telefonía celular, integración con todos los dispositivos de comunicaciones que tenga el funcionario, todo a través de una interfaz unificada que facilita la experiencia del usuario.

Se espera implementar dicha red telefónica en el primer trimestre del año 2014 y adicionalmente tener una solución muy robusta que nos permita crecer fácilmente, en caso de requerirlo, con solo implementar nuevos dispositivos de comunicación.



# Presupuesto Institucional

## 4.1. PRESUPUESTO DE GASTO CORRIENTE

La asignación inicial realizada al Instituto Nacional de Contratación Pública para la ejecución de gastos operativos fue de \$ 6.813.490,54 dólares, de los cuales el 61% de los recursos asignados estaban destinados a las remuneraciones del personal.

Con fecha 05 de junio de 2013, el Ministerio de Finanzas en función de los requerimientos realizados por el INCOP, realiza una asignación presupuestaria por un monto de \$ 1.044.000,00 dólares, recursos que fueron empleados para cubrir los gastos operativos de la institución.

Con fecha 05 de agosto de 2013,

el Ministerio de Finanzas realiza una asignación presupuestaria por un monto de \$1.495.307,32 dólares, recursos destinados a la contratación de personal que permita a la institución afrontar las nuevas atribuciones relacionadas con la implementación del Valor agregado ecuatoriano en la contratación pública.

Con fecha 26 de agosto de 2013, el Ministerio de Finanzas asigna \$ 52.729,74 dólares al INCOP, destinados al pago de remuneración variable por eficiencia.

Finalmente con fecha 24 de septiembre de 2013, se realiza el recorte de \$49.871,93 dólares de los recursos de la institución.

En función de las asignaciones presupuestarias realizadas a lo largo del presente año al cierre



del mes de diciembre de 2013, el SERCOP cuenta con un presupuesto de gasto corriente que asciende a \$ 8.180.194,18 dólares, de los cuales se comprometieron \$7.946.118,47 dólares lo cual equivale al 97% del total asignado.

## 4.2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

La asignación inicial realizada al Instituto Nacional de Contratación Pública para la ejecución de proyectos de inversión fue de \$ 728.606,70 dólares los cuales correspondían a recursos a emplearse en contratos de arrastre del año 2012.

Con fecha 07 de marzo de 2013, el Ministerio de Finanzas realizó la primera asignación presupuestaria por un monto de \$ 4.600.000 dólares correspondientes al proyecto de inversión denominado "Fortalecimiento del Sistema Nacional de Contratación Pública", el cual presentaba un presupuesto para el año 2013 de \$ 9.173.395 dólares, proyecto en el cual se apalanca la institución para la implementación de los diferentes requerimientos relacionados con el impulso a la transformación de la matriz productiva desde la contratación pública.

Con fecha 07 de mayo de 2013, el Ministerio de Finanzas realizó la segunda asignación presupuestaria por un monto de \$ 4.573.395 dólares correspondientes al proyecto de inversión denominado "Fortalecimiento del Sistema Nacional de Contratación Pública", contando de esta forma con el presupuesto total para la ejecución del referido proyecto, el cual asciende a \$ 9.173.395 dólares.

Al cerrar el año 2013, el Servicio Nacional de Contratación pública contó con \$ 9.802.233,21 dólares. Dado los retrasos en la asignación presupuestaria fue necesaria la reprogramación de varias actividades, lo cual ha impedido que la ejecución presupuestaria en proyectos de inversión alcance los niveles programados inicialmente, sin embargo de lo cual al cierre del mes de diciembre la institución contó con el 95.83% de los recursos comprometidos y el 60.08% de recursos ejecutados.

# R

## esultados institucionales e indicadores de gestión

Los resultados de la gestión institucional se han monitoreado a través de la herramienta informática Gobierno por Resultados (GPR) acorde a lo dispuesto por la Secretaría Nacional de la Administración Pública.

La Institución cuenta con seis objetivos estratégicos, los mismos que se detallan a continuación con sus respectivas aclaraciones.

### Objetivo 1: Incrementar la Transparencia en el Sistema Nacional de Contratación Pública (SNCP).

Cuenta con dos indicadores.

**Porcentaje de procesos transaccionados en tiempo real:** Durante el período de enero a diciembre se ha logrado superar las metas establecidas.

**Porcentaje de montos adjudicados a través de procesos transaccionados en tiempo real:** Desde enero a diciembre el indicador ha sobrepasado sus metas.

No. ↑	Indicador	Estado	Avance de Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Período	Frecuencia	Detalle
1.7	Porcentaje de procesos transaccionados en tiempo real		103,37%	0.75	0,7753	01/01/2013	Diciembre	Mensual	
1.8	Porcentaje de montos adjudicados a través de procesos transaccionados en tiempo real		111,75%	0.65	0.7264	01/01/2013	Diciembre	Mensual	

Objetivo  
Estratégico 2:  
Incrementar la  
eficiencia en la  
gestión de la  
contratación pública.

Cuenta con dos indicadores.

**Usuarios del sistema Oficial de Contratación pública capacitados:** Los resultados de enero a diciembre se encuentran por encima de la meta, por lo que no existe ninguna novedad al respecto.

**Número de bienes catalogados en el Sistema Oficial de Contratación Pública:** Este indicador se mide trimestralmente. En los primeros periodos no se alcanzó la meta planteada; sin embargo de ello en el mes de diciembre se ejecutaron importantes convenios marco, lo cual permitió superar ampliamente la meta propuesta.

No. ↑	Indicador	Estado	Avance de Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Período	Frecuencia	Detalle
2.3	Usuarios del sistema Oficial de Contratación pública capacitados	●	299,64 %	4,500	13,484	01/09/2011	Diciembre	Mensual	
2.5	Número de bienes catalogados en el Sistema Oficial de Contratación Pública	●	315,93 %	1,500	4,739	01/09/2011	Octu-Dic	Trimestral	

Objetivo  
Estratégico 3:  
Incrementar la  
participación en la  
contratación pública  
de pequeñas unidades  
productivas.

Cuenta con dos indicadores.

**Número de ferias inclusivas realizadas con apoyo del SERCOP:** Este indicador se mide cuatrimestralmente y su resultado se encuentra por encima de la meta.

**Porcentaje de participación de MYPES:** Se mide bimestralmente. El cumplimiento más bajo que se ha tenido ha sido en el período de marzo-abril en el cual la participación de MYPES fue del 43%; sin embargo para el período noviembre diciembre se logró superar la meta establecida.

No. ↑	Indicador	Estado	Avance de Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Período	Frecuencia	Detalle
3.1	Número de ferias inclusivas realizadas	●	324,44 %	45	146	01/09/2011	Sep-Dic	Cuatrimstral	
3.2	Porcentaje de participación de MYPES	●	105,90 %	0,5	0,5295	01/09/2011	Nov-Dic	Bimestral	

## Objetivo Estratégico 4: Incrementar la eficiencia operacional.

Cuenta con cuatro indicadores.

**Porcentaje de Procesos Comatosos:** Este indicador se mide

trimestralmente. Durante los períodos reportados se presentan resultados positivos.

**Porcentaje de Proyectos de Inversión en Riesgo:** Se mide trimestralmente. En el período enero-marzo se tuvo un resultado negativo, debido a que se contaba con un proyecto de inversión en riesgo, pues no culminó en las fechas establecidas.

**Porcentaje de cumplimiento de la LOTAIP:** Es un indicador trimestral que ha presentado resultados positivos durante el año 2013.

**Continuidad del Servicio:** Indicador bimestral el cual ha sobrepasado las metas establecidas.

No.↑	Indicador	Estado	Avance de Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Período	Frecuencia	Detalle
4.5	Porcentaje de procesos Comatosos		45,28 %	0.25	0.1132	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
4.6	Porcentaje de Proyectos de inversión en Riesgo		333,30 %	0.1	0.3333	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
4.7	Porcentaje de cumplimiento de la LOTAIP		102,17%	0.95	0.9706	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
4.8	Continuidad del Servicio		100.45 %	0.994	0.9985	01/01/2013	Nov-Dic	Bimestral	

## Objetivo Estratégico 5: Incrementar el desarrollo del talento humano.

Cuenta con cinco indicadores

**Porcentaje de Funcionarios Capacitados respecto de la Dotación Efectiva:** Se mide cuatrimestralmente, y presenta un resultado positivo.

**Índice de rotación de mandos**

**medios:** Sus resultados se encuentran sobre las metas establecidas.

**Calificación Ponderada de evaluación del desempeño:** Este indicador presenta resultados positivos.

**Número de quejas de los servidores públicos:** Los resultados trimestrales de este indicador han sido positivos.

**Porcentaje de cumplimiento en la inclusión de personas con**

**capacidades especiales:** Es un indicador trimestral que tiene como meta el 4%; sin embargo, durante los períodos reportados los resultados han sido del 2%.

Se ha realizado un acercamiento con el CONADIS con el propósito de acceder a una base de datos que permita ejecutar el proceso de búsqueda y selección de personal con capacidades especiales, de tal forma que se cumpla con el objetivo planteado.

## Objetivo Estratégico 6: Incrementar el uso eficiente del presupuesto.

Cuenta con tres indicadores

**Ejecución Presupuestaria:** Se mide cuatrimestralmente. Se tenía como meta para el período septiembre-diciembre el 95%; sin embargo, solo se alcanzó el 92%.

**Promedio de Gasto Corriente por Funcionario:** Se mide trimestralmente y presenta resultados positivos.

**Porcentaje de la Ejecución Presupuestaria en Inversión:** Es un indicador trimestral que ha tenido resultados negativos, debido a que el último desembolso del proyecto de inversión a ejecutarse el año 2013, fue entregado en el mes de mayo.

No. ↑	Indicador	Estado	Avance de Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Período	Frecuencia	Detalle
6.1	Ejecución Presupuestaria		92,49 %	0.95	0.8787	01/09/2011	Sep-Dic	Cuatrimstral	
6.3	Promedio de Gasto Corriente por Funcionario		33,40 %	33,000	11,021.35	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
6.4	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria en Inversión		63,24 %	0.95	0.6008	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	

# Convenios internacionales

## 6.1. REPÚBLICA DE NICARAGUA

Con el devenir de la revolución ciudadana, el Ecuador ha logrado romper paradigmas en todos los campos de la gestión pública. La cooperación internacional del Ecuador, ha sido totalmente reestructurada conceptualmente, hoy el enfoque es de la eficiencia, pues ha dejado de lado los conceptos tradicionales de “donante”, “receptor” y “ayuda”, a favor de un discurso fundamentado en la complementariedad y mutua responsabilidad entre los actores del Norte y del Sur, frente a los retos del desarrollo.

Así mismo, para enfrentar este cambio trascendental, el Ecuador a establecido nuevos lineamientos, entre los que destaca la pro-

puesta de activar la Cooperación Sur – Sur, como herramienta de integración latinoamericana que contribuya, además, para la disminución de las brechas de desarrollo en la región. Entre otros puntos, los lineamientos también establecen la disposición de “liderar” la Cooperación Sur-Sur, desde las relaciones solidarias y espacios de discusión construidos en el mismo entorno.

El posicionamiento de la Cooperación Sur - Sur, es aspecto central de la nueva política de cooperación internacional del Ecuador frente a la “tradicional Norte-Sur”, cuya incidencia tiende a la transformación de la arquitectura de cooperación regional.

En tal virtud el Servicio Nacional de Contratación Pública, comprometido con esta nueva visión



de cooperación internacional, firmó el 25 de febrero del 2013 un Convenio de Cooperación Técnica de Suministro y Asistencia Técnica para la implementación del Catálogo Electrónico de Acuerdo Marco con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) de la hermana República de Nicaragua.

Este convenio facultó al SERCOP a brindar al MHCP la transferencia de conocimientos y de experiencias técnicas aplicadas, a través de capacitaciones para el uso, configuración y administración de la herramienta tecnológica desarrollada por el SERCOP para la implementación del Catálogo Electrónico, en los Acuerdos Marco de Nicaragua.

Así mismo, por este medio, el SERCOP facilitó y autorizó la utilización del Software de Catálogo Electrónico y sus estructuras asociadas, sin que para ello el MHCP tenga que reconocer valor alguno, salvo los costos que demandaron la movilización y estadía de los técnicos del SERCOP en Nicaragua para supervisar la adecuada implementación de los mismos, vale la pena resaltar la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo, como socio estratégico en este mecanismo.

En tal virtud, y en agradecimiento a la labor realizada por los técnicos y funcionarios del SERCOP, el 02 de septiembre de 2013, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional de la República de Nicaragua otorgó un Reconocimiento a la Cooperación Internacional al Servicio Nacional de Contratación Pública –SERCOP– por la labor realizada en el fortalecimiento del Sistema de Compras Públicas del hermano país centroamericano.

Esta distinción refleja nuestra mística en favor de la cooperación, el reconocimiento al sacrificio, creatividad y empuje de nuestra institución, el cual se ha comprometido firmemente con el progreso nacional fundamentado en el trabajo de ecuatorianas y ecuatorianos, por cuanto toda la innovación y desarrollo tecnológico ha sido creado por ingenieros, analistas y empleados nacionales, que han dedicado mucho esfuerzo para transparentar los procesos e implementar mejoras, no solo del SOCE sino a todo el Sistema Nacional de Contratación Pública.

## 6.2. ADMINISTRACIÓN DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

El 17 de julio de 2013, El Servicio Nacional de Contratación Pública, y la Administración de la Generalitat de Catalunya, firmaron un convenio de colaboración para el intercambio de conocimientos en materia de obra pública

El convenio tiene por objeto la cooperación e intercambio de experiencias, compartir conocimientos, tecnología e información en lo relacionado con metodologías de control de costos, tiempo y calidad de las inversiones en obra pública a través de la participación activa en términos administrativos y de apoyo de los recursos humanos de las dos instituciones.

Las áreas específicas para la cooperación mutua e intercambio de experiencia son, entre otras:

- Promoción de la cooperación entre organismo e instituciones de ambas partes.
- Cooperación para el desarrollo de mecanismos institucionales referido a la

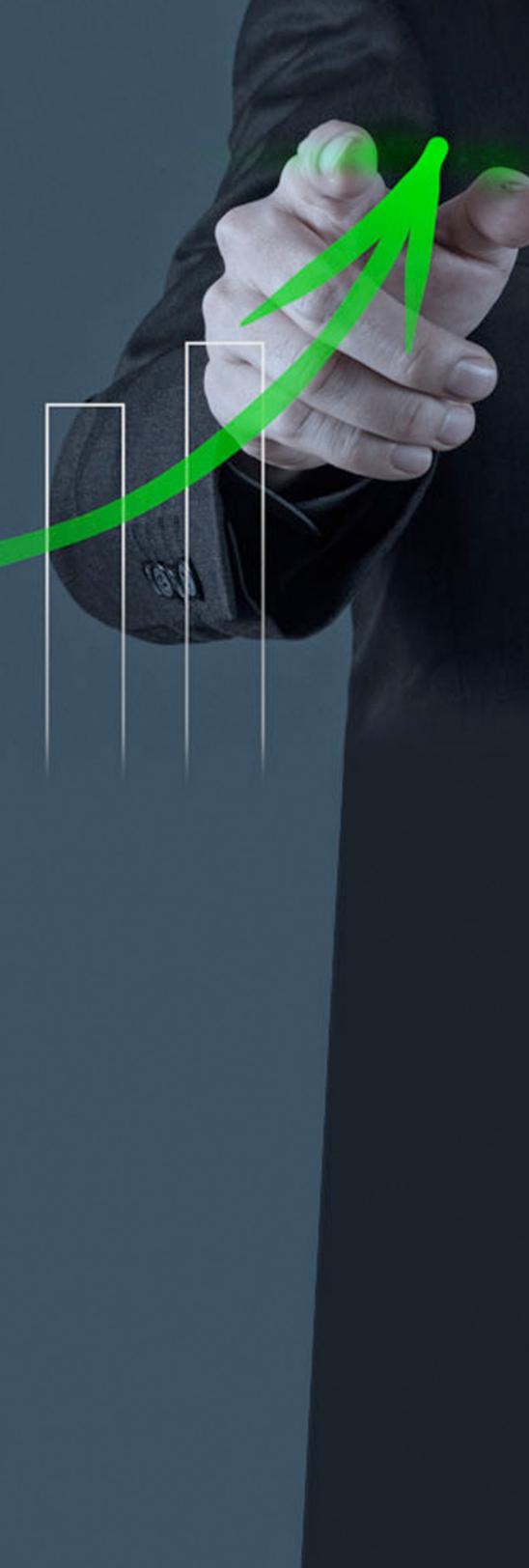
estructuración y promoción de proyectos de infraestructura.

- Intercambio de información sobre políticas, regulación y buenas prácticas que rigen el marco del control y seguimiento de los proyectos de infraestructura.
- Desarrollo de metodologías que favorezcan la mejora de calidad en los proyectos de infraestructura.

- Desarrollo de metodologías que busquen minimizar el impacto ambiental de los proyectos de infraestructura.
- Establecer programas para la capacitación, planeación, desarrollo y ejecución en los proyectos de infraestructura.

En el marco de dicho convenio, se resaltaron las virtudes de la implementación de una herramienta desarrollada por la Generalitat de Catalunya, consistente en un sistema integral de planeación y seguimiento de obras de los contratos adjudicados, solución informática que se prevé implementar en el Portal Institucional durante el 2014, con la herramienta TCC (Tiempo, Costo y Calidad)





# Proyección Sercop 2014 – 2017

---

## 7.1 TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

La incorporación de acciones encaminadas a formalizar y asegurar procesos de transferencia tecnológica en la contratación pública revisten vital importancia toda vez que son estos los que permiten a los usuarios finales, no sólo adquirir la experticia para el uso, administración y explotación óptimas de los bienes adquiridos, sino también, y en un escenario macro, adquirir conocimientos y experiencia para establecer identificar procesos productivos en los que el objetivo sea abandonar la dependencia de proveedores externos para generar diversos grados de autoabastecimiento, elemento fundamental de apoyo al propósito de cambio de la matriz productiva propuesto desde el Gobierno Central.

Para este fin, se viene trabajando a fin de incorporar la exigibilidad de transferencia tecnológica sobre bienes de capital importado cuyo monto corresponda al de la licitación para adquisición de bienes, en todos los procedimientos de contratación sea por régimen, común o especial, incluido el giro específico del negocio. Para el efecto, el SERCOP formulará la regulación normativa a través de la que se formalizará así como, la herramienta informática que permitirá su materialización en los procedimientos.

## 7.2. COMPRAS CORPORATIVAS

La posibilidad de que los oferentes (Entidades del Estado que requieran comprar un determinado bien, servicio o contratar una obra) puedan reunirse entre dos

o más para adquirir un determinado bien, que por su recurrencia, necesidad o características estratégicas las entidades contratantes puedan aprovechar de economías de escala, u obtener mejoras que individualmente no logren adquirir, se encuentra contemplada en la LOSNCP.

En ese escenario, el objetivo trazado por el SERCOP es instrumentar efectivamente la ejecución de compras corporativas para la satisfacción de necesidades comunes de las entidades del estado a través de una herramienta informática.

## Estructura

El procedimiento para utilizar esta herramienta se circunscribe a los siguientes puntos.

- a) Identificación de bienes, obras y servicios incluidos los de consultoría, a través de un análisis de recurrencia de compras; adicionalmente, identificar las entidades que las compran para determinar una posible asociatividad temporal.
- b) Identificación de la demanda estatal, cantidades y montos que adquieren

las entidades contratantes por cada bien, obra y servicio; adicionalmente, identificar la periodicidad de las compras para brindar a los proveedores una herramienta de planificación de su producción, acorde a la demanda y periodicidad de las compras, esto resultará en una disminución en los costos de producción y por ende mejores condiciones comerciales para las entidades contratantes.

La identificación de la demanda deberá incluir el análisis de los requerimientos de calidad de los bienes que requieren las entidades.

- c) Identificación de la oferta ecuatoriana, cantidades que la oferta ecuatoriana puede producir para satisfacer la demanda estatal, para determinar si esta puede ser satisfecha o en su defecto que cubra un porcentaje y el resto se cubriría con importaciones, teniendo en cuenta que el porcentaje que se importe deberá disminuir en un determinado período. El análisis de la calidad de la producción, la identificación de la oferta nacio-

nal deberá contemplar el análisis de la calidad de la misma, para determinar la compatibilidad con la demanda; el fin de este análisis de trasladar estos a los proveedores y puedan planificar el mejoramiento de sus procesos productivos y oferten bienes, obras y servicios de calidad.

- d) Opciones de satisfacción de demanda, en los casos en que la oferta no supla totalmente la demanda estatal las entidades deberán recurrir primero al análisis de bienes sustitutos de producción nacional, en el caso que con estos bienes no cumplan la demanda estatal, se deberá recurrir a las importaciones teniendo en cuenta que se deberá propender a sustituir totalmente las importaciones por la producción nacional. La sustitución de las importaciones se encuentra vinculada a las políticas de crecimiento de la producción nacional; entre otros, créditos, asesoría técnica y legal que el estado brinda a los MYPES y a los actores EPS.
- e) Difusión de los procesos, una vez que se hayan

determinado los bienes, obras y/o servicios, se deberá convocar a una o más sesiones de difusión a los posibles proveedores para que conozcan el proceso, las condiciones en las que deberán participar y las especificaciones que requieren las entidades, de esta forma se podrá abarcar la mayor cantidad de ofertas y se cumplirá lo estipulado en el art. 4 de la LOSNCP.

- f) Procedimiento de las Compras Corporativas, se deberá cumplir con lo definido en el art. 3 de la Resolución No. RE-SERCOP-2013-0000100 que se encuentra vigente y que ha sido emitida por el SERCOP. Catálogo Electrónico, consideramos que existe la posibilidad de que el producto final de las compras corporativas sea el Catálogo Electrónico; sin embargo, previamente se deberán realizar los trabajos de catalogación de los bienes o servicios con el SERCOP.

Cabe señalar que este procedimiento se utilizó por el Ministerio de Salud Pública, el Servicio Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Servicio de Seguridad

Social de la Policía Nacional (ISS-POL) y el Servicio de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISFA) para realizar un exitoso proceso de Subasta Inversa Corporativa para la adquisición de medicamentos, con el que por primera vez se llevó a la práctica la experiencia de agrupar la demanda pública para conseguir mejores condiciones económicas en el aprovisionamiento de medicamentos proyectados para el 2012- 2013.

Los resultados económicos parciales arrojados por este mecanismo sobrepasaron las expectativas que originalmente se plantearon para el efecto. Individualmente, cada institución habría logrado por separado reducciones en los precios de los medicamentos que nunca superó el 10%, por lo tanto conseguir una rebaja del 15% hubiese sido un éxito rotundo, sin embargo, el descuento en el precio de los medicamentos que se alcanzó fue del 46%, evidenciando la fortaleza de este procedimiento.

El reto planteado, es entonces incorporar otras entidades del estado que bajo una planificación apropiada y la determinación adecuada del bien o producto requerido logren utilizar este

mecanismo para aprovechar sus bondades; en coordinación con el SERCOP.

## 7.3. COMPRAS REGIONALES

### Ámbito

La consolidación de la demanda de bienes y servicios que no se produzcan en una región puede ser utilizada para la generación de mecanismos de negociación conjunta cuyo propósito fundamental es aprovechar las ventajas de las economías de escala.

La negociación debe contemplar aquellos bienes y servicios que no disponen en la región o cuya producción no abastezca la demanda generada, a fin de incentivar la implementación de la industria regional y mejores mecanismos de negociación.

Por este motivo es necesaria la identificación de la región y los países que están en capacidad de generar la demanda y luego de la negociación, la ejecución de los contratos, siendo indispensable la creación de un Sistema Regional de Contratación Pública que viabilice este procedimiento.

## Objetivos

- El bien común prevalecerá sobre el bien individual,
- La búsqueda de mejores precios basados en economías de escala
- La transparencia del proceso
- Satisfacción de la demanda generada y beneficio a la población atendida

Al cumplirse con estos objetivos generales se puede:

- Disminuir los costos de los bienes y servicios requeridos
- Optimización de los presupuestos institucionales de cada país.
- Favorecer el acceso a bienes y servicios de calidad, seguros y eficaces.
- Contribuir a la calidad de vida de la población.

## Factores a Considerar

- **Políticos:** Creación de Sistema Regional de Contratación Pública, basado en acuerdos internacionales entre los países miembros de la región. La existencia de este Sistema garantizará el desarrollo de las fases jurídicas, técnicas, de procesos e implementaciones

informáticas que faciliten los procesos de negociación conjunta o compra regional.

- **Técnicos y jurídicos:** Armonización de requerimientos, normativas y procedimientos para garantizar la calidad, seguridad y eficacia de los bienes y servicios a adquirir, así como la normativa que respalda la legalidad y seguridad jurídica requerida, cimentada en el derecho comunitario. Además, la construcción de una herramienta informática regional.
- **Económicos:** La determinación del precio de adquisición de los bienes y servicios, en base a información histórica de países dentro y fuera de la región, que permitan establecer el precio de referencia como una base para iniciar la negociación.

## Procedimiento de Adquisición

Para la realización de las negociaciones conjunta y compras regionales se deben desarrollar algunos mecanismos que viabilicen y

faciliten estos procedimientos:

- Desarrollo de normativa que identifiquen los distintos procesos de adquisición (subasta inversa, catálogo electrónico, etc.).
- Desarrollo de procedimientos y herramientas informáticas (portal regional de compras públicas, módulo agregador de demanda, plan de contrataciones, subasta inversa, catálogo electrónico)

## 7.4. COMPRAS PLURIANUALES

### Ámbito

Las entidades contratantes podrán realizar Compras Plurianuales a partir de un Plan Plurianual de Contratación que contendrá las obras, bienes y servicios incluidos los de consultoría cuya contratación abarque más de un ejercicio fiscal, financiados con presupuesto de inversión o gasto corriente.

### Plan Plurianual De Contrataciones:

El Plan Plurianual de Contratación

incluirá al menos, la siguiente información:

- Los procesos de contratación que se realizarán de forma plurianual, con indicación de su periodo de ejecución;
- La descripción del objeto de las contrataciones contenidas en el Plan, a fin de que los proveedores puedan identificar las obras, bienes y servicios incluidos los de consultoría a contratarse;
- El presupuesto estimado de las obras, bienes y servicios incluidos los de consultoría;
- La partida presupuestaria plurianual correspondiente;
- El cronograma de implementación del Plan Plurianual de Contratación, que no podrá exceder del límite de ejecución del Plan Nacional de Desarrollo.

### Actores Involucrados

- SERCOP
- SENPLADES
- Ministerio de Finanzas
- Ministerio de Industrias y Productividad
- Entidades contratantes
- Sector productivo

### Estructura De Aplicación

- En el caso que se trate de un proyecto financiado con presupuesto de inversión, necesariamente deberá contar con el dictamen de prioridad actualizado aprobado por la SENPLADES y estar registrado en el Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública-SIPEIP, de acuerdo a lo señalado en los artículos 60 y 61 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. Para el efecto cada proyecto contendrá el número CUP.
- Con la información que se generen en el Plan Plurianual de Contratación se requerirá necesariamente el desarrollo e implementación de políticas industriales que identifiquen sectores y condiciones que deberán cumplir las empresas que puedan abastecer la demanda proyectada, así como una adecuada verificación, plan de implementación de los proyectos productivos y una evaluación en el tiempo a fin de asegurar los objetivos para los que fueron propuestos.
- El Ministerio de Industrias y Productividad como rector de la política industrial en el Ecuador es un actor fundamental para que se generen incentivos y promoción, así como el seguimiento y control de los requisitos de cumplimiento, indicadores de desarrollo industrial y de los productos que se generen a partir de la demanda proyectada.
- La consolidación de la demanda pública deberá convertirse en un mecanismo de contratación a través del catálogo electrónico, donde el principal factor a considerar sea el Valor Agregado Ecuatoriano, el mismo que deberá incrementarse progresivamente conforme se avance el proyecto y dependiendo de la evaluación propuesta, el VAE deberá ser el indicador que mayor crecimiento tenga. Siendo el organismo público de promoción industrial quien verifique en el transcurso de vigencia del Convenio Marco de Compras Plurianuales el cumplimiento de los requisitos e índices de cumplimiento que se hayan acordado.

- Generar nuevos procedimientos y facilidades financieras que permita la erogación de recursos de financiamiento a las empresas a fin de incrementar la productividad, siendo el convenio marco uno de los mecanismos de cumplimiento.
- Desarrollo e implementación de nuevos conceptos como venta futura, certificaciones presupuestarias plurianuales, agregación de demanda, nuevos modelos de financiamiento y pago.

## 7.5. COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES

### Ámbito

Las Compras Públicas Sostenibles (CPS) implican en términos generales la evaluación respecto de la compra o adquisición de bienes y servicios de un organismo del Estado sobre los impactos ambientales y/o sociales que generan.

Se requiere abandonar la mentalidad de “el precio más bajo”, a favor del enfoque más flexible

de “mejor valor”. Este concepto puede encuadrarse en el de “la oferta más conveniente”, que establecen diversos marcos normativos para la contratación pública. Esto puede hacerse en forma simple, evaluando por ejemplo si se adquiere verdaderamente lo necesario, o en forma más compleja, determinando por ejemplo si la composición física o química del producto que adquiere una institución pública no atenta contra las normas ambientales del país en que se encuentra, o si en el proceso de producción del bien se cumplieron las normas laborales y no se empleó trabajo infantil o esclavo. Más allá de lo anterior, también es importante considerar y evaluar los atributos del bien que se adquiere durante las distintas fases de la vida del mismo, y no sólo contemplar el costo de adquisición, estableciendo, por ejemplo entre otras cosas:

- La vida útil del bien
- La eficiencia energética
- Su disposición final como desecho

### Programa:

Establecer políticas que fomenten el desarrollo y consumo sostenible a través de dos ejes:

- a. Disminuir el consumo de productos no sostenibles, por ejemplo la racionalización de consumo de papel;
- b. Otorgar preferencias a los proveedores que implementen procesos productivos responsables y respetuosos del medio ambiente

### Primer Eje

Desarrollado en el mediano plazo:

- Levantamiento de una línea base para determinar cuáles son los principales productos adquiridos por el estado y que tienen un impacto negativo en el desarrollo sustentable, en función del uso de energía no renovable para su producción.
- Construcción de indicadores de consumo anual para establecer techos en la adquisición anual de estos productos.
- Revisión semestral/anual del cumplimiento de los indicadores establecidos.

## Segundo Eje

Desarrollado en el mediano/largo plazo:

- Diseño de una estrategia que determine donde se enfocarán las compras públicas sustentables que se ejecutarán a futuro.
- Identificación de requerimientos y certificaciones como parte del proceso de planificación de contratación pública.

- Establecimiento de estándares ambientales y certificaciones
- Levantamiento de una línea base para determinar la oferta actual o potencial de proveedores y productos resultantes de procesos productivos sostenibles. (Los oferentes tiene que poder cumplir los estándares ambientales.
- Construcción de indicadores para la sustitución

progresiva de productos tradicionales por productos sustentables con valor agregado ecuatoriano.

En la siguiente tabla se incluyen algunas categorías y productos en los que algunos países de la región Asia Pacífico han establecido métricas para determinar, en materia de contratación, el grado de consumo sustentable, y que pueden ser una guía para la estrategia ecuatoriana:

**Categorías y productos en los que se pueden evaluar el consumo sustentable**

<b>Categoría</b>		<b>Producto</b>
Construcción y administración de edificios públicos	Materiales de construcción agua	Sistemas de enfriamiento y calefacción
Construcción de oficina con eficiencia energética	Impresoras, copiadoras, monitores y pantallas , proyectores, focos	Computadores, refrigeradoras, calefones, dispensadores de agua
Suministros de oficina	Tinta y cartuchos, lápices y esferos	Baterías estándar
Papel	Papel	
Limpieza de oficina	Servicios de limpieza de oficina	Servicios de manejo de desechos
Transporte	Vehículos oficiales	
Organización de eventos	Hoteles/comida	

## 7.6. MEJORA CONTINUA EN LA ATENCIÓN AL USUARIO

Desde la perspectiva del RUP y consiente de la importancia de una mejora continua la Dirección Nacional de la Atención a Usuarios tiene planificado realizar una campaña masiva de actualización de los datos de proveedores habilitados en el RUP.

Adicionalmente, se prevé automatizar al Registro Único de Proveedores. Los usuarios no requerirán acercarse presencialmente para registrarse en el RUP, sino hacerlo directamente a través del SOCE. Este ideal parte de la lógica que los documentos que se requieren para habilitar a los proveedores, más allá de los formularios que deben estar firmados, pueden ser obtenidos a través de procesos interconectados con las bases de datos de las principales instituciones públicas, como la DINARDAP, IESS, SRI, Superintendencia de Compañías.

El RUP, deberá estar en la facultad de entregar a todas las Entidades Contratantes cualquier documento que ésta solicite respecto a los potenciales proveedores registrados en el RUP. Para ello, se ha pro-

yectado generar un sistema que permita digitalizar, ordenar, archivar y gestionar un archivo documental. La entidad contratante no requerirá solicitar documentación al proveedor, por tanto la misma se encontrará, en línea y actualizada, en los archivos del RUP.

Adicionalmente, el SERCOP gestionará un expediente que contenga el historial de los potenciales oferentes y proveedores de productos, sus antecedentes históricos en procesos de contratación pública, logrando evidenciar su cumplimiento y apego a la norma y a los procedimientos.

Así mismo, será capaz de registrar a los proveedores que han sido inscritos como Microempresarios o Pequeñas Empresas y que a durante el transcurso del año fiscal hayan participado y ganado de contratos con el estado que por ese mismo efecto, podrían modificar su estatus en función del tamaño, dejando de recibir preferencias asociadas a estatus original, de ser el caso.

## 7.7. EJECUCIÓN DE OBRAS: METODOLOGÍA TIEMPO, COSTO Y CALIDAD (TCC)

Atendiendo la estructura y sus principales funcionalidades, se estableció que la incorporación de este aplicativo brindará a las entidades contratantes, una valiosa herramienta de planeación y seguimiento como elemento de gestión de la contratación y ejecución de obras. Como tal, la solución informática tiene como base una metodología para el manejo de costos, tiempo y calidad en la ejecución de obras e incluye las etapas de:

- I) Planeamiento - Precontractual
- II) Contratación - Ejecución
- III) Fiscalización.

### Normalización

La implantación del aplicativo va a llenar un vacío en el país, al propiciar el desarrollo de un procedimiento normativo unificado para la ejecución y seguimiento de las obras en el país.

### Gestión

El aplicativo apoya, facilita e integra los procesos que van desde la presentación de la oferta hasta la ejecución y fiscalización de la obra, convirtiéndose en un elemento integrador de la información y proporcionando una metodología unificada.

## Seguimiento

Proporciona una visión uniforme y centralizada del avance real como en presupuesto de las obras, como proyectos individuales y como proyectos de entidades.

## Transparencia

Transparentan los procesos y sus resultados, desde la formulación presupuestaria, hasta la ejecución de las obras.

## Ejecución Presupuestaria

Tanto el manejo de Bancos de Precios estandarizados como la metodología de control de calidad y de autorización de rubros y volúmenes adicionales, va a permitir mantener acotados estos aspectos con el consiguiente beneficio en la ejecución presupuestaria.

## Funcionalidades

Entre las funcionalidades principales están:

- Presupuestario

Permite elaborar presupuestos utilizando el banco de precios unitarios y

el modelo de presupuesto que se determine. El banco de precios contiene el análisis de precios y la normativa correspondiente a cada rubro (especificación técnica), por lo que éstos elementos pasan a formar parte del presupuesto y estarán disponibles como referencia a lo largo de la ejecución de la obra.

- Plan de Trabajo

Permite elaborar el plan de trabajo valorado inicial y hacer seguimiento del mismo durante la ejecución del proyecto. El plan de trabajo queda relacionado a los rubros definidos en el presupuesto y el avance que se va definiendo permite la formulación de las planillas de pago correspondientes.

- Seguimiento Económico

Este módulo toma en cuenta el avance físico reportado y genera el planillaje de los trabajos en la ejecución de obras, para llevar un control de la ejecución del presupuesto, aspecto muy importante en el ámbito contractual.

- Control de calidad

Este módulo se asocia a la fiscalización de la obra. Debe entenderse que el mismo será alimentado por el fiscalizador y tendrá asociatividad con el planillaje y avance del proyecto. El sistema mantiene disponible toda la normativa como referencia para su validación.

- Estudios y Planes de Seguridad y Salud

Módulo muy innovador pues permite gestionar, por un lado la metodología de ejecución de trabajos y por otro, los conceptos de seguridad industrial que son constitutivos de los planes de manejo del proyecto en lo ambiental y social.

- Consolidación de la Información.

Esta funcionalidad permite visualizar el resultado de la ejecución de los procesos de monitoreo, control y contractuales de los proyectos que mantiene una entidad en ejecución. Adicionalmente, entidades coordinadoras o de control

podrán tener acceso a la información individual y consolidada de los proyectos de las entidades ejecutoras.

Consecuentemente, y consciente el SERCOP de la importancia de entender la filosofía de la excelencia en la eficiencia a favor de la ciudadanía, en la actualidad está trabajando en la adaptación a los requerimientos institucionales, normativa y resoluciones dictadas por el SERCOP, mejores prácticas y usos a fin de tener operativa la solución informática en el año 2014.



# E estadísticas

## 1. DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA:

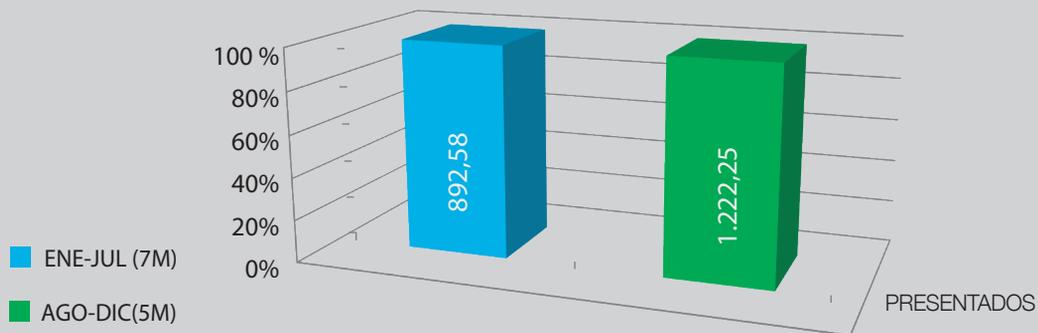
La incorporación de estudios de desagregación tecnológica en la contratación de obras, específicamente en los procedimientos de contratación cuyo presupuesto referencial sea igual o superior al que corresponde a Licitación a partir de agosto de 2013, ha per-

mitido determinar un porcentaje de participación ecuatoriana mínimo para su ejecución y con ello, se ha buscado asegurar el uso de un mínimo de materiales, mano de obra, equipos y servicios de origen ecuatoriano.

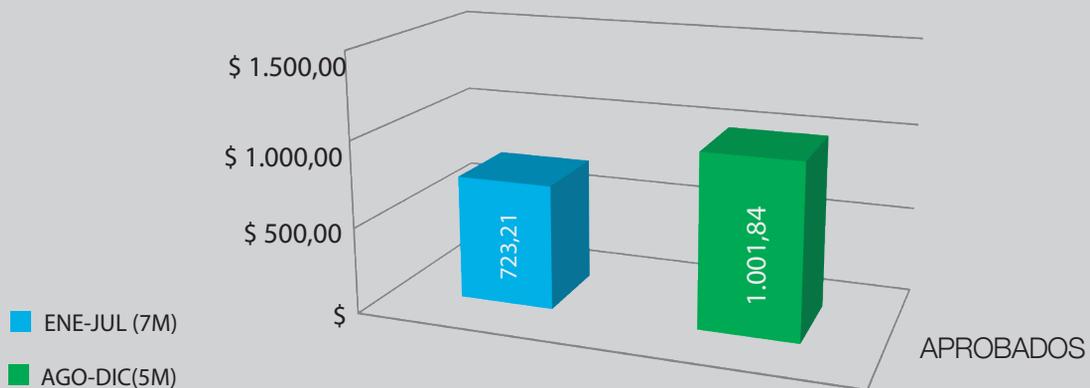
SECTOR	PRESENTADOS		APROBADOS				PPEM (%)	PPEM(\$)	
	Ago-Dic	#	MONTO(s)	#	MONTO(s)	#			\$
<b>TOTAL</b>		192	1.222.249.901,67	154	1.001.835.700,23	80,21%	81,97%	65,19%	653.141.326,76
<b>GADs</b>		79	176.437.152,10	65	139.463.381,39	82,28%	79,04%	70,57%	98.414.924,81
<b>Eps</b>		57	527.506.702,97	54	517.295.207,88	94,74%	98,06%	61,32%	317.212.165,47
<b>OTROS</b>		56	518.306.046,59	35	345.077.110,95	62,50%	66,58%	68,83%	237.514.236,43



## DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA EN OBRAS / TOTAL 2013 (En millones de dólares)

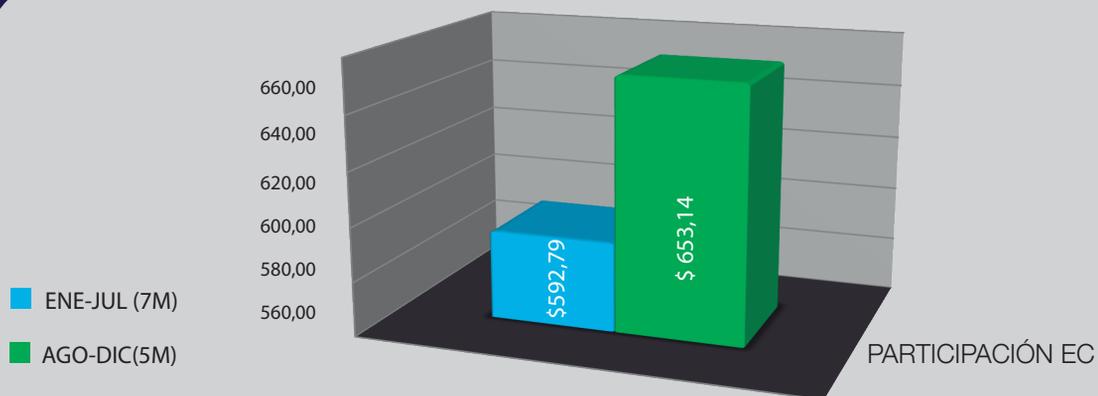


## DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA EN OBRAS / TOTAL 2013 (En millones de dólares)





## DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA EN OBRAS / TOTAL 2013 (En millones de dólares)

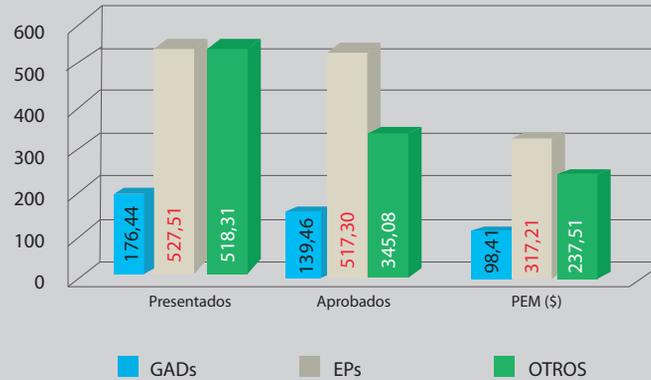


SECTOR	PRESENTADOS	APROBADOS	PEM (\$)	PPEM (%)
GADs	176,44	139,46	98.41%	70,57%
Eps	527,51	517,30	317.21%	61,32%
OTROS	518,31	345,08	237.51%	68.83%
<b>TOTAL</b>	<b>1.222,25</b>	<b>1.001,84</b>	<b>653,14</b>	<b>65.19%</b>

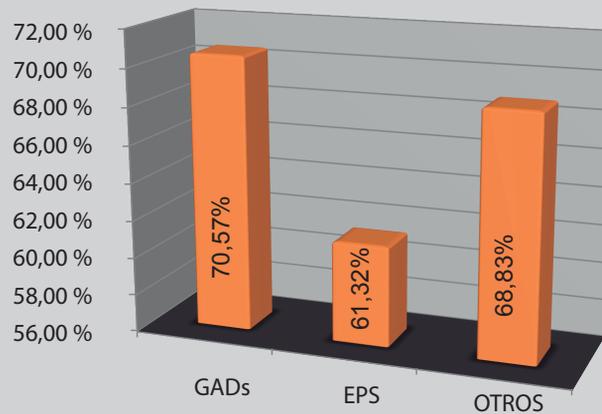




## DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA SEGÚN CONTRATANTE AGO-DIC (2013) (Millones de dólares)

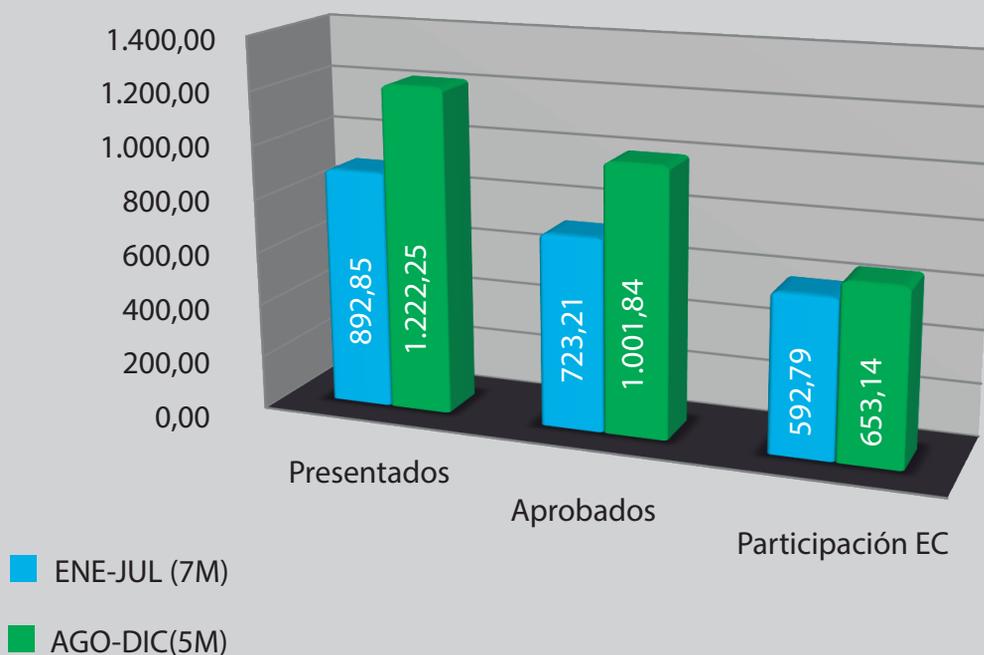


## PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN ECUATORIANA EN PROYECTOS (Por contratante)





## DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA EN OBRAS / TOTAL 2013 (En millones de dólares)



Desde el mes de julio del año 2013, se han evaluado estudios de desagregación tecnológica para contrataciones por 1.222 mi-

llones de dólares, sobre las cuales en contrataciones por 1.001 millones se ha emitido la conformidad del SERCOP, que representan 653

millones de dólares que corresponden a materiales, mano de obra, equipos y servicios de origen ecuatoriano.

## 2. VALOR AGREGADO ECUATORIANO:

El SERCOP para fomentar la producción nacional estableció regulaciones orientadas a la incorporación de Valor Agregado Ecuatoriano-VAE en los procedimientos de contratación de bie-

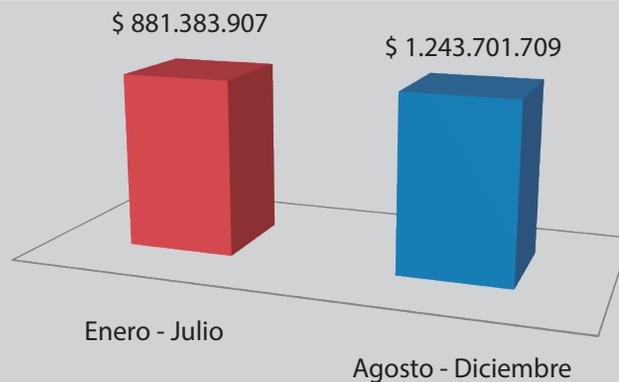
nes y servicios de tal forma que en todos los escenarios se otorgue preferencias a los proveedores que presenten producción de origen ecuatoriano.

### Monto de Procedimientos Sujeto a VAE

PROCEDIMIENTO	ENERO-JULIO		AGOSTO-DICIEMBRE	
	MONTO ADJUDICADO	N° PROCESOS	MONTO ADJUDICADO	N° PROCESOS
<b>Cotización</b>	-	-	\$ 73,659,581.12	510
<b>Giro Especifico de Negocio</b>	-	-	\$ 80,817,753.17	300
<b>Licitación</b>	-	-	\$ 209,068,627.96	124
<b>Menor Cuantía</b>	-	-	\$ 108,304,123.28	6.348
<b>Subasta Inversa Electrónica</b>	\$ 881,383,906.91	11.902	\$ 771,851,683.09	9.517
<b>Total</b>	\$ 881,383,906.91	11.902	\$ 1,243,701,768.62	16.799



### MONTO DE ADJUDICACIONES SUJETO A VAE



Hasta julio del año 2013 los procesos de Subasta Inversa Electrónica eran los únicos que estaban sujetos a la incorporación del Valor Agregado Ecuatoriano-VAE, pero desde el mes de agosto se añadió los procesos de Menor Cuantía, Cotización, Licitación y Giro Especifico de Negocio y se automatizó el anexo del VAE por parte de los proveedores en el

Sistema Nacional de Contratación Pública.

Este cambio bajo las resoluciones del SERCOP representó un aumento significativo en el número de procesos y monto adjudicado sujeto al VAE. Durante los meses de agosto a diciembre, el monto adjudicado subió en un 41% mientras que el número de procesos subió en más del 40%.

Dado a la importancia de estas cifras y proyecciones, el apoyo del SERCOP mediante estas resoluciones es significativo para el fomento de la producción nacional y alineamiento al objetivo nacional de cambio de la matriz productiva.

### 3. INCLUSIÓN PARA PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS:

En base a distintas resoluciones, el SERCOP fomentó la participación e inclusión de micro y pequeñas empresas-MYPES en los

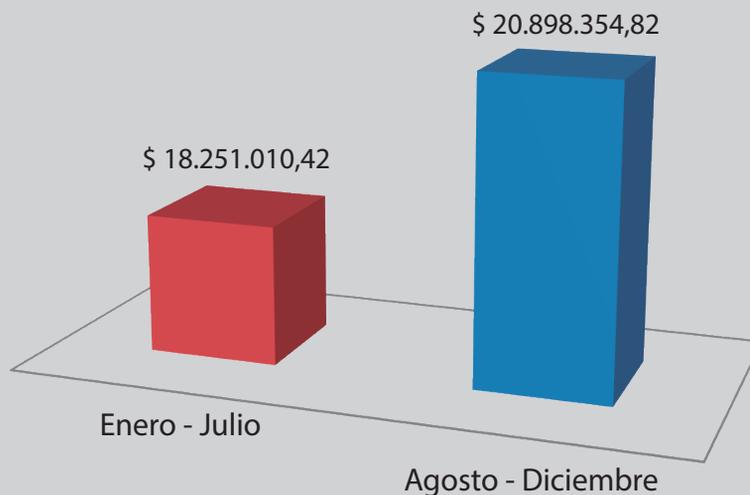
procesos de Menor Cuantía y Cotización, en bienes y servicios a partir del mes de agosto.

#### Monto Adjudicado Menor Cuantía Ene-Jul vs. Ago-Dic 2013

TIPO PROVEEDOR	MONTO ADJUDICADO	ENERO-JULIO	AGOSTO-DICIEMBRE
Resto	\$ 7,562,938.94	\$ 3,750,589.78	\$ 3,716,955.44
<b>MYPES</b>	\$ 232,248,847.07	\$ 127,757,072.95	\$ 104,491,774.12
<b>Total</b>	\$ 239,811,786.01	\$ 131,507,662.73	\$ 108,208,729.56
<b>Promedio Mensual MYPES</b>	<b>\$ 19,354,070.59</b>	<b>\$ 18,251,010.42</b>	<b>\$ 20,898,354.82</b>
<b>% Adjudicado MYPES</b>	96.85%	97.15%	96.57%



## PROMEDIO MENSUAL ADJUDICADO A MYPES



### Procedimientos Menor Cuantía Ene-Jul vs. Ago-Dic 2013

TIPO PROVEEDOR	N° PROCESOS	ENERO-JULIO	AGOSTO-DICIEMBRE
Resto	447	232	215
<b>MYPES</b>	13.407	7.281	6.126
<b>Total</b>	13.854	7.513	6.341
<b>Promedio Mensual MYPES</b>	1.117	1.040	1.225
<b>% N° Procesos</b>	96.78%	96.91%	96.61%

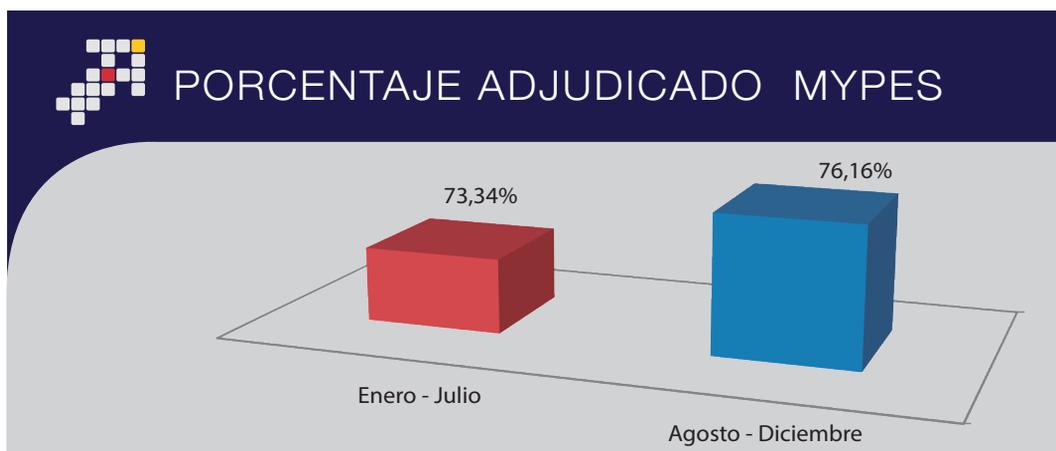
Considerando el número de procesos y montos adjudicados, desde agosto del año 2013, se evidenció mejores niveles de participación y de inclusión de MYPES. Más de \$9 de cada \$10 contratados por Menor Cuantía de bienes y servicios fue destina-

do a MYPES, de igual manera estos actores adjudicaron cerca del 97% de los procesos. A partir de agosto el promedio mensual de la contratación de menores cuantías destinada a MYPES incrementó en \$1.5 millones mientras que en número procesos incrementó en

cerca de 200 procesos, lo que presentó una alza aproximada del 15%. Para el 2014 se prevé similares o mejores niveles de participación para MYPES y un monto de adjudicación superior a los **\$250 millones<sup>1</sup> en procesos que incorporen VAE<sup>2</sup>.**

### Monto Adjudicado Cotización (bienes y servicios) 2013

TIPO PROVEEDOR	MONTO ADJUDICADO	ENERO-JULIO	AGOSTO -DICIEMBRE
Resto	\$ 47,132,965.36	\$ 29,573,452.32	\$ 17,559,513.04
MYPES	\$ 137,440,690.81	\$ 81,340,622.73	\$ 56,100,068.08
<b>Total</b>	<b>\$ 184,573,656.17</b>	<b>\$ 110,914,075.05</b>	<b>\$ 73,659,581.12</b>
Promedio Mensual MYPES	\$ 11,453,390.90	\$ 11,620,088.96	\$ 11,220,013.62
<b>% Adjudicado MYPES</b>	<b>74.46%</b>	<b>73.34%</b>	<b>76.16%</b>



1 Estimación en base al promedio mensual de agosto a diciembre.  
2 Estimación en base al monto total adjudicado a MYPES en el 2013

## Procesos Cotización Ene-Jul vs. Ago-Dic 2013

TIPO PROVEEDOR	N° PROCESOS	ENERO-JULIO	AGOSTO-DICIEMBRE
Resto	315	196	119
MYPES	978	587	391
<b>Total</b>	<b>1293</b>	<b>783</b>	<b>510</b>
<b>Promedio Mensual MYPES</b>	<b>82</b>	<b>84</b>	<b>78</b>
<b>% N° Procesos</b>	<b>75.64%</b>	<b>74.97%</b>	<b>76.67%</b>

En el caso de Cotización de bienes y servicios, desde agosto del año 2013, se evidenció una similar tendencia en la participación y de inclusión de MYPES, con respecto a los meses previos. Más de \$7 de cada \$10 contratados por Cotiza-

ción fue destinado a MYPES, representando el 75% de los procesos. A partir de agosto el promedio mensual de las cotizaciones destinadas a MYPES no presentó variación significativa. Vale resaltar que el porcentaje del monto adjudica-

do para MYPES tuvo un incremento cercano al 3%. Para el 2014 se prevé similares o mejores niveles de participación para MYPES y un monto de adjudicación estimado de \$150 millones, en procesos que deberán incorporar VAE.

## Localidad Bienes y Servicios 2013

### 4. LOCALIDAD:

Un tema importante en las resoluciones del SERCOP en el año 2013 es dar prioridad a aquellos proveedores de la localidad, es decir, los proveedores que adjudican procesos en la misma provincia donde se efectiviza la contratación, con un enfoque para las micro y pequeñas empresas.

PROCEDIMIENTO	% MONTO POR LOCALIDAD	MONTO ADJUDICADO TOTAL POR LOCALIDAD	% MONTO POR LOCALIDAD MYPES	MONTO ADJUDICADO MYPES POR LOCALIDAD
Cotización	72.80%	\$ 134,361,122.95	75.10%	\$ 103,233,371.41
Licitación	54.40%	\$ 252,781,132.85	69.90%	\$ 87,060,628.13
Menor Cuantía	79.40%	\$190,359,779.77	79.80%	\$ 185,379,754.77
Subasta Inversa Electrónica	54.20%	\$ 896,387,889.67	58.80%	\$ 392,937,920.44
<b>Total</b>	<b>58.00%</b>	<b>\$ 1,473,889,925.24</b>	<b>66.10%</b>	<b>\$ 768,611,674.75</b>

Es importante destacar que \$2 de cada \$3 en procesos de bienes y servicios adjudicados a MYPES, fueron destinados a proveedores de la localidad donde se realizaron las contrataciones. En todos

los procedimientos los porcentajes de localidad de MYPES fueron más altos que los porcentajes totales, considerando todas las categorías de tamaño de proveedor. El monto total adjudicado por

localidad fue cerca de \$1.500 millones representando la mayoría de las contrataciones en bienes y servicios.

## 5. SUBCONTRATACIÓN DE OBRAS:

En el año 2013, el SERCOP ejecuto una resolución con el objetivo de incentivar la subcontratación de obras en el procedimiento de Licitación, para micro y pequeñas empresas-MYPES. Esta medida busca fomentar la inclusión y par-

ticipación de estos actores en el mercado público y la economía nacional otorgando preferencias a aquellos proveedores que subcontratan un mínimo de 10% hasta un máximo de 30% de su obra a MYPES.

### Montos Adjudicados en Licitación Obras 2013

Licitación Obras	Monto Adjudicado	Sub Contratación <sup>3</sup>
Total	\$ 803,175,960.97	\$ 80,317,596.00

La aplicación del incentivo entro en vigencia en el mes de agosto, a partir de esta fecha la contratación pública en Licitación de

obras superó los \$800 millones, lo que representa un mínimo de \$80 millones destinados a MYPES. La proyección de subcontratación

para el 2014 será mínimo de \$200 millones, monto significativo para la continua contribución a los objetivos gubernamentales.

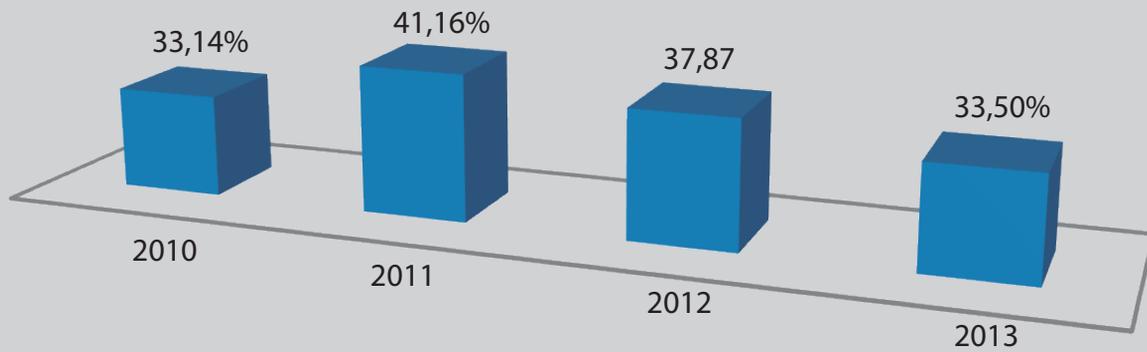
## 6. MACROINDICADORES DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA:

AÑO	CONTRATACIÓN PÚBLICA (CP)	PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO (PGE - INICIAL)	PIB (NOMINAL)
2010	\$ 7,053,172,298.92	\$ 21,282,000,000.00	\$ 67,513,700,000.00
2011	\$ 9,857,369,693.80	\$ 23,950,000,000.00	\$ 76,769,700,000.00
2012	\$ 9,887,510,407.51	\$ 26,109,000,000.00	\$ 84,039,900,000.00
2013	\$ 10,842,826,619.01	\$ 32,366,000,000.00	\$ 93,577,228,000.00

<sup>3</sup> La estimación de la subcontratación se basa en un mínimo del 10% del total Licitación de obras durante el periodo de análisis.

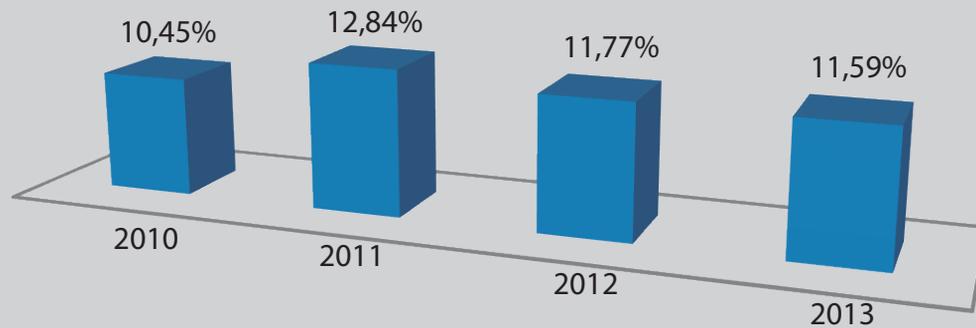


## PORCENTAJE CONTRATACIÓN PÚBLICA / PGE (INICIAL)





## PORCENTAJE CONTRATACIÓN PÚBLICA / PIB (NOMINAL)



En el año 2013 la contratación pública en el Ecuador se aproximó a los \$11.000 millones de dólares, una cifra histórica que demuestra el creciente dinamismo del mercado público en el país. Con respecto al 2012, esto representa un incremento del 10%, equivalente aproximadamente de \$1.000 millones. En relación al Presupuesto

General del Estado-PGE (inicial), el peso de la contratación pública se encuentra en 33.5%, aproximadamente de 4% menos que en el 2012 y 7% menos que en el 2011. Esto se debe principalmente a la significativa inversión pública y estratégica del Estado que han hecho que el PGE crezca a un mayor ritmo que la contratación

pública. Un análisis en base al Producto Interno Bruto-PIB revela que la contratación pública ha oscilado bajo un similar rango en los últimos años. Sin embargo es importante notar que en el 2013, la contratación pública representó el 11.6% del PIB, cerca de 1% más que en el 2010.

## 7. PROVEEDORES DEL ESTADO:

TAMAÑO <sup>4</sup> PROVEEDOR	No. PROVEEDORES REGISTRADOS	% REGISTRADOS	No. PROVEEDORES ADJUDICADOS 2012	No. PROVEEDORES ADJUDICADOS 2013	% ADJUDICADOS
Microempresa	140,046	81.8%	16,473	20,146	68.3%
Pequeña	23,158	13.5%	6,323	6,520	22.1%
Mediana	5,507	3.2%	1,326	1,912	6.5%
Grande	2,496	1.5%	582	924	3.1%
TOTAL	171,207	100.0%	24,704	29,502	100.0%



## PROVEEDORES REGISTRADOS DEL ESTADO



La participación de los proveedores del Estado en Régimen Común, y en particular de micro y pequeñas empresas-MYPES toma particular relevancia en el apoyo de parte del SERCOP a

los objetivos nacionales de inclusión económica y cambio de la matriz productiva. Por este motivo es importante indicar que las MYPES conforman más del 95% de los proveedores registrados, y

más del 90% de los proveedores adjudicados. En el 2013 hubo un incremento de aproximadamente 4.000 MYPES adjudicadas con respecto al año anterior.

TAMAÑO PROVEEDOR <sup>4</sup>	MONTO \$	No. PROCESOS
<b>Microempresa</b>	\$1,627,397,649.44	32,787
<b>Pequeña</b>	\$ 1,230,709,930.91	19,988
<b>Mediana</b>	\$ 1,380,739,903.10	20,772
<b>Grande</b>	\$ 2,734,992,306.94	34,747
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 6,973,839,790.41</b>	<b>108,294</b>

Cabe mencionar que existe un constante crecimiento en el registro de proveedores desde el año 2008 hasta el año 2013. Actualmente existen 171.207 proveedores registrados en el Regis-

tro Único de Proveedores-RUP. En cuanto a montos adjudicados y número de procesos, las micro, pequeñas y medianas empresas-MIPYMES adjudicaron más de \$4.200 millones en más de

73.000 procesos de contratación pública. Estas cifras equivalen al 61% del monto total adjudicado y el 68% de los procesos durante el año 2013.

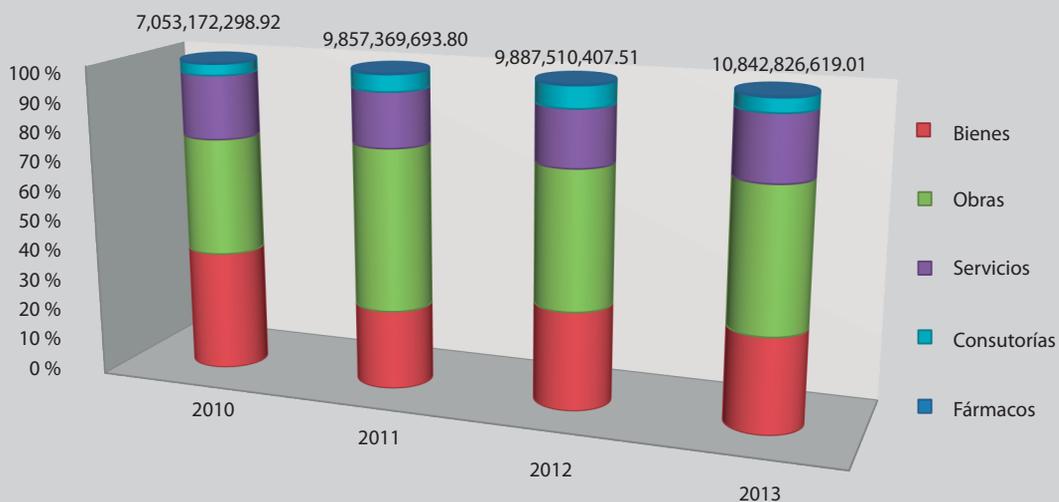
## 8. TIPO DE COMPRA:

TIPO DE COMPRA	2010	2011	2012	2013
<b>Bienes</b>	\$ 2,702,995,031.52	\$ 2,485,086,164.63	\$ 3,087,823,113.89	\$ 3,167,127,846.41
<b>Fármacos</b>	\$ 19,082,304.63	\$ 32,160,713.48	\$ 33,238,105.68	\$ 40,066,158.15
<b>Obras</b>	\$ 2,639,681,452.87	\$ 5,103,442,532.37	\$ 4,339,442,438.73	\$ 4,971,594,263.73
<b>Servicios</b>	\$ 1,436,232,471.16	\$ 1,711,748,808.24	\$ 1,754,099,536.72	\$ 2,185,075,042.76
<b>Consultorías</b>	\$ 255,181,038.73	\$ 524,931,475.08	\$672,907,212.49	\$ 478,963,308.06
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 7,053,172,298.92</b>	<b>\$ 9,857,369,693.80</b>	<b>\$ 9,887,510,407.51</b>	<b>\$ 10,842,826,619.01</b>

<sup>4</sup> Solo incluye montos y procesos de proveedores a los que se puede identificar su tamaño.



## TIPO DE COMPRA



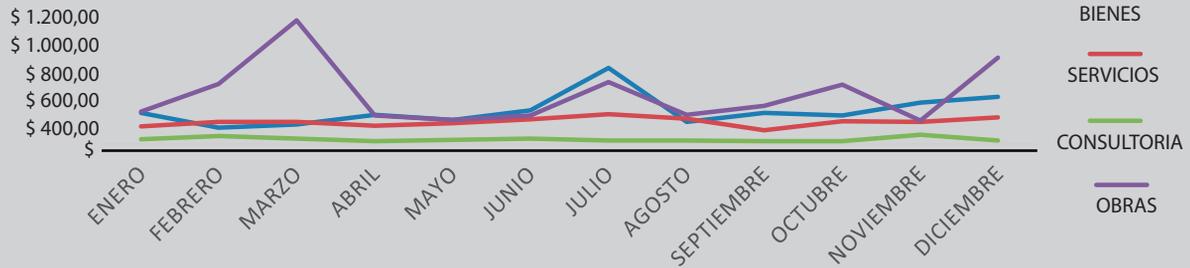
Al analizar la contratación pública por los diversos tipos de compra vale resaltar la relevancia de obras como la de bienes y servicios. En el caso de obras, el monto contratado durante el 2013 fue cercano a los \$5.000 millones, \$630 millones más que en el año 2012. La alta contratación de

obras por parte del Estado responde a la prioridad en las políticas de inversión y desarrollo. Por ende se espera similares valores destinados a obras en los próximos años ya que el gobierno nacional continuará trabajando en los objetivos nacionales del Plan Nacional del Buen Vivir.

La adquisición de bienes y servicios por parte de las entidades del Estado durante el año 2013 superó los \$5.300 millones, es decir cerca de la mitad de la contratación pública, y un 11% más que en el año 2012.



## TENDENCIAS DE MONTOS ADJUDICADOS POR TIPO DE COMPRA



En cuanto a las tendencias de contratación durante el año 2013, se puede observar una gran fluctuación particularmente en obras. En el mes de marzo, la adjudicación de obras sobrepasó

los \$1.000 debido a que para este mes las entidades ya disponen de sus recursos financieros. También se puede observar puntos altos en los meses de julio, octubre y diciembre. En bienes existe un

similar incremento pero únicamente en el mes de julio, mientras servicios y consultoría mantienen niveles de sin mayor variación mes a mes.



## PROCEDIMIENTOS RÉGIMEN COMÚN RÉGIMEN ESPECIAL

RÉGIMEN  
ESPECIAL  
45%  
\$ 4,891.00



RÉGIMEN  
COMÚN  
55%  
\$ 5,951.80

<b>RÉGIMEN COMÚN</b>			
<b>PROCEDIMIENTO</b>	<b>No. PROCESOS 2013</b>	<b>PRESUPUESTO 2013</b>	<b>ADJUDICADO 2013</b>
Licitación	675	\$ 2,308,109,307.50	\$ 2,200,553,919.17
Subasta Inversa Electrónica	22,579	\$ 1,871,755,895.00	\$ 1,653,235,590.00
Cotización	2,854	\$ 723,304,925.82	\$ 695,301,160.87
Menor Cuantía	21,622	\$ 644,244,529.04	\$ 642,514,062.06
Catálogo Electrónico	44,810	\$ 373,059,622.74	\$ 373,059,622.74
Concurso Público	74	\$ 124,260,271.64	\$ 116,247,303.36
Contratación directa	5,851	\$ 113,513,996.32	\$ 112,302,759.95
Lista corta	745	\$ 115,288,870.96	\$ 113,198,576.28
Licitación de Seguros	259	\$ 50,431,722.90	\$ 45,417,684.97
<b>TOTAL</b>	<b>99,469</b>	<b>\$ 6,323,969,142.33</b>	<b>\$ 5,951,830,679.64</b>

<b>RÉGIMEN ESPECIAL</b>			
<b>PROCEDIMIENTO</b>	<b>No. PROCESOS 2013</b>	<b>PRESUPUESTO 2013</b>	<b>ADJUDICADO 2013</b>
Publicación Especial	31,744	\$ 3,546,795,872.70	\$ 3,546,795,872.70
Contratación interadministrativa	1,242	\$ 513,341,260.48	\$ 506,906,999.87
Giro específico del negocio de empresas públicas	471	\$ 207,661,943.80	\$ 207,661,943.80
Bienes y Servicios únicos	1,999	\$ 182,647,077.63	\$ 181,857,474.36
Comunicación Social	3,454	\$ 153,933,076.01	\$ 152,076,324.05
Repuestos o Accesorios	1,659	\$ 95,457,013.51	\$ 94,640,636.85
Contrataciones con empresas públicas internacionales	20	\$ 91,984,631.10	\$ 91,982,726.55
Contratación de Seguros	246	\$ 72,381,999.94	\$ 71,597,971.12
Obra artística, científica o literaria	1,100	\$ 23,794,077.15	\$ 23,594,016.34
Asesoría y Patrocinio Jurídico	165	\$ 12,647,704.46	\$ 12,634,208.29
Cont. de Instituciones Financieras y de Seguros del Estado	6	\$ 972,756.23	\$ 972,756.23
Transporte de correo interno o internacional	14	\$ 275,009.21	\$ 275,009.21
<b>TOTAL</b>	<b>42,120</b>	<b>\$ 4,901,892,422.22</b>	<b>\$ 4,890,995,939.37</b>

## 9. PROCEDIMIENTOS RÉGIMEN COMÚN- RÉGIMEN ESPECIAL:

Al comparar los regímenes de contratación pública se evidencia que los procedimientos de régimen común obtienen el 55% mientras los de régimen especial alcanzan el 45%. Dentro de los procedimientos de régimen

común, los más significativos por montos de adjudicación son los de Licitación y los de Subasta Inversa Electrónica. Estos dos procedimientos equivalen a aproximadamente \$1 de cada \$3 contratados en el periodo 2013. En términos de procesos, Catálogo Electrónico, seguido por Subasta Inversa Electrónica, son los procedimientos más representativos. En Régimen Especial, los procesos de Publicación y sus respectivos montos adjudicados son los

más notables. Sin embargo, cabe mencionar la importancia de la Contratación Interadministrativa, la cual sobrepasa los \$500 millones, es decir 5% de la contratación pública en el 2013 en 1,242 procesos.

Al comparar los años 2012 y 2013 se evidencia un incremento en Régimen Especial debido a la implementación de las 15 nuevas herramientas para este régimen de contratación.

RÉGIMEN DE CONTRATACIÓN	2012	2013
Régimen Común	\$ 6,435,807,971.16	\$ 5,951,830,679.64
Régimen Especial	\$ 3,451,702,435.87	\$ 4,890,995,939.37
<b>Total General</b>	<b>\$ 9,887,510,407.51</b>	<b>\$ 10,842,826,619.01</b>

## 10. OTROS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA:

Además de Régimen Común y Régimen Especial, existen otros procedimientos de compra que son Ferias Inclusivas, Ínfimas Cuantías y Emergencias. Durante el periodo 2012-2013 se incrementaron las compras por Ínfima Cuantía y por Emergencias. Cabe

resaltar que acorde a las políticas de inclusión adoptadas por el SERCOP durante el año 2013, el monto contratado en Ferias Inclusivas para actores de la economía popular y solidaria fue 10 veces superior al año 2012.

OTROS PROCEDIMIENTOS	2012	2013
Ferias Inclusivas	\$ 4,477,901.75	\$ 40,112,673.41
Ínfimas Cuantías	\$ 433,541,691.00	\$ 953,111,074.30
Emergencias	\$ 430,005,141.67	\$ 624,422,174.63
<b>Total</b>	<b>\$ 868,024,734.42</b>	<b>\$ 1,617,645,922.34</b>

## 11. DIVERSIFICACIÓN E INCLUSIÓN DE PROVEEDORES:

El SERCOP como ente regulador del mercado público busca fomentar la diversificación e inclusión de proveedores del estado, particularmente de Micro y Pequeñas Empresas-MYPES y actores de la Economía Popular y Solidaria-EPS como fortalecimiento para el cambio de la matriz productiva. Para calcular el nivel de

diversificación en la participación de proveedores se considera los proveedores que participan en procesos en los procedimientos de Licitación, Cotización, Concurso Público, Lista Corta y Subasta Inversa Electrónica. El nivel de diversificación se mide por el porcentaje de participantes que terminan adjudicando al menos un proceso. Bajo este criterio se observa un rango amplio de diversificación en las diferentes provincias del país. Sin embargo, a nivel nacional, en promedio, más del 50% de los proveedores que participaron en los procesos

de contratación pública terminaron adjudicando un proceso o más.

Adicionalmente, cabe resaltar que existen 2,505 proveedores que adjudicaron 5 o más procesos de contratación pública. De estos 1,769 equivale a MYPES, es decir, el 70% de proveedores que adjudicaron 5 o más procesos. Estas cifras revelan un nivel de inclusión importante para los micros y pequeños empresarios de parte del mercado público en el Ecuador



TAMAÑO PROVEEDOR	PROVEEDORES CON 5+ PROCESOS ADJUDICADOS	% de PROVEEDORES
Grande	295	11.78%
Mediana	441	17.60%
Pequeña	839	33.49%
Microempresa	930	37.13%
<b>Total</b>	<b>2,505</b>	<b>100.00%</b>

El presente informe de gestión ha sido ejecutado con el aporte de las diferentes áreas de la institución.

**Dr. Juan Aguirre Ribadeneira**  
**DIRECTOR GENERAL**





# WATAPI Rurashka **2013**



# Killkakatikkunaman killkay

Servicio Nacional de Contratación Pública –SERCOP kamaywasi-, achikllakana yuyayta chashnallatak mamallakta rantina llankaykunata imashina paktachishkamanta, chashnallatak SERCOP kamaywasi mamallakta murukunata ruranchu llankaykunata paktachishkamantami, 2013 Watamanta Chanichishka Willayta rurashpa kikinkunaman chayachin, kay kamukka SERCOP kamaywasipak Llika Pankamanta, mamallaktaman chashnallatak tukuy murukunata katuk runakunaman yanapayta kushkatami tantachin.

Kay willaypika SERCOP kamaywasi ushashka llankaykunata paktachishpa mamallaktapi murukunata rurana mushukyachishkatami rikuchin. Ecuador Mamallaktapi Rurashka murukuna, Ima Hilaywan rurashka willayta Chimpapurana chashnallatak uchila, tantanakushpa, ranti ranti yanapanakushka kullkita rurak runakunata yanapashkami tukuyta yalli rikurin, kay llankaykunamanka Mamallaktata Pushak munashka yuyaykunapimi kimirin, tukuy runakunata yanapak chashnallatak tantachik kullkita rurankapak, kay mamallaktapi yachashkakunata churashpa.

SERCOP kamaywasika llanktayukkunaman achiklla kana yuyayta paktachishpa chashnallatak –LOPC- Llaktayukkuna Yanapanakuna Kamachikpak 95 patmapi nishkatami paktachin: “Llankaymanta willaytaka watapi shuk kutinmi riksichina kan pushana pacha tukurikpi, sapalla mana kashpaka tantanakushpa llaktayukkunapak mañaykunata chaskishpa, Mamakamachik chashnallatak kay kamachik nishkata paktachishpa”, chaymantami llaktayukkunapak yanapanakuywan paktachishka llankaykunamanta willayta rurarka, tukuy mamallaktapimi tantanakuykunata paktachirka, chay tantanakuykunamanta yuyaykunata kay kamukpimi tantachinchik.

Tukuy kamaywasikuna wiñarina ninkaypi kimirishpa,



tukuy llankayukkunaman, ishkay wata katikpi, SERCOP kamaywasipak llika pankapimi kay kamuktaka churanchik, yanka uriyachishpa, Ecuador mamallaktapi imashina rantina llankayta paktachishkamanta taripayta ruranakunchu, kay kamukpika tukuy yupaykunatami churanchik, chashnallatak chimpapurashpami shuyukunawanpash rikuchinchik, 2013 watapi paktachishka llankaykunamanta.

Kay kamukta shumakyachinkapakka tukuy llanktayukkunapak yuyaykunatami mañanchik, ñukanchikpak Ecuador mamallaktata rurashpa katinkapakmi llankanchik, Sumak Kawsaypak yuyaykunata paktachishpa.

**Dr. Juan Aguirre Ribadeneira**  
**SERCOP KAMAYWASITA PUSHAQ**





# K Kallari willay

Sistema Nacional de Contratación Pública-LOSNCOP kamachikta kipu kamayuk No. 395 yupay pankapi, chusku puncha karwa killa 2008 wata, riksichishpami Instituto Nacional de Contratación Pública-INCOP wasita wiñachirka, chay kipaka Sistema Nacional de Contratación Pública kamachikta mushukyachishpa, kipu kamayuk No. 100 yupay pankapi, chunka chusku puncha wayru killa 2013 watapi riksichirka, chay kamachikwanka Servicio Nacional de Contratación Pública-SERCOP shutichami churarka, chay pachamantaka tukuy llankaykunami chay kamachikpi kimirin mamallakta rantishkakuna achiklla paktarinchu.

Kay yuyaykunawanmi tukuy llankaykunata paktachishpa shamushkanchik, chaymantami

---

karwa killa 2012 watapi,  
kayka nisha ninmi, LOSNCP  
kamachikta wiñachishka chusku  
wata tukukpika ñami tawka  
hillaykunata wiñachirkanchik,  
tukuy llankaykunata tantachishpa  
shuklla llankayta rurana rayku,  
tukuy achiklla rikuirinchu.

Shinapash, Sistema Nacional de  
Contratación Pública kamachikta  
paktachina minkaytami  
chaskirkanchik, chaypakka  
willachina hillaykunatami  
allichirkanchik, chashnallatak  
tukuy mutsurishka hillaykunatami  
wiñachirkanchik, SERCOP  
kamaywasiman kay kamachik  
kuska minkayta paktachinkapak,  
chaypakka allichishka ñantami  
katirkanchik, tukuy pacha  
allichishpa.

Mamallaktaka tukurishka  
INCOP kamaywasi mushuk  
minkaykunata paktachinchu

mañaykunata ruray kallarirka,  
yallishka pachapi charishka  
chashnallatak yuyashka  
munaykunata tukuchinkapak;  
chay mushuk minkay  
yuyaykunata hapishpa, ishkay  
chunka iskun puncha karka killa  
2012 wata, kay kamaywasipak  
yuyay munayta paktachi  
kallarirkanchik Kamachik  
Juan Aguirre Ribadeneira  
mashita Servicio Nacional  
de Contratación Pública  
kamaywasita pushanchu  
mamallaktata Pushak  
shutichishka pachamanta.

Chay pachamantami  
chay mushukyachina  
yuyaymunaykunaka paktari  
kallarirka, Servicio Nacional  
de Contratación Pública  
(SERCOP) kamaywasimanta  
imashina mamallakta  
rantinakunata allichishpa  
yanapanamanta kallarishpa,

kay kamaywasimi Mamallaktata  
Pushak mañashka hillay tukun,  
murukunata rurankapak  
mushukyachinapi, mamallaktapak  
munayyuyaykunapi kimirishpa.



# Kamaywasipak munay yuyaykuna

Kay kamachik hatun minkayta kukta yachashpami Sumak Kawsaypak yuyaykunapi kimirinichik, chaymantami

Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasika yallishka wata kimsa ñankunapi llankarka



2013 watami shuk mushuk hillayta wiñachirkanchik, kay 2014 watami katishun chay mushuk SOCE V2.0. llika pankawan llankashpa.

## 2.1. MURUKUNATA RURANAMANTA:

Ecuador mamallaktapak murukunata rurana pachata mushukyachishpa yanapana minkaytami charinchik, Uchilla chashnallatak Chawpi (MYPES) chashnallatak Ranti Ranti yanapanakushpa kullkita rurak (EPS) murukunata rurak tantanakuykunata tantachishpami mushuk hillaykunata rakina kan.

### Ñankuna:

- Ecuador mamallaktapi murukunata rurankapak yanapana
- Llankaykunata chaskinkapak shuktak mashikunawan yuyarinata kimichina
- Mushuk hillaykunata kimichishpa katina
- Ishkay watapi rantinapak yachayta rakina
- Uchilla murukunata catuk runakunata maskana ashalla rantinapi
- Murukunata katukpak yupayta allichina

- Rantinakunata shutichina / tantachina yuyaywan llankaykunata maskana
- Mushuk hillaykunata rakina
- Tantanakushpa rantinakunata yanapana.

## 2.2. HILLAYKUNATA ALLICHINAMANTA:

Kamaywasipak llika pankata rakinkapak allichina rantina llankay hawalla tukunchu, imashina rantina llankayta paktachishkamanta willaykunata chanichishpa riksichinkapak.

### Ñankuna:

- Llika pankata rakina.- SERCOP kamaywasiman, murukunata katukkuna chashnallatak rantikkunapash willaykunata ranti ranti rakina kan, rimanakunapash kan kay llikapi, pankakunata mutsurishpapash kay llikapi chayachina kan.
  - Rantinkapak yuyarishka pankata rurankapak
  - Ñawpachishpa kullkita kunkapak chashnallatak llankaymanta kullkita-pash kunkapak
  - Tukuri yuyarinakuy

pankata rurankapak  
 – Mana chay yuyarishka pachapi llankaykunata paktachikpi kullkita kichushpa llakichina yupayta rurankapak  
 – Shamuk pachapika maykunapi llankaykunata paktachikushkatami chari ushashun.

- Kay llikata apakkuna mutsurishka hillaykunata wiñachishpa katina.
- Ukta Mutsurishka pachakuna rantina tukuy hillaykunata allichina.
- Yuyarishkata imashina paktachihushkata rikunkapak shuk hillayta kimichina.
- PAC chashnallatak PAI allichishka kullkikunata rikunkapak shuk hillayta wiñachishpa churana.
- Llankaykunata rurankapak chashnallatak murukunata rantinkapak shuk chani willayta tantachishpa rurana, chay llankaykunata manarak rurashpa chanikunata chimpapurankapak.
- Karu mamallaktakuna mañachiska kullkiwan llankaykunata rurakupki rikunkapak shuk hillayta wiñachishpa kimichina.

- Llikapi aspinata kimichina.
- Mañaykunata chaskinkapak shuk hillayta willachishpa kimichina.
- Murukunata katukkunapak shutikunata Registro Único de Proveedores pankapi killkana kan mamallaktapak shuktak willaykunatapash kimichishpa.

### 2.3. KAMAYWASITA WICHYACHINA MANTA:

SERCOP kamaywasita hatunyachina chashnallatak hillaykunatapash wichiyachina Sistema Nacional de Contratación Pública llankayta alli paktachinkapak.

#### Ñankuna:

- • Mushuk wasikunaka wiñachina.
- Hillaykunata allchishpa mushukyachina.
- Pushana wasita hatunyachina.
- Paktachina llankaykunata rikurayana ukuta wichiyachina.
- SNCP llankayta chaskikkunaman yachayta rakina ukuta wichiyachina.



# K Amaywasipak munay yuyaymanta llankaykuna

Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasipak kimsa hatun ñankunata 2013 watapi allichishka kipaka, paktachina minkaymi kallarin, chaypakka Sistema Nacional de Contratación Pública kamaywasipak munay yuyaykunatami tigrashpa rikuna kan, kamachikkunata rurankapak, hillaikunata wiñachinkapak chashnallatak tukuy llankaykunata paktachina pacha.

## 3.1. MUTSURISHKA ÑANKUNAMANTA

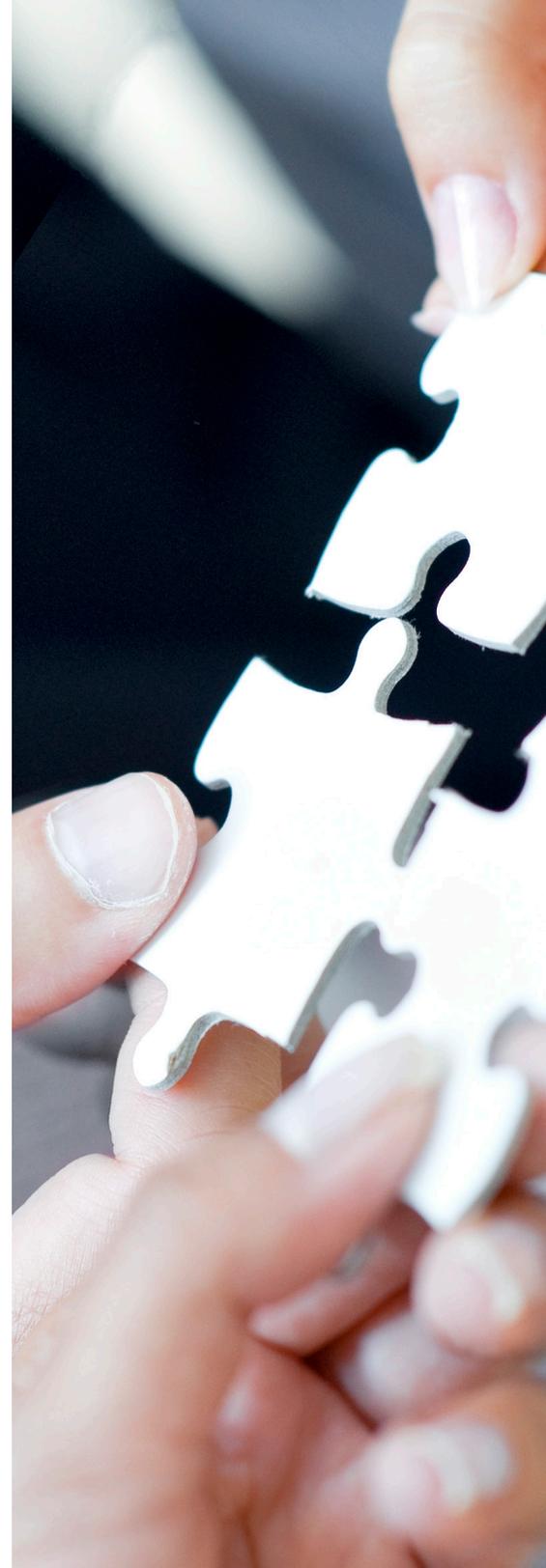
### 3.1.1 MURUKUNATA RURANAMANTA

Murukunata imashina ruranamanta mushukyachinami mamallaktapak hatun munay

kan, chashnami Ecuador mamallaktaka mushuk charinakunata wiñachi ushanka: allpa ukuta tiyak murukunata mana yankamanta llukchishpa tukuchina, Ecuador mamallaktapi kawsak runakunapak yachayta chaskina chay charishkakunata tukuykunata tantachishpa, kimichishpapash rakina kana.

Kay rimanakuypika, mamallakta rantina llankaymi shuk hatun hillaik tukuy, Ecuador mamallakta murukunata llankaykunatapash ashkata mutsurishkamanta, kay llankaytaka kamachikkuna nishkata katishpami paktachina kan, chaymantami murukunata imashina ruranata mushukyachinaka shuk rumishina tukun.

Chaymantami, Servicio Nacional de Contratación Pública



kamaywasika mamallaktapak shuktak kamaywasikunaman tantanakushpa murukunata imashina ruranamanta ñankunata allichishka, shinallatak Ecuador mamallaktapi rurashpa murukunata rantinkapak yanapashka.

### 3.1.1.1. ALLICHIK KAMACHIKTA YUYARINAKUYMANTA

Mamallaktapak Mamakamachik 284 patma 2 yupaypika kullkimanta hatun yuyaytaka kashnami yuyarin, shuktakkunamantapash, mamallaktapi murukunata ruranata sinchiyachina chashnallatak ranti ranti mishanakushpa katunatapash; 288 patmaka mamallakta rantina llankayka kay mamallaktapi rurashka murukunata rantinkapak mi kana kan ninmi, tukuyta yalli ranti ranti yanapanakushpa kullkiwan murukunata rurak runakunapak murukunatami rantina kan.

Mamakamachik 334 patmapika Mamallaktami chay murukunata rurana hillaykunaman chayanchu yanapana minkayta kun, chaypakka kay mamallakta ukupi murukunata ruranchu yanapana minkaytami kun, chay yanapayka

mikunkapak ashka murukuna tiyanchu, achikta rurankapak, llankaykunatapash kunkapak kana kan, ninmi.

Shinallatak, mamallakta charishka kullkita alli tukuchinkapakmi yanapana kan Sumak Kawsayman tantachikpi, chaymantami Mamallakta rantinaka shuk hatun munay yuyay tukun.

Kay kallari yuyaykunawanka, Servicio Nacional de Contratación Pública - SERCOP kamaywasimi Sistema Nacional de Contratación Pública pushayta apana kan, Sistema Nacional de Contratación Pública kamachik 10 patmapi nishkata paktachishpa, chaymantami kay llankaykunata paktachina kan:

Sistema Nacional de Contratación Pública munay yuyayta paktachina kan, kaypak:

- Rantina llankayka mamallaktapi murukuna rurana llankayta wichiyachinkapakmi kan;
- Ukta, hawalla rantinakunata paktachinkapak allichina;
- Mamallakta chashnallatak kitikuna watapak allichishka kullkiwan chimpapurashpa rikurayana kan rantina llankayta;

- Rantina llankayta tukuy pacha mushukyachina kan, mushuk hillaykunata wiñachishpa kimichishpa;

SERCOP kamaywasita pushakmi rantina llankaypak allichina, ukta mutsurishka rantinakunata aklana minkayta charin, chashnallatak kamachikkunata wiñachina minkayta charin.

### 3.1.1.2. MURUKUNA RURANATA IMASHINA MUSHUKYACHINAMANTA KAMACHIKKUNA

Mamallaktata Pushak mishkami, Ecuador mamallaktapi rurashka murukunawanmi tukuy alpa pachaman chayanakanchik, kullkitapash aklashpa. Kay yuyaykunata hapishpa Mamakamachik kushka minkaytapash chimpapurashpami SERCOP kamaywasika kallari ñankunata ruray kallarishka mamallaktata Pushak kushka willaykunatapash kimichishpa, kallari yuyaykunata llukchinkapak.

Kay kallari yuyaykunawanmi, SERCOP kamaywasita pushakkunaka tawka uchilla kamachikkunata rurashka, kay llankayta paktachi kallarinkapak chay kipaka, ña chay

rantikunapi rikuchinkapak chay yuyashkakunata, chay rantikunapi chashnallatak llankaykunapipash Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata, llankaytapash kallariipimi churashka kanka, Sumak kawsayta paktachina rayku.

Kay yuyaykunata hapishpa Servicio Nacional de Contratación Pública kay kamachikkunatami wiñachirka chashnallatak kay llankaykunatami paktachirka:

- a) Tukuysina llankaykunata paktachinkapakka kay mamallaktapi rurashka murukunata chashnallatak llankakkunatapash kay mamallaktamantami hapina kan;
- b) Rantina pachakunapi uchilla murukunata rurakkuna chashnallatak ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunapash paykunapak murukunata katunchu yanapana kan;
- c) Llankaykunata rurankapak chashnallatak shuktak murukunata rantishpaka imashina hillaywan rurashkatami rikuna kan, chay kipaka chay hillaywan rurashka yachaytami rakina kan;

d) Sistema Nacional de Contratación Pública paktachishka rantikunapi rikurayana chashnallatak katirana llankayta wichiyachina kan, LOSNCP kamachik nishkata paktachishpa.

Kay kallari yuyaykunata hapishpa, LOSNCP mushukyachik kamachik nishkata paktachishpa, SERCOP kamaywasita Pushak yuyarinakushka tawka kamachikkunata wiñachirka, chay kamachikunapak hatun munaykunaka kay mamallaktapak murukunata imashina ruranata mushukyachinkapakmi kan.

- Mamakamachikka Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata rantina minkaytami kun, kutin LOSNCP kamachikta paktachinkapakka Mamakamachik kushka minkaymi kallari yuyay tukun, kay yuyayta paktachinkapakka mana shuk kamachik tiyarkachu, Mamallakta rantikunapi Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata

kallariipi rantinamanta.

Chaymantami rikuchik ñanta rurashpa, SERCOP kamaywasika kay kamachikkunata wiñachirka:

**RE- SERCOP-2013-089 y 092.**  
Mamallakta rantinapi Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata kallariipi rantinkapak rikuchikunawan

**RE-SERCOP-2013-096**  
Llankaykunapi chashnallatak rantikunapipash Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata rantinkapak rikuchikuna.

**RE-SERCOP-2013-098**  
Rantinkapak mañayta ruray pacha Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata rantinkapak.

Kay yuyaykunata chashnallatak  
minkaykunatapash  
llankaykunata chaskinkapak  
chashnallatak rantinakunapi  
Ecuador mamallaktapi  
rurashka murukunata  
rantinkapak llankaykunatapash  
chaskinkapakmi  
SERCOP kamaywasika  
shuktak uchilla  
kamachikkunata wiñachirka,  
watapi Mamallakta  
rantinakunawan chimpapurashpa,  
kaykunapak:

**RE-SERCOP-2013-094**  
**Mamallakta**  
**kamaywasikunapi**  
**llankakkunaman**  
**churanakunata**  
**rantinkapak rikuchik**  
**kamachik.**

Kutin, uchilla  
murukunata katukkuna  
chashnallatak ranti ranti  
yanapanakushpa  
kullkita rurak runakunapak  
murukunata mamallaktaman  
katuy ushanakunchumi  
Mamakamachik  
nishkata paktachishpa, kay  
uchilla kamachikkunata  
wiñachirka:

**RE-SERCOP-2013-097**  
**Uriyashka kullkipak**  
**rantikunata**  
**paktachinkapak**  
**kamachik.**

**RE-SERCOP-2013-099**  
**Llankaykunata**  
**pektachina**  
**pachapi uchilla**  
**chashnallatak ranti**  
**ranti yanapanakushpa**  
**kullkita rurak**  
**runakunawan**  
**yuyarinakuyta**  
**pektachinkapak**  
**kamachik.**

Chashnallatak, Mamallakta  
watapi tukuchina allichishka  
tukuy kullkimanta 55% kullkimi  
-llankaykunata paktachinkapak  
tukurin- chaypakka imashina  
hillaykunaman rurashka  
yachayta paktachishpami  
rikuy ushanchik Ecuador  
mamallaktapi rurashka  
murukunata chashnallatak  
llankaytapash, chaypakmi  
SERCOP kamaywasika shuk  
yachayta ruranchu llankayta

pektachikun, ukumanta  
rikushpa yuyaykunata karanchu  
chashnallatak chanikunatapash  
chimpapurashpa rikunchu.

Chay yachayta tukuchishka  
kipaka shuk yuyarinakushka  
kamachikta rurashpami ari  
nishka kan, imashina allichishpa  
pektachina ñankunatami  
rikuchin, llankaykunata  
pektachina pachaka  
kaykunatami rikuna kan:

**RE-SERCOP-2013-095**  
**Llankaykunata**  
**pektachina**  
**pachapi allichishka**  
**ñankamukwanmi**  
**rikuna kan kay**  
**mamallaktapi**  
**rurashka hillaykuna**  
**llankaykunapash**  
**kanchu.**

Kay yuyaykunaman yapashpa,  
llankaykunata chashnallatak  
rantinakunamampash  
charirayayta kuna yuyaywanmi  
SERCOP kamaywasika shuk  
kamachikta wiñachirka  
mamallaktaman llankayta mana  
kashpaka murukunata katukpura  
tantanakunchu, ama uriyashka  
chanipaklla katunkapak

ashtawan alli shumakyachishka murukunata, llankaytapash mamallaktaman kunkapak, chashnallatak chay hatun katukkunawan mishanakuyta paktachi ushanakunchupash.

### **RE- SERCOP-2013-100** **Katupura tantanakunata** **allichik kamachik.**

Puchukaypika, rantina pacha hillaykuna rikuchinmi mana kunankama paktachi ushankanchik, rantishka kipa tikrashpa kutin murukunata churana ushayta, kayka nisha ninmi, hillaykunata, murukunatapash allichina, wakllirikpi kutin churana asha killakunapak mana kashpaka tukuy pachapak, alli katukkuna kashka shutita churankapak, kay kamachiktaka wiñachirkanchikmi mamallaktapak mutsurishkata paktachinkapak, chaymantami antawakunata, killkana hillayta, chashnallatak hanpina hillaykunatapash rantina pacha charishka hillaykunaman rurashka kaktami rantina kan.

### **RE- SERCOP-2013-085 y 090** **Mamallaktata Pushak** **yuyarishpa rurashka** **No. 1515 kamachikta** **rikushpami chay** **rantinakunapakka** **allichishka kan.**

#### **3.1.1.3.** **ALLICHIK KAMACHIKTA** **PAKTACHINAMANTA**

##### **3.1.1.3.1.Ecuador** **mamallaktapi rurashka** **murukuna**

Kamachikkunata wiñachishkalla mana ña tukuyta allichishkamantami, kay kamaywasipak lika pankapi shuk uchilla hillayta wiñachishkanchik, kay rantinakunamanta mamallaktapak murukunata ruranata mushukyachinkapak. Kay llankaykunawanka Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata rantinkapakmi kan, chay murukunata katukkunapash mamallaktaman katunkapakka Ecuador mamallaktapi rurashka kak murukunatami rikuchina kan.

Kay yuyaykunawanmi,  
SERCOP wiñachishka

kamachikkunaka mamallaktapi murukunata imashina rurashpa mushukyachinata maskan. Chaypakka, kallari mutsurikunatami ña llankaykunapi chashnallatak murukunata rantinapi paktachi kallarithka, shuktak mamallaktamanta apamushka murukunata ranti ushankami rikuchishka kamachikkunata paktachishka kipa, mana kay Ecuador mamallaktapi tiyashka kakpimi chay murukunata rantishka kana kan.

Tukuy llankaykunapak chashnallatak rantikunapakmi Valor Agregado Ecuatoriano (VAE) mañashkata paktachina kan, manarak shuk llankayta mana kashpaka manarak shuk muruta rantishpami alli chanichina kan, shuktak mamallaktakunapi rurashka murukuna kakpika kay mamallaktamanta yapashpa churashka iñutami rikuna kan, mana uriyashka chanillatachu maskana kan, kay yuyaytaka tukuy pimi paktachina kan.

Ecuador mamallaktapi churashka hillayta mana kashpaka kay mamallaktapi rurashka kak murukunata rikuna willaykuna achiklla kanchumi willachik hillaykuna chashnallatak

willachik llika pankakunapash shuk chushak pankata charin, chay murukunapak willaykunata churankapak, chay willayka tukuy ñukunata yupashpa chanishkamantami kan, shuktak murukunapak willaywanpash chimpapurankapak, ama shuklla murumanta willayta charinkapak.

Shinami kan, kay yupayka VAE mutsurishka yupaykunatami tantachin, shinapash chay willaykunaka mana tukuy yupaytachu tantachin, chaymantami llankaykunata chaskina pacha shinallatak murukunata rantina pachapash tkrashpa rikuna kan tukuy willaykunata, chay mañayta ruray pacha mutsurishka llankaykunata murukunatapash katunchumi chay willaykunata tkrashpa rikuna kan.

Kashna llankayta paktachinaka ashka kullkita chashnallatak ashka pachatapash mutsurishkamantami Ministerio Coordinador de Política Económica kamaywasian tantanakushpa shuktak llankaykunata rurakunchik, chashna mañaykunata paktachina rayku. Kay llankayta paktachishka kipaka, chay kallari yuyaykunata charirayashpa Ecuador mamallaktapi rurashka

murukunapak chashnallatak llankaypipash churashka willayta charinamantami yuyarishkanchik. Chaymantami Valor Agregado Ecuatoriano Empresarial willayta churana yuyayka wacharirka; kay yuyayka mana shuk muruta mana kashpaka llankayta rikunkapakchu kan, ashtawanka chay muruta rurak mana kashpaka llankayta paktachik runa kay mamallaktamanta kanchumi maskan.

Kay llankayka chay murukunata rurakkuna chashnallatak llankaykunata paktachik runakuna karashka willaykunata tantachishpami katik minikaykunata paktachinkapakpash ñankamukunata rurashpa paktachinkuna, chashnallatak manukullki chayachinamantapash willayta charinkapak, murukunata katuk kashpa llankaykunata rurak kashpapash. Valor Agregado Ecuatoriano Empresarial willaywanka mana chay sapalla runakunapak murukunata rantina pachallapichu rikushka kana kan ashtawanka suktaniki patay aylluyarishka mashikunakamanmi rikushka kanka. Chay llankaytaka -SRI- manukullki kamaywasi chayachishka willaywan chimpapurashpami paktachishka kana kan, chaypakka murukunata

katuk kashpa, llankaykunatapash paktachik kashpaka mushukyachishka willaytami karana kan, tukuy rikuchishka ñukunapi.

VAE empresarial willayka rikuchi ushanapi charishka willaymantami alli kan; paktachi ushashkamantapash, chay willaykunataka tukuy pachakunami mushukyachishka kan, chashnallatak chay willaykunaka achikllami kan. LOSNCP mushukyachishka kamachikta paktachinaka kay mamallaktapi murukunata rurak runakunata chashnallatak llankaykunatapash kay mamallaktamanta runakuna paktachinata munakkunata maskashpami paktachishka kana kan; kashnami, tukuykuna wankurishpa Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata rantishpa imashina murukunata ruranata mushukyachi ushashun.

Valor Agregado Ecuatoriano Empresarial willayka shamuk pachapi Registro Único de Proveedores killkarimanmi willaykunata tukuy pacha mushukyachishpa yanapana kan, chaywanka murukunata katuna kashpa llankaykunata mamallaktaman paktachina

kashpapash mana puchukay willaykunata tukuy pacha chayachinata mutsurin.

### 3.1.1.3.2. Lllankaykunata paktachina pacha shuktak runakunawan yuyarinamanta

LOSNCPC mushukyachishka kamachikka ninmi, kunankama llankaykunata paktachina pachapi shuktak runawan yuyarinaka 30% tukuy kullkita yupashkawan chimpapurashpami paktachishka kan, chayka nisha ninmi, washaman rikuchishka kullkipi chimpapurakpika shuk kimsaniki runa ushanmi puchukay llankaykunata paktachinata.

Murukunata imashina rurana mushukyachinaka mushuk murukunata rurakkunata chashnallatak llankakkunatapash kimichina minkaytami kun, ashtawanka kunankama manarak nimapash murukunata katuk runakunata maskashpa, kashna llankaykunata paktachina ushaytami kun SERCOP wiñachishka kamachikkunaka, chaymantami llankayta paktachina munak runaka kallari pachamanta uchilla llankaykunapakka kimsaniki runapak llankaytami churasha nishpaka asha

iñukunatami mishanka, chay kimsaniki runakunaka uchilla mana kashpaka ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunami kana kan, chay llankaykunata paktachinkapakka 10% kullkimanmi chayana kan.

Kashna rurakpika, chay llankayta paktachinkapak yuyarinakuy pachapimi imashina chay kimsaniki runawan llankanata alli rikuchina kan, chay yuyarishkataka imashina nishka kashpapash shinatami paktachishka kana kan, mana mushukyachishkachu kana kan. Chay hatun llankayta paktachik runawan yuyarishka kamachikllatakmi chay kimsaniki runawanpash churashka kana kan.

### 3.1.1.3.3. Ima hillaywan rurashkata rikunamanta

Imashina hillaywan rurashkata rikuna llankayka manarak llankaykunata paktachinkapak yuyarinakushpami rikushka kana kan Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasi rurashka kamachikkunata paktachishpa, kay mamallaktapi rurashka hillaykunata rikushpa, chay llankayta chaskik wasi mishayta charinchu, kay mamallaktapi rurashka

murukunata chashnallatak llankaykunatapash kay mamallaktapi rurashkata chaskinkapak.

Tukuyta yallika, chay yachaykunawanka, llankaykunata paktachinkapak hillaykunata chashnallatak llankak makikunatapash Ecuador mamallaktamantami churashka kana kan. Kay yuyaykunaka imapash llankayta rurankapak kallari rimanakuyipi rikunkapakmi kan, llankayta rurana munakkunaka chay mañaykunata paktachinkapakmi ari nina kan, kayka nisha ninmi, chay mañaykunataka mana chay llankaykunata paktachina munak runakuna allichina ushaytachu charin.

2012 watapak sitwa killakama, chay yachaykunaka paktachina mañaykunami tukurka llankaykunata chaskinkapak yuyarinakuy pachapi, chay llankayta mutsurik kamaywasi shuktak mamallaktamanta llankayta rurak runakunatami mutsurini niklapimi shina paktachishka kana kan. Shinapash, chay llankaykunata paktachik runakuna mana chay mamallaktamanta hillaykunata, llankakkunatapash apamuna kashkamantami SERCOP

kamaywasi, ishkaychunka sukta puncha sitwa killa 2012 watapi, mushuk kamachikkunata wiñachirka chay mutsurikunata paktachinkapak, ima hillaykunawan chashnallatak imashina murukunawan rurashka willaytaka manarak llankaykunata paktachi kallarisipami willana kan, chay willaytaka tukuyshina llankaypakmi rikuchina kan, ukta mutsurishka rantinapipash.

Kashnami, SERCOP kamaywasi wiñachishka kamachikka tukuy llankaykunata manarak paktachishpa, mashna kullkipak chay llankayta paktachina kashkata chimpapurashpami ima hillaykunawan rurana kashkata, maymayta llankak makikunata apamuna kashkatami rikuna kan, chaypakmi hillaykuna, llankak makikunapash Ecuador mamallaktamanta kana kan.

#### 3.1.1.3.4. Ishkay watapi rantinamanta kallari rikuchi

Imashina murukunata rurankapak mushukyachinaka, mana shuk yuyarishkallawanchu tantarin; chay hatun munay yuyaykunata paktachishpa katinkapak ñankunatami wiñachishpa katina kan, llankaykunata mana kashpaka murukunata rurankapakka paykunamantami

shamuna kan, mashna llankaykunata chashnallatak mashna murukunata ruray ushakkuna kashpapakash.

Shuktak manyamantaka, shuklla mutsuri tiyakpika mana ña chay murukunata rurankapak rikuchinachu kan, chay mutsuri chashnallatak mañaypash tawkalla kanchumi maskana kan, chay murukunata rurankapak chanikuna uriyanchu, chashnallatak chay murukunata rurak runakunapash mishayta kullkipi chaski ushanakunchu.

Washaman rikuchishka kawsaykunataka kashnami paktachishka kana kan, ña shuk mutsuri mana kashpaka ña shuk mañay tiyakpi, mana kashpaka mushuk mutsuri, mushuk mañaypash tiyakpi.

Kashna kawsaypi, ishkay watapak rantinaka shuk mushukyachishpa allichishka ñan tukushpami rikurin, mutsurikunata mañaykunatapash wichiychinkapak, kashna llankashpaka mamallaktapi murukunata imashina ruranatami mushukyachi ushashun, sumi pachapak rantinakunata allichikpika tawka mañaykuna, chashnallatak mutsurikunapash wiñankami,

kaywanka murukunata rurakkuna chashnallatak llankaykunata paktachikkunapash paykuna imashina wiñarishpa rinatami allichu ushankakuna, chashnallatak mushuk runakunatapash tantachi ushankakuna.

Shinami kan, kay llankaytaka mamallakta rantinamanta mana kashpaka mamallaktapak mutsurikunamantami wichiman apashka kana kan, chashnallatak mana kunkanachu kanchik kay minkaytaka asha ashami paktachina kanchik, mashna kullkita chay mutsurikunapi llankaykunapipash tukuchina kashkata chanichishpa, shinallatak chay murukunata rurak runakuna, llankaykunata paktachik runakunapash imashina paykuna ari nishkata paktachishkatapash chimpapurashpa. Kamachikkunapi mañashka iñikunatapash chimpapuranamami kan, imashina chay murukunata ruray mushukyariyashkata katirayashpa rikunkapak.

Kay rimanakuykunamanta SERCOP kamaywasimi kamachikkunata wiñachinka, chay kamachikkunawanka tukuy kamaywasikunami paykunapak mutsurikunata chashnallatak

mañaykunatapash allichishankakuna ña mana shuk watallapi yuyashpa; kashna llankaywaka tawka pachapi yuyashpami allichina kan.

### 3.1.1.3.5. Ashalla kullkipak murukunata katuk uchilla runakuna

Manarak kashna kamachikkunata wiñachikpika, ashalla kullkipak rantinakunapika chay mutsurikta charik kamaywasimi mayhan runapak muruta chashnallatak mayhan runapak llankayta chaskina munashpapash ari nik karka; RUP pankapi killkarishkallatami mañana karka.

Chay rantinakunapak wiñachishka kamachikkunawanka, ashalla kullkipak rantinakunapi, chay mutsurita charik kamaywasikunami riksichina kan, mañaytapash rurana kan chawpi chashnallatak uchilla murukunata rurak runakunamanmi chay mañaykunataka rurana kan, man kashpaka ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunamanmi mañayta rurana kan.

Chay murukunata katunkapak munayta charik runakuna, chashnallatak chay murukuna,

llankaypash Ecuador mamallaktapi rurashkami kana kan, kamaywasika uriyashka kullkipak katusha nik runamantami ranti ushan. Chay mutsurishka murukuna mana Ecuador mamallaktapi rurashka tiyakllapimi shuktak mamallaktamanta apamushka murukunata ranti ushanka.

Shuktak manyamantaka, chashnallatak mañashkamanta rantinapika, ña wiñachishka kamachikkuna, Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata chashnallatak llankaytapash Ecuador mamallaktamanta makikuna rurana kakkpika ranti ushanmi, chashnallatak uchilla murukunata rurak runakunatapash kimichinami kan chay rantinakunapika. Kallarimantami kayachitaka uchilla maki rurakkunaman chashnallatak ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunamanmi chayachishka kana kan, chay runakunaka mayhan kitipi chay llankayta mana kashpaka muruta rantina kakkpipash chay kitipimi kawsana kan, kayachinaka mana shuk yupayllapakchu allichishka kana kan imashina ñawpakpi rurak kashka shina, kunanka tukuy killkarishka runakunamanmi chayachishka kana kan.

Shuktak ñanka kanmi, paykunallatak kayayta chaskina, rantina pachapi shuktak murukunata katuk runakuna katuy ushanchu, chay uchilla murukunata katukkunami kallari ushayta charina kan, mutsurishka kitipi kawsak kashkamantami murukunata katunkapak mishana kan.

Kashnami kan, wiñachishka kamachikkunaka uchilla murukunata katuk runakuna tantanakushpa Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata llankaytapash katuy ushanakunchu, chashnallatak paykunapak yanapanakuna pachatapash wiñachinkapak, murukunata imashina rurana mushukyachinkapak.

### 3.1.1.3.6. Murukunata katukkunapak yupaykuna

LOSNCPC kamachikka uchilla murukunata katuk runakunaman chashnallatak ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunamanpash yanapaytami karan, mamallaktaman murukunata katuna pachapi. Kay yuyayta hapishpa, allimi kan riksishpa tantachina ima murukunata, mashna murukunata ruray ushak kashkatapash rikushpa, chay mutsurikunata charikkunaman chayankapak,

Murukunata Rurana Kamachik nishkata paktachishpa.

Chaymantami mashna murukunata rurak willaywan chashnallatak imashina murukunata rurak willaywan tantachina alli kan, chaypakka mamallaktaman watapi chayachina manu kullkitami chimpapurashpa tantachishkanchik, chay willaykunawanmi chay murukunata rurak runakunaka tawka yanapayta kullkipi chaskinakushka, shuktak katukkunawan chimpapurakpi.

Kay washayay tiyashkata allichina munaywanmi, SERCOP kamaywasika ña tukuy willaykunawan chay murukunata rurak runakunata tantachi kallariushka, IVA manu kullki chayachishka willaywan chimpapurashpa, tukuy killakuna chay willayta chayachihushkamanta. Kashnami, maykanpash chay manu kullki chayachinapi wichiashka kullkita willakpika chay pachallatakmi mashna murukunata rurana yupaypimi wichiashishka sakirinka

### 3.1.1.3.7. Murukunata / llankaytapash tantachina yuyaykuna

Ecuador mamallaktapak Mamakamachik “ranti ranti

yanapanakuna” kullkimi kan ninmi, uchilla murukunata rurak runakunata yanapana yuyaytami charin, llaktakunapak kullki kashkamanta, kay kullkika kamachikkunapimi kimirin, mamallakta charishka kullkita chawpinapimi chay runakunaka rikurin, chashnallatak mamallaktaman alli murukunata paktachina minkaytapash tantachinmi, mamallakta charishkata hayñikunata paktachishpa rakinkapak.

Mamallaktapak kullkimantaka pichka hatun munay yupaykunatami charin, kaykunapak kan: “(a) Mamallaktapi charirayashka murukuna rurana wichiashina kan, kay mamallaktapi kawsakkunapak chashnallatak kamaywasikunapak mutsurikunatapash paktachinkapak, shina llankashpaka ayllukunapak, ayllullaktapak chashnallatak tantanakuyapak kullkita wichiashini ushashun, shuk kushkapi tiyak uchilla murukunata rurak runakunapash kay yanapaypi kimirinkunami;

(b) Runakunaman alli sumakyachishka llankayta wiñachina kan chashnallatak shuktak runakunapi yuyashpa

llankayta paktachikpika yanapaytami karana kan; (...) (d) Murukunata ruray llankaywan mamallakta charishkata rakinapi kimiri ushayta paktachina kan, shina rurashpaka ñawpa watakunamanta pacha washaman churashka llakikunatami allichinka;”

Kashna kawsaytami, LOSNCP mushukyachishka kamachikka allichinata maskan, “Tantachina Rikuchiwan” chay rikuchinapika mamallaktapak kamaywasikunami paykunapak mutsurikunata riksichina kan, maki rurakkunaman chashnallatak uchilla murukunata rurakkunaman yanapana pachakunata wiñachishpa, chay murukunata rantinkapakka Ecuador mamallaktapimi rurashka kana kan “Tantanakuy”, “Sumakyachishka” chashnallatak “Mana wakllishka” yuyaykunatami paktachina kan, shina llankashpami mamallaktapak kullkita wiñachishuk.

Shinashpaka mushukyachina pachaka, mamallaktapak kullkita allichina minkaytami maskan, kay mamallaktapi kawsakkunaman pakta pakta mutsurikunata paktachinakunchu, chashnallatak murukunata imashina rurana

mushukyachinaka ama shuktak mamallaktakunamanta murukunata rurankapak rantishpa katinkapakmi kan, ashtawanka mamallaktapi rurashka murukunata katunkapakmi kan.

Kay yuyaykuna ukupi, Tantachina Rikuchinaka may kuskapi kawsak kashpapash chay kuskamanta mamallaktaman katuna pachaka kimirinchumi kan, chay kawsana allpamanta mamallaktapak wiñariman yanapanchu; ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunapak llankayta sinchiyachinkapak paykunapak kawsana allpakunapi; ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakuna mamallaktata pushakwan kimirinakushpa murukunata rurana allichinkapak; katuy rantinapi ama shukkkunalla mishakkuna tukunchu kamachikkunata wiñachinkapak, chashnallatak chawpi ukupi murukunata rantishpa katukkunata uriyachinkapak, willaykunata riksichinkapak shuk hillayta wiñachina kan, ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunapak willaykunatami charina kan, chaymanta, puchukaypika murukunata rurashpa kawsakkunapura tantanakunatami maskan.

Kayshinami, Tantachina Rikuchinaka kamaywasikuna llankaykunata chaskinkapak ñan tukushpa sakirin, kashna rantinaka ña killkashpa churashka rantinapipash paktachishkami kana kan, uchilla katukkunapak chashnallatak ranti ranti yanapakushpa kullkita wiñachik runakunapash kay ukupimi yaykunkuna.

Kay yuyaykunata paktachinkapakka SERCOP kamaywasimi kamachikkunata wiñachina kan, chay mutsurikunata shuktak kamaywasikuna chayachishka kipa, tukuykuna shuklla hillaywanshina rantina llankayta paktachinkapak.

### 3.1.1.3.8. Rurashka hillayta tinkichina

Rurashka hillayta tinkichinaka mamallakta rantina llankaypak shuk mañaymi kan, mana rantikkunallapakchu kan, murukunata rurashpa katukkunapakpash min kaymi kan, tukuri paktachikkunashina, mana imashina purichinamantalla, pushanamanta chashnallatak chay rantishka hillaywan taripayta rurana kamanmi yachayta rakina kan, kashna rurashpaka mana imashina rantishka hillayta

purichinallatachu riksichinka, ashtawanka imashina chay hillaykunata wiñachina yachaytami yachachina kan, ama chay shuktak mamallaktamanta katukkunapak murukunallata rantishpa katinkapak.

Kay yuyaywan, ima hillaykunawan rurashka willayta chimpapurana llankayka shuk mutsurita paktachinkapakmi kan kunan pachakamaka, chaymantami SERCOP kamaywasi shuk kamachikta wiñachinkapak llankaykunata paktachishpa shamun.

Tukuyta yalli kaykunamantami yuyaykunata tantachina kan, mamallaktamanta allichishka kullkiwan rantinakunatami kallariyapika allichina kan, chaymantami imashina hillaywan rurashka willaytaka tukuy iñukunamantami chimpapurashka kana kan, kayka shuk paktachina mañaymi tukushpa sakirin.

- **Akllashka Kullkiwan Llankaykuna:** Kallari akllaykunawanmi paktachina kan, kaypakka imashina kullkiwan llankaykunata rurak kashkatami shutichina kan, chaypimi rikuna kan imashina hillaywan

rurashka ima willaykunata chimpapurankapak mutsurishkata.

- **Muru:** imashina murukunata rantina kashkatami shutichishpa rikuchina kan, chay murukunata rantina yuyarinapimi imashina willaywan rurashka willayta chimpapurana churana kan, chaypakka kaykunamantami willaykunata charina kan:
  - Shuktak mamallaktakunapi rurashka murukunata rantina kashpa, mana kashpaka chay murukunata rantik kamaywasi rurak llankaykunata paktachinkapakmi chay willaykunata alli kana kan.
  - Shuktak mamallaktakunapi rurashka murukunata rantina kashpa, mana kashpaka chay murukunata rantik kamaywasi rurak llankaykunata paktachinkapakmi chay willaykunata alli kana kan.
- **Kullki:** kimsaniki paktachina yuyaypika

kullkimi kan mashna chashnallatak imashina murukunata rantina kashpapash. Kallaripika, kay yuyayta paktachinkapakka imashina rantinapimi kimirin chay kipa allichik kamachikwan chimpapurankapak, chaymantaka tukuyta allichishpami ima muruta kashpapash rantishka kana kan.

Llankaykunata paktachinkapakka, shinallatakmi pakta pakta ña wiñachishka kamachikkunata paktachina kan.

- **Ari nina yuyay:** Washaman nishka yuyaykunaman, imashina rurashka hillaymanta willayta chimpapurana mañaytaka kimsamanta ishka yñukuna tiyapimi paktachishka kana kan, chay iñukunataka ñawparashpami wiñachishka kana kan, chay willaykunata chimpapurana mañaytaka manarak rantinkapak ari nishpami yuyarishka kan, killkashpami shuk pankapi churana kan.

### 3.1.1.3.9. Tantanakushpa rantinata wichiyachinamanta

Mamallaktamanta murukunata rantinata mutsurik kamaywasikunapura tantanakuna yuyayka shuklla hatun mañayta murukunata rantinkapak chashnallatak llankaykunata chaskinkapakmi alli kan, kashna tantanakushpa llankayta paktachinaka, Ecuador mamallaktapi imashina murukunata ruranata mushukyachinatami yapanan, mutsurikuna chashnallatak mañaykunapash murukunata rurakkunapak, llankaykunata paktachik runakunapak llankaytami wiñachin, chashnallatak wakin pachakunaka mushuk wasikunatami wiñachinkapak yanapan.

Kay yuyaykunata paktachinkapakka SERCOP kamaywasimi mutsurishka kamachikkunata wiñachina kan, chay kamachikkunawanka tukuy kamaywasikunami ña imakunata rantina kashpapash allichishankakuna, mana sapallaka ashtawanka tantanakushpa rantinakunatapash, kashnami tawka mishaykunata paktachishankakuna, kullkitapash mamallaktapi wiñachinkapakmi

yanapan, chanikunapash  
uriyankami.

### 3.1.1.4. HILLAYKUNATA WIÑACHINAMANTA

Servicio Nacional de  
Contratación Pública wiñachishka  
kamachikkunaka mamallaktapi  
imashina murukunata ruranata  
mushukyachinkapakmi  
kan, mamallaktapak rantina  
llankaymanta kallarishpa,  
kunan pachakaman mamallakta  
rantinamanta willayta rurana  
hillaykunata mushukyachishka,  
chashnallatak mushuk  
hillaykunatapash wiñachishka  
munashka yuyaykunata  
paktachinkapak.

#### 3.1.1.4.1. Mamallakta rantina llankaypi kimichina hillayta wiñachina

##### 3.1.1.4.1.1. Chanikuna

SERCOP-098-2013, yuyarishka  
killkayta rikukpika, ishkay chunka  
kanchik iñukunatami charin, chay  
iñukunatami mushukyachirka,  
shuk puncha karwa killa 2013  
wata, ña shuk mushuk hillayta  
wiñachishpa.

Chanichishpa murukunata  
rantinkapak chashnallatak  
llankaykunatapash

chaskinkapakka, uchilla  
murukunata rurak runakunata  
chashnallatak may kitipi  
llankaykunata paktachinapi chay  
yachak runakuna kawsakpipash  
chaykunawanmi yuyarina  
kan, murukunata rantinkapak  
chashnallatak llankaytapash  
chaskinkapak.

Chashnallatak, chanichishpa  
llankaykunata chaskinkapakka  
uchilla murukunata rurakkuna  
chashnallatak yachak  
runakunapash killkarishkami  
kana kan ima llankayta rurak  
kashpapak.

SERCOP-098-2013, yuyarishka  
killkaytaka uchilla murukunata  
rurak runakunata chashnallatak  
yachak runakunawan  
yuyarinkapak kayachinata  
rurankapakmi kan, chaypakka  
CPC llikapimi killkarishka  
kana kan, chaykunallatak mana  
akllaypi llukshishka kashpa,  
paykunallatak kayachita  
rurashpa chanichishka katunapi  
kimirinakunchu.

Mushukyachishka hillaywanka  
chunka pichka iñukunatami  
karan, MYPES murukunata  
rurak runakunaman pichka  
iñukunatami karan  
chashnallatak Ecuador  
mamallaktapi rurashka

murukunata rikuchikpika chunka  
iñukunatami karan.

#### 3.1.1.4.1.2. Llikapi mishanakushpa katunamanta - llankaykuna

Llikapi mishanakushpa  
murukunata katunkapakka  
kay mamallaktapi rurashka  
murukunata katukkunami tawka  
iñukunata chaskinka, kaypika  
mana munaytachu yanapana  
kan. Kay yuyaywan, llikapi  
mishanakushpa murukunata  
katunkapakka mushukyarinmi,  
mana kashpaka katuy rantinapi  
chanikunata rikushpami  
chimpapurana kan mamallaktapi  
rurashka murukunata.

Hillayta mushukyachishpami  
mamallaktapi rurashka  
murukunata katukkunata  
chashnallatak llankaykunata  
rurakkunatapash yanapay  
ushankuna.

Llikapi mishanakushpa  
murukunata katunatami  
yupaykunata churashpa  
chanichikunchik kunan  
pachaka, ima mana alli kakpika  
mushukyachinkapak, kaywanka  
alli murukunata katukkunata  
akllashpa kullkitapash rantik  
kamaywasikuna wakichi  
ushanakunchu munaytami charin.

### 3.1.1.4.1.3. Llikapi killkashka murukuna

Hatun yuyarishka pankaka murukunata katuk runakuna mushuk murukunata rurashpaka kamaywasikunamanmi riksichik karka, kunan pachaka mushuk murukunata charishpaka killkaykunata rurashpami riksichinkuna.

Llika pankakunapi murukunata killkashpa charik runakunaka, llika panka ukupimi kunanka mushuk murukunata charishpaka riksichi ushankuna, chaypakka hillay ukupimi shuk ushay tiyanka “Yuyarikunata Pushak” shutiwan, chaywanka SERCOP kamaywasiman murukunata katukkunawanmi rimanakuy ushankakuna.

Puchukaypika, llikapi murukunata churashpa katukkunamanmi shuk ushayta wiñachikrinchik, paykunallatak tukuy mushuk murukunamanta chashnallatak shuktak willaykunatapash riksichinakunchu, murukunata llankaytapash mutsurik kamaywasikunaman, chay willaykunaka unanchatapash kimichinami kan, imashina chashnallatak mashna murukunata katushkata rikunkapak, chay yupaykunami

chanichishpa rikunkapak yanapanka.

Rantina llankayta paktachinkapakka shuk katuy rantinata chimpapurachikmi tiyana kan, chay willaykunawanmi rantik kamaywasikunaka alli rantinata paktachi ushankakuna, mana kullkimanta chanikunallatachu rikuna kan, chay yuyarinakushka pankapi tiyak tukuy iñukunatami rikushpa paktachina kan, chay willaykuna mana achiklla tiyashkamanta.

Kay mushukyachikunaka shuk mushuk llikapi murukunata killkashpa churana hillayta allichishpami paktachishka kana kan, kunan pachaka imata rantishpapash mushuk hillaykunatami charina kan, ima rantishka muru wakllirikipika allichinkapak, mana kashpaka shuktak mushuk muruta tikrachinkapak, ima mushuk willaykuna tiyakpipash riksichinami kan, mamallakta rantina llankaypi charinkapak manarak ima muruta mana kashpaka ima llankaytapash manarak chaskishpa.

### 3.1.1.4.1.4. Tapuykunata ruranamanta

Tapuykunata kutichik

yachak runakunapak llankayta chaskinkapakka kayachikunatami sapalla runakunaman chayachik karka, chay sapalla runakuna tantanakushpa chay llankaytapash paktachi ushanakukmi karka, Sistema Nacional de Contratación Pública kamachikpak 32 patmapi nishkata paktachishpa, chay kamachikka chay llankayta chaskik kamaywasi imashina chay runakunata akllana ushaytami kun.

Tapuykunata kutichik llankaykunapak llankayta chaskinkapakka may kuskapi kawsak kashkatami rikuna kan, shuk willachik hillayta wiñachishpa, tukuy yachak runakunapak llankayta chaskinkapakka Ecuador mamallaktamanta yachak runakunatami akllana kan, chay mutsurishka llankayta paktachinkapak mana kay mamallaktamanta yachak runakuna tiyakpika shuktak mamallaktamanta yachak runakuna chay llankayta paktachinchumi ari nina kan.

### *3.1.1.4.1.5. Llikapi mishanakushpa murukunata chanichishpa rantinapak tukuri hillaykuna*

2008 chashnallatak 2009 watakunapi wiñachishpa rurashka llankaykunaka mana tukuchina hillayta charinchu.

Sistema Nacional de Contratación Pública kamachikta rikukpika, [www.compraspublicas.gob.ec](http://www.compraspublicas.gob.ec) llika pankapimi rantinamanta tukuy willayta churana kan ninmi, chay llankaytaka 2013 wata kallari kulla killamantami kallarikanchik; shinapash, wakin willaykunata ñami ñawparashpa churashka tiyarka, chaymantami mana riksichi usharkanchik. Chaymantami shuk hillayta wiñachirkanchik 2008 chashnallatak 2009 watakunapi llankaykunata tukuchishka willaykunata riksichinkapak, chay willaykunawanka SERCOP kamaywasimi tukuy pacha mutsurishka willayta riksichi ushanka.

### *3.1.1.4.2. Mushuk hillaykunata wiñachinamanta*

#### *3.1.1.4.2.1. Ukta mutsurishka ñanwan rantina*

Ukta mutsurishka ñanta katishpa rantinaka pakalla riksichishpa rantinami karka, chaymantami mana shina rantishkamanta willaykunata charinchik, kimsa chunka shuk puncha kulla killa 2013 watamantami, ukta mutsurishka ñanta katishpa rantinaka paypak shuk kamachikta charin, chay kamachikka Yuyarishka killkay SERCOP -081-2013 yupaywanmi rurashka kan, chaymantami rantina munak kamaywasikunaka chay kamachikta paktachishpa ranti ushankuna.

Kay hillayta allichishpa mushukyachina llankayka ñami pankakunapi churashka kakun, chay hillaywanka hampikunata chashnallatak shuk iñuchishka katuy rantinatami paktachi ushankakuna.

#### *3.1.1.4.2.2. Rantinkapak shuktak ñankuna*

Charina murukunata rantinkapak chashnallatak asha pachakunallapak mañachishkata chaskinkapakka willaykunatami riksichina kan, kimsa chunka shuk puncha kulla killa 2013 wata, SERCOP -081-2013, yuyarinakushka kamachikta paktachishpa.

Kay ñankunataka allichishpa sumakyachishkami kana kan, tukuy mutsurikuna paykunapak ñankunata charinchu, kamachikkuna nishkata paktachishpa ama shuktak rantinakunawan chapushka tukunchu.

#### *3.1.1.4.2.3 llankaykunata chaskinkapak yuyarinakuy pacha*

Sistema Nacional de Contratación Pública kamachikka [www.compraspublicas.gob.ec](http://www.compraspublicas.gob.ec), llika pankatami wiñachin, manarak ima llankayta paktachinkapak yuyarinakushpa chashnallatak manarak ima muruta rantinkapak yuyarishka pankakunatami chay llikapi churashpa riksichina kan, chay kipaka ña tukuy ari nishpa paktachina yuyarishkatami riksichina kan.

Mana chay willaykuna tiyakpika mana mashna kullkipak chay llankaykunata chashnallatak murukunatapash rantishkata riksi ushanchik, chashnallatak mashna pachapi chay llankaykunata paktachina kashkata, mana paktachikpi ima llakikunata chaskina kashkatapash riksichinkapakmi chay willaykunaka kan.

Kay yuyaykunata chimpapurashpami tukuy rantinamanta, llankaykunata chaskinamantapash llankaykunata achikyachina kan, shinami tukuy kamaywasikuna imashina rantina llankaykunata paktachishkata riksi ushashun, chay kipaka rikurayay ushashunmi chay llankaykunata.

Tapuykunata kutichishpa llankay chashnallatak lika pankapi killkashpa churashka murukunata katuna shuktak shina llankaykuna kashkamantami mana chay willaykunataka tantachinchik, shuktak shina yuyarinakuyta paktachik kashkamantami mana chay willaykunataka tukuy pacha shuk llikapi churashkanchik, ashalla pachakunapakmi chay willaykunataka llikapi churanichik.

#### *3.1.1.4.2.4. Shuktak runakunawan llankayta paktachinamanta*

Llankaykunata chaskinkapak yuyarinakuy pachapak hillaypimi shuk uchilla hillayta kimichishkanchik, llankayta ruranata munak runakuna chayachishka mañaykunata rikushpa chanichinkapakmi kan, chaypika uchilla murukunata rurakkuna chashnallatak ranti

ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunatami yanapana kan.

Chay uchilla hillayta kimichishkamanta willaykunataka ñawpakmanmi alli riksichishun, shinapash chay hillayta mamallakta rantina llankaytami yanapan, llankayta ruranata munak runakunaka ña paykunapak pankakunata chayachina pachapimi maykan kimsaniki runakuna chay llankaypi kimirinata rikuchina kan, shinallatak mashna kullkipak chay kimsaniki runa chay llankayta rurashpa kimirinatapash rikuchinami kan. Kay mañaymantaka, chay hillaymi rikuna kan kamachikkuna chashnallatak mutsuripi imashina mañashkata, imashina llankanamanta chashnallatak mashna kullkipak llankana willaykunata paktachikpika chay hillaymi sapalla ari nina kan.

#### *3.1.1.4.2.5. Chanichina*

Imashina kayachita ruranamanta hillayta mushukyachishpami kimichishkanchik, kunanka, uchilla murukunata rurak runakunaman chashnallatak ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunamanmi chay kayachikunaka chayana kan, chay

kayachikunata chaskinkapakka CPC pankapimi killkarishkakuna kana kan, maykanman ima llankayta paktachi ushana kashpapash. Shinapash, chay murukunata katukkuna mana kashpaka llankaykunata paktachikkuna mana ushana karpika paykunallatak kayarina ushayka chayrakmi sakirin.

Kashna rantinapakka, chay hillaypimi, shuktak uchilla hillayta wiñachishpa kimichishkanchik, mashna murukunata chashnallatak mashna llankayta paktachik kashkata chanichinkapak, chay kipaka may kuskapi kawsak kashkata riksinkapak, Registro Único de Proveedores killkaypi churashka willaykunawan chimpapurankapak.

#### *3.1.1.4.2.6. Uchilla kullkipak rantinamanta*

Ashalla kullkipak murukunata rantinapak chashnallatak ashalla kullkipak llankaykunata chaskinapak hillaytami mushukyachishkanchik kayaykunata chayachinkapak chashnallatak mishakta shutichinkapak, ñawpakpi kayachita shuklla runaman chayachinatami tukuchishkanchik, LOSNCP

kamachikta mushukyachishpami kay hillaykunatapash mushukyachishkanchik 2013 watapi kallarishpa, kunanka kay hillaymi sapalla kayayta chayachin tukuy uchilla murukunata katukkunaman chashnallatak ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunamanpash, chay runakunaka maypimi mutsurishka kitipimi kawsana kan, mañashka muruta katunkapak mana kashpaka mañashka llankayta paktachina munayta riksichishpa.

Tukuy hillaykunashina rantina kashpa mama kashpaka llankayta chaskinkapak Ecuador Mamallaktapi rurashka murukunata chashnallatak llankaytapash rikuchinkapak tukuy mañaykunata rikuchikpika chay hillaymi maykan muruta mana kashpaka maykan llankayta paktachina runatami akllashpa shutichinka. Mana akllashpa shutichina pachaman chayakpika, mutsurik kamaywasimi tukuy munaykunata chayachishka killkaykunamantami akllay kallarinka. Mana chay kitimanta munak runakuna tiyakpika, hillaymi sapalla, markamanta runakunata kayay kallarinka, mana markamanta runakuna munakpika tukuy

mamallaktamanmi kayayta chayachinka, shina tukukpika mana maykanta yanapanakachu, tukuy mañayta chayachik runatami akllashpa shutichinka.

#### *3.1.1.4.2.7. Ima hillaywan rurashka willayta chimpapurana*

SKamaywasikuna ima hillaywan rurashka willayta chimpapurashka kipa willayta riksichinakunchumi shuk hillayta wiñachishkanchik, chashnallatak yupaypi mashna Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata churashkata llukchinkapakmi kan. Tukuy mañaykunata paktachishkata rikushpami SERCOP kamaywasika ari ninka.

Ari nishka kipaka shuk yupaytami kuna kan, chay yupaywanmi katik pachakunataka paktachishpa rina kan, chay taktikunata paktachishpami ima hillaywan rurashka willayta chimparurachishka kan kan.

Kay hillayka katik llankaykunatami paktachina kan: llankayta paktachinkapak tukuy willaykunata riksina kan, Ecuador mamallaktamanta murukunata kimichikpi mashna kullki llukshin, shukmanta shukmanta

murukunata chanichishpa, chay kipaka chay llankaypi mana kashpaka chay murupi mashna Ecuador mamallaktamanta llankay chashnallatak mashna muru yaykunatami rikuchina kan.

#### *3.1.1.4.2.8. Eps kullkita rurak runakunata riksina manta*

Registro Único de Proveedores RUP killkarinawanmi kimirishka kan, Ministerio Coordinador de Desarrollo Social kamaywasimanmi tantarishpa rimanakuykunata paktachishpa shamukunchik, ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunata mamallakta rantina llankaypi kimichinkapak.

#### **3.1.1.5. YACHAYTA KARANAMANTA**

Mamallaktapak rantina llankayta alli paktachinkapakka kay llankaypi kimirik tukuy runakunamanmi yachayta tukuy pacha karana kan, kay yachaykunaka mushuk, MYPES tantanakuymanta murukunata katukkuna, chashnallatak mushuk llankaykunata paktachik runakunata kimichinkapakmi kan, chay runakunaka Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata, llankaytapash paktachinata munakkunami

kana kan; chashnallatak mamallaktapak rantina llankayta alli paktachinkapakmi kan; SNCP kamachikta murukunata, llankaytapash paktachik runakuna paktachinakunchu, chashnallatak rantik kamaywasikunapash chay kamachiktami paktachina kan; katukkuna, rantikkunapash willachik hillayta purichinatapash yachanami kan; SERCOP kamaywasipak uchilla wasikunatapash shuktak markakunapi wiñachinami kan, chay kuskakunapi tukuy pacha yachayta karankapak.

Uchilla murukunata katukkuna chashnallatak ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunata mamallaktapak rantina llankayman kimichina yuyaywanmi “Hillaykunata wiñachinkapak yachayta karankapak ñankamuktapash wiñachinkapak yachaykunatami ruray kallariashkanchik, MYPES tantanakuymananta runakuna chashnallatak (EPS) kullkita rurak runakunapash mamallakta rantina llankaypi kimirinakunchu”, chay yachaykunata ña tukuchishka kipaka kashna murukunatami charishun, yachachina kamukkunata, sapalla runakuna kamukkunata killka katishpa

yachana kamuk, rantina llankaymanta kay iñukuna hawa yachayta paktachina: Hillaypi Mishanakunamanta, Ashalla Kullkipak Rantinamanta, Mutsurishka Mañayta Chayachinamanta, Shuklla Runamanta Rantinamanta chashnallatak Tantachik Rikuchikunamantapash, tukuy kay yachaykunamanta kamukkunataka pankakunapa chashnallatak killa pankakunapimi churashka kana kan.

Kay yachayta tukuchishka kipaka, EPS chashnallatak MYPES tantanakuykunamanta runakunaka mamallakta rantina llankaypimi tawkayashpa kimiri ishankakuna, chaypakka tukuy yachana kamukkunatami charinkakuna, hawalla hamutashpami yachay ushankakuna.

Shuktak manyamantaka, mañi shuk llankayta paktachi kallariashkanchik, chayka Kamaywasipak Llikapankamanta yachayta karankapakmi kan, chay muruta “Wiñachishpa MYPES chashnallatak EPS tantanakuypi kimirishka runakunami chay yachaykunataka llikamanta chaskinkakuna mamallaktaman katukkuna tukunkapak”.

Kay murukunawanka, PYMES chashnallatak EPS tantanakuykunapi kimirishka runakunami tukuy mutsurishka yachaykunata chaskinkakuna, chaywanka Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata katukkunami mirarinkakuna.

Sistema Nacional de Contratación Pública llankayta alli paktachina munaywanmi kay llankaykunata shinallatak hillaykunatapash wiñachishkanchik, kunan pachapi “Mamallakta rantina llankaypi kimirishka runakunaman pankakunata kunkapakmi mutsurishka hillaykunata wiñachikunchik, kaykunapak:

- Mamallakta rantina llankayta paktachik llankakkunapak unanchata wiñachinkapak ñankamu, mikaymanta kallariashpa imashina paktachishkakaman;
- Llakaymanta kamachik minkashka iñukunata rikuchinkapak, yachaymanta, shukmanta shukmanta allichishka iñukunawan;
- Mamallakta rantina llankaymanta kamachik, llankakkunapak minkayta allichishka chashnallatak

tukuy willaymanta  
chanichishka yupaykuna.

- SNCP minkashka llankayta paktachishpa rantik kamaywasikunapi uchilla wasikunata wiñachina; chashnallatak,
- Yachaykunata chanichinkapak murukuna, llankakkunapak ushaykunata akllashpa rikuchinkapak mamallakta rantina llankaymanta.

Tukuy 2013 watami SERCOP kamaywasika yachayta kararka, chay yachaykunaka kimsapimi chawpirin: rantik kamaywasikunapi llankakkunaman yachay, murukunata katuk runakunaman yachay, chashnallatak mushuk kamachikkunamanta mushukyachishpa yachay, rantik kamaywasikunaman chashnallatak murukunata katukkunamanpash.

2013 watapi yachayta chaskik runakunaka chunka kimsa waranka ishkay patsakmi kan, yallishka watapi munashka yupayta mishashpa, chay watapika kimsa waranka runakunamanmi yachayta rakirka. SERCOP kamaywasita wiñachishkamanta pacha sukta chunka ishkay waranka

runakunamanmi tukuy pacha yachayta karashka, chay runakunaka murukunata katukkuna chashnallatak rantik kamaywasikunapi llankakkunami kan.

Puchukaypika, willaykunata apak hillaykunamanta rikuchik pankakunatami mushukyachishkanchik rantina llankayta alli paktachinkapak munaywanmi kashna mushukyachishkanchik, kaykunawanmi SERCOP kamaywasika kallari yanapayta karan murukunata katuk runakunaman chashnallatak rantik kamaywasikunamanpash.

### 3.1.1.6. LLANKAYKUNATA RIKURAYANAMANTA

Mamallakta rantina llankayta rikurayanaka tukuyta yalli mutsurimi kan, rikurayana llankaywanmi tukuy kamachikkuna nishkata paktachishun chashnallatak imashina murukunata rurana unanchata mushukyachinkapakmi kan, mamallakta rantina llankaymanta kallariyashpa. Chay ñanta katishpa, LOSNCP kamachikka SERCOP kamaywasimanmi kay ushayta kun, rantina pacha ima mañayta mana kashpaka

ima iñuta mana paktachishka karpika rantina llankayta ama paktachishpa katinchumi harkana kan, kamaywasikunata kayayta rurana kan, rantina llankaykunata shayachinkapak.

En esa línea: Rantina llankayta paktachina pachapi rikurayana llankayta alli paktachinkapakka kay yuyaykunatami wiñachishka.

Kay ñankunapi:

- Rikurayana llankayta paykunapak munaymanta \$ 1.000.000 shuk waranka kullkipak rantishka llankaykunatami rikurayashka 944 rantina llankaymanta.
- Llakaykunata chaskinkapak yuyarinakuytami rikurayashka, SERCOP kamaywasi ima hillaywan rurashka willayta chimpapurana kamachikta paktachishpa;
- Rikurayana ukumanka tukuy rantina pachamanta willaykuna chashnallatak mañaykunapash yaykunmi; maymanta chashnallatak imashina chay mañaykunata shamuk kashpash.

Kamaywasipak Llika Pankapika tukuy punchakunami pichka patsak chashnallatak sukta patsakkaman rantinkapak mañaykunatami churankuna, ashalla kullkipak rantinakuna kakpipash rikurayana ukumanmi yaykun, chaypakka hillaykunata chashnallatak ñankamuktapash wiñachinatami mutsurirka, kay llankaykunata paktachishpaka ama pantaykuna tiyanchumi yanapashka. Kashna llankashpami mana ashka kamaywasikunapak murukunata yankamanta tukuchinkakuna.

Puchukay llankayta kimichinkapakka ña tiyashka unanchakunawanmi kallarisshka kan, willaykuna chashnallatak mañaykuna tiyashpami mana alli shumakyachishpa rantina llankayta apakushkata rikuchin, chay mañaykunamantami minkay yuyaykunata chaskishpa yachayta chaskina kan, tukuy rantina llankayta apankapak minkashka runakuna, chay minkay yuyaykunata allichinka kama.

Rantina llankayta tukuy pacha rikurayana minkayka tukuy kamachikkuna nishkata paktachinkapakmi kan, chashnallatak imashina murukunata ruradata

mushukyachinkapakmi yanapan. Kashna llankaykunawanmi Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasika LOSNCP kamachik kushka minkayta paktachin, tukuy mutsurishka pachakunapi.

Kulla killamanta kapak killakaman 2013 watapika pichka waranka iskun patsak chunka shuk rantina llankaykunatami rikurayashka, chaykunamanta ishkay waranka ishkay patsak pusak chunka kimsa rantina llankaykunami willaykunata chashnallatak mañaykunatapash chaskirka. Chashnallatak, shuk waranka sukta patsak chunka iskun rantina llankaykunatami shayachishkanchik ama chay llankaykunata paktachishpa katinchu, mana kamachikkuna nishkata paktachishkamanta, chay llankaytaka kamaywasipak Llika Pankami paktachin.

### 3.1.2. HILLAYKUNATA WIÑACHINAMANTA

#### 3.1.2.1. RANTINKAPAK HILLAYKUNA

Hillaykunata mushukyachinkapak Pushak ukumantami, rantina llankayta paktachinkapak wiñachishka tukuy willaykunamanta yachayta

pektachirka; shinami panchi killa 2013 wata kallarisshpa tawka llankaykunata wiñachi kallarisshkanchik CNIT wiñachishka ñankamukta katishpa “Rantina Lllankaykunapak Llika Pankata wichiyachinkapak”.

Kay hillaykunamanta mutsurishkata paktachinkapakmi tawka llankaykunata paktachi kallarisshkanchik, ña tiyak hillaykunataka mushukyachinkapak, mana tiyakkunataka wiñachinkapak chashnallatak wakin ña tiyak hillaykunataka mushukyachishpa kimichinkapak.

Hatun paktachina yuyaymi kan, Mamallaktapak Sistema Oficial de Contratación llika pankata pushankapak, shina llankashpaka kamaywasitami wichiyachishun; puchukaypika Rantina Llika pankatami mushukyachina kanchik kamaywasikunapak mutsurikunata paktachinkapak, mushuk kamachikkunapimi kimirishpa, kaykunata charina yuyaywan:

- Llikamanta ashka llankaykunata paktachi ushanchik.
- Mamallakta mutsurishka achiklla

kanata paktachishpa rantina llankaymanta tukuy willaykunata llaktayukkunaman riksichina kan.

- Mamallaktapak Rantinamanta Llika Pankata allichishpa mutsurikkunaman yanapana.
- Llankaykunata paktachishkamanta willaykunawan yanapana kan.
- Yuyarinakunkapak shuk hillayta charina kan.
- Llikamanta pankakunapi aspinata sinchiyachina, kamachikkunapi kimirishpa.
- PAC allichishka pankamanta willaykunata chaski ushana kan, paktachina munashka pankakunata chimpapurana kan; USHAY hillayta Sistema Nacional de Contratación Pública llankaypi kimirishka runakunaman yanapana kan.
- Hawapi tiyak runakunaman rimanakunkapak hillaykunata wiñachina.

Kaykunatami shuyanchik:

- Mamallaktapak Rantina Hillayta sinchiyachina

mutsurikunata paktachishpa.

- Charishka murukunata mana yankamanta tukuchina.
- SERCOP kamaywasipak hillaykunata allichishpa yanapana kan, mutsurikunata paktachinkapak.
- Hawapi tiyak runakunaman rimanakuyta allichina rantina llankayta sinchiyachinkapak.
- Mamallaktapak llankaykunata allichishpa katirayankapak hillayta wiñachina.

### 3.1.2.2 SOCE HILLAYTA MUSHUKYACHINA

#### 3.1.2.2.1. Kunan pacha

Mamallaktapak Rantina (SOCE) hillay kunan pachaka mamallakta rantinamanta willaykunatami charin, murukunata chashnallatak llankaytapash mamallaktaman kuk runakuna tukuy willayta llikapi charinakunchu; shinapash kay mana allikunami tiyashka:

- Hillaykunata mushukyachina llankaykunata mana chay mutsurishka pacha paktachi ushaskha.

- Hillaykunata mushukyachina mana kashpaka mushuk hillayta wiñachinkapak mana chay mutsurikuna chashnallatak ñan kamukpash alli allichishpa sumakyachishka kashka.
- Llikapi tantachishka willaykunata mana taripayta ruray ushankuna mana chay hillaykuna hawalla willayta karashkamanta.
- Llankaykunata ukta paktachinkapak mana usharin, runakuna rantinamanta ima llankayta rurashka willayta mana riksi ushanchik.

Mamallakta Rantina llankaykunata BPM (Business Process Management) hillayta mutsurinchik, BPMS hillaywan allichinkapak, chaypakka kay iñukunatami charina kan:

- Llankaykunata paktachina pachapi tukuy mutsurishka hillaykunata kimichinkapak, chay llankaykunata charirayay ushanchu.
- Shuk Software hillayta mutsurinchik ishkeyniki pataypi llankaykunata paktachinkapak: Yuyaykunata wiñachinkapak

chashnallatak ña llankay pachapi paktachinkapak.

- Llankaykunata paktachishkamanta chanichishka yupayta charinkapak, mashna kullkipak murukunata chashnallatak llankaytapash paktachihushkata rikunkapak, mashna kullkita ñawparashpa kushkata, wakichi ushaskata, iñukunamanta willaykunatapash allichinkapak.

Llika pankata tantachishkami kana kan tukuy chay hillaykunaman chayak runakuna hawalla tari ushanakunchu.

### 3.1.2.2.2. Paktachishka llankaykuna

SOCE hillayta mushukyachina ñanpika kay llankaykunatami mutsurirkanchik, ña allichishka ñan tukushpa sakirinchu shamuk pachakunapi shuktak mushukyachinakunata paktachinkapak:

- Pankakunata hatachinkapak chashnallatak rantina llankaykuna llika pankapi churashka tiyanchu, SERCOP kamaywasi paktachishpa

alli unanchakunawan chimpapurashpa, shina llankashpaka kamaywasitami wichiyachishun tukuy pacha allichishpa.

- Kay llankaypak yuyayka SERCOP kamaywasi wiñachishka hillaykunata allichinkapakmi kan, COMPRAS PÚBLICAS llikapi tiyak pankakunata willaykunatapash tantachishpa taripayta rurankapak, chay kipaka chay hillaykunata mushukyachinkapak, mutsurishka iñukunata kimichishpa rikurayana llankayta paktachinkapak tukuy rantina pachapi, ima mana allikuna tiyakpi harkankapak, hawalla kanchu chashnallatak chanichishpa rikuytapash pakchachina ushayta charinchu.
- Kay llankayta tukuchishka kipaka SOCE V2.0 llikapimi sapalla tukuy willaykuna tiyarinka. Kay llankayka wiñachishpa churana pachatami yallikun.

- Yachak runakuna Mamallakta Rantina (SOCE) hillayta shayachinkapak llankayta paktachinakukun.

Kay llankaypak yuyayka SOCE hillaypak iñukunata riksinkapakmi kan, chashnallatak rikurayankapak willachinkapakpash ima hillaykunawan rurashkata rikunkapakmi kan. Kamaywasipak yuyaykunatapash yachashpa allichinkapakmi kan.

Puchukaypika llankak runakunapak mutsurikunatami tantachina kan, hillaykunamanta ima yuyaykunata charishkata allichinkapak, chashnallatak mushuk ñankunatapash wiñachinkapak, ima mañaykuna tiyakpi ukta allichinkapak.

Yachak runakunaka ñami llankayta paktachikunkuna.

**Kay hillayta allichina llankaywanka 2013 watapak sasi killami kallarikanchik, shuyanchikmi 2014 watapi ña tukuchishpaka mushuk SOCE V2.0 hillayta charinkapak.**



## SOCE VERSIÓN 2.0



### 3.1.2.2.3 Murukunata ruranamanta

Kunan pachaka, Ecuador mamallaktapak Rantina

Hillaypimi mushuk iñukunata kimichishkanchik mushukyachishka kamachikkunapi kimichishpa, chashnallatak murukunata

imashina ruranamanta mushukyachina yuyaykunatapash hapishpa, katik mutsurikunata paktachinkapak:

### 3.1.2.3 RANTINA LLANKAYTA YANAPAK (USHAY) HILLAY

Rikuchik	LLANKAYKUNA
<b>Ashalla kullkipak</b>	Mushuk ñanta wiñachina Mushuk iñukunata wiñachina (Tukuy llankaykunata chikanyachina) Kimichinkapak chimpapurana yupaykunata hapina
<b>Mañana</b>	Pankakunata wakichinkapak mushuk hillayta wiñachina; shuklla Mañaykunapak, shukka Ashalla Kullkipak Murukunapak chashnallatak Llankaykunapak; shina chikanyachishpa pankakunata wakichinkapakmi kana kan.
<b>VAE</b>	Mushuk hillayta wiñachina kan pankakunata wakichinkapak; shukka Murukunapak/ kuti shukka Llankaykunapak.
<b>Ranti Ranti Yanapanakushpa Kullkita Wiñachikkuna</b>	Willayta charik hillayta shukta wiñachina, ranti ranti yanapakushpa kullkita wiñachik runakunata riksinkapak. Murukunata katukkunapak shutikunata killkankapak allichina. Ña killkarishka katukkunapak shutikunata allichina. Mushuk rikuchik hillaykunata wiñachina.
<b>Rurashka hillaymanta willayta chimpapurana</b>	Willayta wakichina hillayta mushukyachina. Llankaykunapi tukuchishka kullkita wakichina. Rikuchik hillayta allichina.
<b>Shuktak runakuna llankayta paktachishpa yanapakkuna</b>	illayta wakichina hillayta mushukyachina. Llankaykunata paktachik runakuna mashna kullkita tukuchishka willayta wakichina.

### 3.1.2.4 KUNAN PACHA

SERCOP kamaywasi, Pushak Kamak rikuchishka ñankunata katishpa, tukuy paktachina llankaykunatami allichina kan, (SOCE) Mamallakta rantina llankaypi kimirik runakunaman alli yanapayta karankapak.

Rantina llika pankaka kamaywasikuna kay pankakunata churay ushanatami kun: watapi

rantina pankakuna (PAC), rikuchik iñukuna, mañaykuna, munaykunatapash, mana chay pachakama pankakunata allichishka willayta chari ushaskanchik, imashina chay pankakunata allichina rikuchinakunaka tiyanmi, shinapash mana chay willaykunata tantachishpa chanichi usharinchu, tawka rantina llankaykunata harkashpa churashkamanta, mana alli pankakunata allichishkamanta.

Shuktak manyamantaka, llika pankaman chayak runakunaka kay llakikunamanmi tupanakushka:

- Watapi rantinkapak allichishka (PAC) panka, rikuchikuna, mañaykunapash mana shuklla pankapi rurashka rikurin, kamaywasikuna paykuna ushaskawan rurashka pankakuna kan.

- Rantik kamaywasikuna rantina llikapi churashka willaykuna mana shuklla shina kan, tawka willaykunashinami rikurin, chaymantami mana chay willaykunataka chanichi ushanchik.
- Watapi rantinkapak allichishka (PAC) panka, rikuchikuna, mañaykunapash mana shuklla pankapi rurashka rikurin, kamaywasikuna paykuna ushaskawan rurashka pankakunami kan,

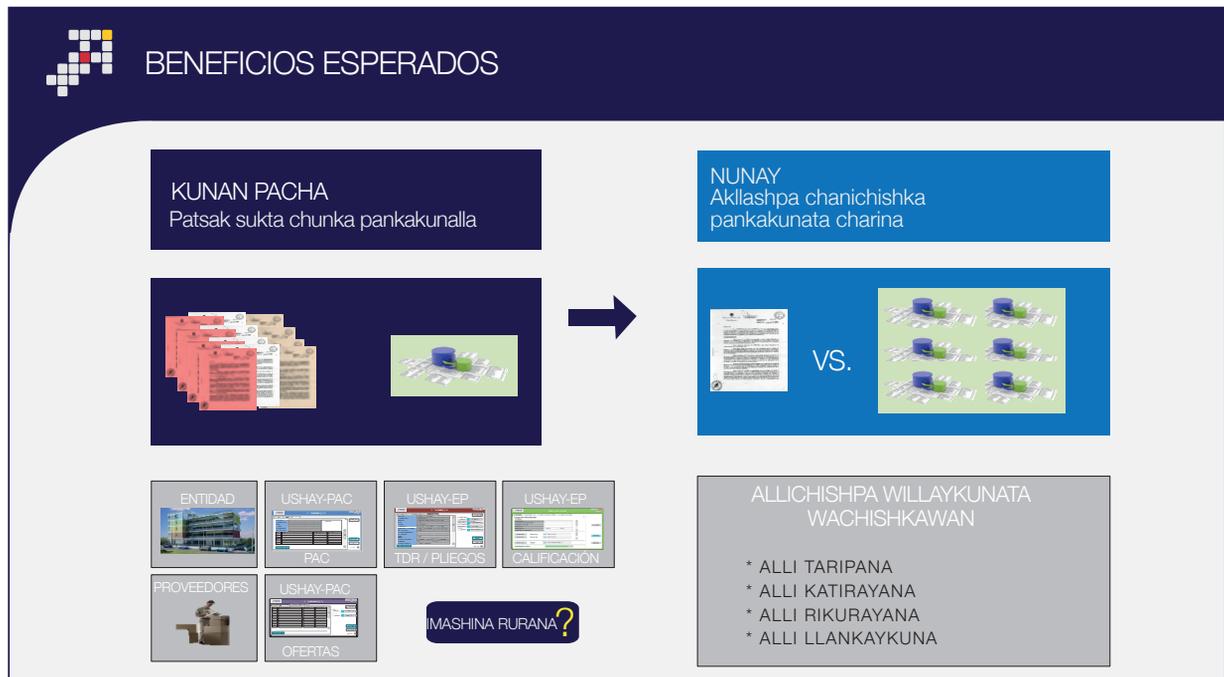
chaymantami maskayta rurankapak mana usharin, lutashka pankakuna kashkamanta.

- Watapi rantinkapak allichishka (PAC) panka, rikuchikuna, mañaykunapash mana shuklla pankapi rurashka rikurin, katuk runata akllashpa shutichinkapak mana hawalla usharin, tawka kullkita tukuchinkuna shina willaykunallatak charinkapak.

Harkarishka rantina pachakuna, mana ukta mañashka pankakunata llika pankapi churashkamanta, mana kashpaka mana ukta mañashka pankakunata rantik kamaywasiman chayachishkamantami chay rantina munashka llankaykunaka harkarishka.

Pankakunata rantishpa tukuchishka kullki, wakichina ukupash.

Ñawpakman rikuchishka shuyukuntami shuyanchik kay llankayta tukuchishka kipaka:



### 3.1.2.4.2 Paktachishka llankaykuna

USHAY shutiyuk hillaywanmi tukuy kamaywasikuna rantina pacha kallarishtkamanta willaykunata llika pankapi churana kan, rantina pachapak wakichina pankata uriyachinkapak, willaykunata churashkawanmi allichishpa sumakyachishka pankakunata wakichishka kana kan, chay willaykunawanka imashina rantina

llankayta apakushkatami rikuy ushashun, imata mutsurikpipash uktami yanapashun.

Kay iñukunatami charin:

- Mutsurik kamaywasipak USHAY hillay:

- MFC-PAC: Watapi rantinata allichik.
- MFC-EP: Mañashka iñukuna / shuktak pankakunapash.

- MFC-CA: Chanichina.

- Murukunata katukkunapak USHAY hillay:

-MFC-OA: Yuyay chashnallatak kimichishka pankakuna.

Allichinkapak llankaykunata katik shuyupimi rikuchinchik:



## RANTINATA LLANKAYTA YANAPAK HILLAY (MFC)

MFC IÑUKUNA	RANTINAPAK MFC LLIKAPI YANAPAY		INCOP SOCE HILLAY : <ul style="list-style-type: none"><li>• Wiñachikkuna</li><li>• Tukuy pacha</li><li>• Yachak runakuna</li><li>• Shuklla runa</li><li>• Llakikunapi</li></ul>  <p>www.sercop.gob.ec</p>
MUTSURIK KAMAYWASIKUNA HILLAYKUNA <ul style="list-style-type: none"><li>• USHAY-PAC</li><li>• USHAY-EP</li><li>• USHAY-CA</li></ul> 	URIYACHINA YANAPAK HILLAY: HILLAYKUNATA URIYACHINA, MUSHUKYACHINAPASH 	CHASKINA HILLAY: PANKAKUNATA CHASKINA, PASKANA ARI NINA TSA AKLLANA WAKICHINA. 	
KATAKKUNA KILLAY <ul style="list-style-type: none"><li>• USHAY-OA</li></ul> 			

Mamallakta rantina llankaypak USHAY hillayta wiñachinkapakka ñami yachak runakuna llankakun, chaymanta kallari USHAY-PAC hillaytami kulla killa 2014 watapi ña churashun.

### 3.1.2.5. LLIKAPI KILLKARISHPA MISHANAKUY

#### 3.1.2.5.1. KUNAN PACHA

Kunan pachaka mamallakta rantina llankaypak hillayka mutsurita charik kamaywasikuna ña chanichishka murukunata rantinchumi yanapan, shinapash murukunata maskana, akllana chashnallatak katukkunapak murukunawan chimpapuratanami mana ushaskanchik.

Shinallatak llikapi mishanakushpa chanikunata uriyachina llankayka mana tukuy kunan pacha mutsurishka hillaykunatachu charin, Mamallakta Rantina pachapi rikuchinkapak.

SOCE hillayman chayak runakunaka kay llakikunamanmi tupanakushka, tantachikpika kaykunami rikurin:

- Llikapi churashka murukunata maskankapak mana mashiyarishkashina rikurin.
- Shuk kutin ña chay llikapi tarishka murutaka makiwanmi chimpapurashka kan; wakin pachakunapika maskashka pankakunataka Excel hillaypimi llutashka kan.
- Rantishka murukunata maskana chashnallatak mana ranti ushaskha mañaykunata katirayana.
- Tarishka willaykunata llikapi rikunkapak ashalla mashiyarishkashina rikurin.
- Llikapi mishanakuyka tukuy rantinamanta mana iñukunamanta kan.

Washaman rikuchishka llakikunata allichinkapakmi “Llikapi Mishanakuna” hillayta wiñachikunchik. Chay hillayka ishkay iñukunatami charinka, shukka katuy rantipak kamachikkunawan, yanapak willaykunawan, chanichik yupaykunawan, chashnallatak kashna rikuchikkunatami charina kan:

- Llikapi killkaykuna
- Killkashpa churashka Murukunata rantinakunata.
- Llikapi churashka

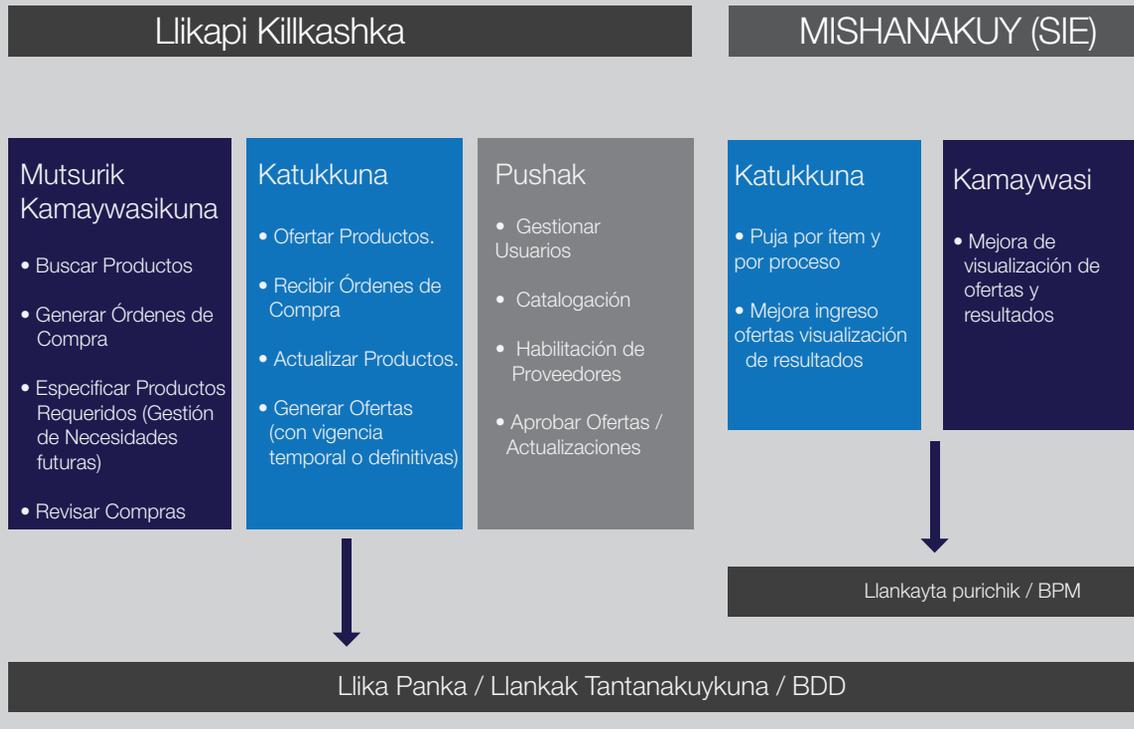
killkaykunata Pushana.

- Llikamanta murukunata rantina.
- Llikapi mishanakunata tikrashpa allichina.
- Llikapi mishanakuna tukuy rantinamanta chashnallatak iñukunamanta.

Katik shuyupimi rikuchinchik imashina chay mana alli llakikunata allichishka kana kan:



## LLIKAPI KILLKASHKA MURUKUNA MISHANAKUNAMANTAPASH (SOCE)



Chay llakikunata allichinkapakka 2013 watapak wayru killapimi kallari kanchik, 2014 watapimi ña paktachishka kan kan.

### 3.1.2.5.1. Willachik hilla kunata allichishpa mushukyachina llankay.

SERCOP kamaywasimi tantanakuyshina Pushak kuna minkashka llankaykunata paktachina kan, mamallakta rantina llankayta allichishpa mushukyachina kan.

Allichishpa mushukyachishka hilla kunata rikuchina

kan, kamaywasika mushuk llankaykunatami paktachina kan ña charishka hilla kunawan chimpapurashpa, chay hilla kunata kawsay ushanata hapishpa, tukuy pacha allichishpa mushukyachina ushaywan, kamaywasipak minkaykunata paktachishpa, tukuy mamallakta rantina

llankaypi kimirik runakunaman yanapayta karankapak.

Hillaykunata allichinkapakmi ña llankaykunata paktachi kallariushka, tantachishpa allichikunata ukta yanapanakapak, chay llankaykunataka kay mamallaktapi ña churashpa llankaykunata paktachik hillaykunawanmi chimpapurashka kan, sapalla chay hillay llankayta paktachinchu allichikunchik, chaywanka: chanichinata, rikurayana chashnallatak Rantina Llakayta sinchiyachinkapak Ecuador mamallaktapak. 2013 watapimi kay llankaytaka kallariukanchik kay 2014 watapimi ña llankaywanka kallariushun.

Chay mushuk hillaykunata wiñachishka kipaka kay allichikunatami charishun (ITIL V3) hillaypi kimirishpa:

- Llakaykunapak killakaykuna.
- Llakaykunata chanichinkapak.
- Paktachishkata mañankapak.
- Llakikunata pushankapak.
- Makanakuyta pushankapak.
- Yachaykunata wichiyachinkapak Pushana.

- Mushukyachinakunata Pushana.
- Riksichinata Pushana.
- Yachaykunata Pushana.

### 3.1.2.5.3. WILLAYKUNATA RIKUCHIK HILLAYTA MUSHUKYACHINA.

Ecuador mamallaktata Pushak allichishka minkaykunata paktachishpami tukuy Kamaywasikuna paykunapak willachina pankakunata wiñachinakuna kan, chaypakmi SERCOP kamaywasika paypak Liika Pankaman tukuy willayta tinkichirka, mamallaktata Pushak minkashka munaykunata paktachishpa chashnallatak willachina kamachikkuna nishkata paktachishpa.

Chaymantami, kay 2014 watapika SERCOP kamaywasika shuk allichishka willachik hillaywanmi llankaykunata paktachinka, chay liika pankapimi tukuy rantina llankaymanta willaykunata tarinkakuna chashnallatak SOCE hillaymantapash.

### 3.1.2.5.4. PUCHUKAY HILLAYKUNA

#### 3.1.2.5.4.1. Sapalla katuy ranti

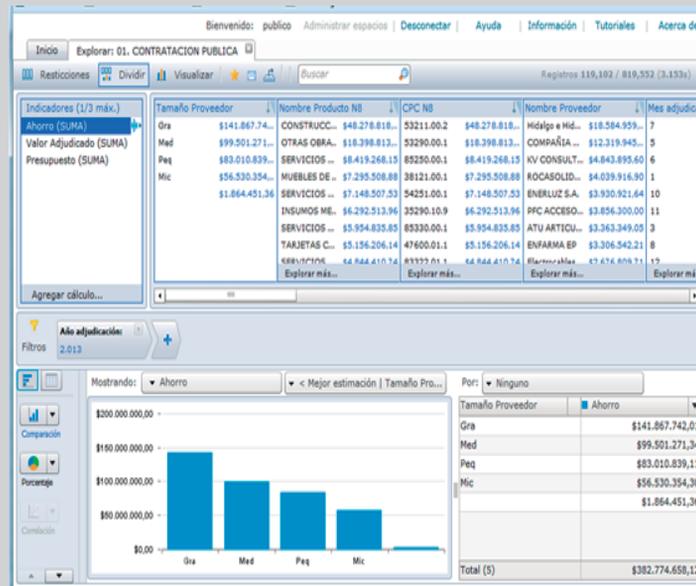
SERCOP kamaywasi, allichishka willaykunata karana munaywanmi 2013 watapak karwa killapi kallariushka shuk hillayta wiñachishpa, tukuy willaykunata tantachikpika sapalla katuy rantina llankayta paktachinakunchu.

Sapalla katuy rantina llankayta paktachina (BI) hillayka tukuy kamaywasikuna willaykunata chaskishpa, allichishpa, pushakkamashpa, Mamallakta Rantina Llakayta wichiyachinkapak (SNCP) kamachik nishkata paktachishpa. Shinallatak, hawamanta runakuna tapuykunata ruranchumi yanapanka, kay liika pankallami kashna llankaypak willaykunata charin, chay mutsurishka pacha, kamaywasikunapak yuyaykunawan kimirishka willaykunami kan, shina llankashpami tukuy rantina llankaykunata alli paktachinkapak rikurayay ushankakuna tukuy mamallaktamanta kamaywasikuna.

Puchukaypika, hay hillayka Rantik Kamaywasikunamanmi tukuy mutsurishka willaykunawan yanapanka, chay kamaywasikuna imakunata rantina kashpapash allichiri ushankakunchu. Chashnallatak, murukunata rurak



# CONTRATACIÓN PÚBLICA



runakunapash chay willaykunata riksishpami paykunapak murukunata ruray ushanka, imashina rantik kamaywasikuna mutsurikunata charishkata rikushpa.

### 3.1.3. KAMAYWASITA WICHIYACHINAMANTA (WASI CHASHNALLATAK HILLAYKUNA)

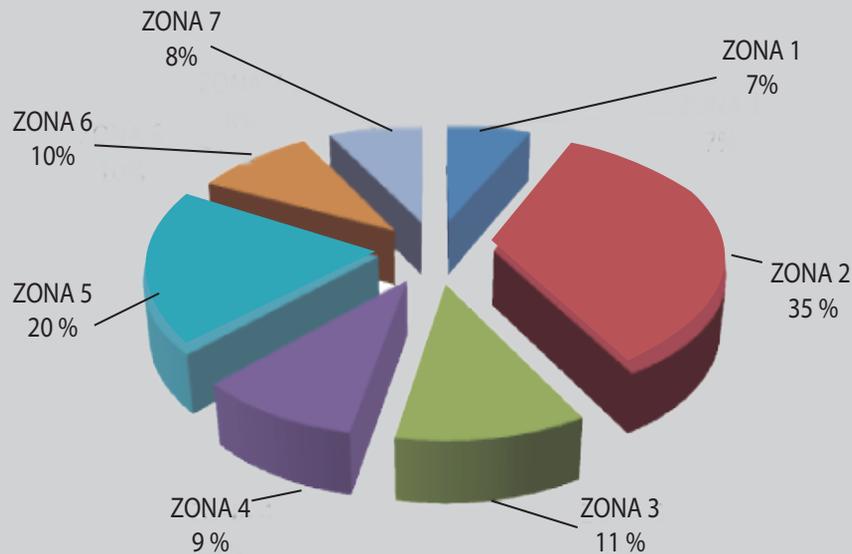
#### 3.1.3.1. YANAPAY LLANKAYTA YAPASHKAMANTA

Sistema Nacional de Contratación Pública llikaman minkashka munaykunata chashnallatak yuyaykunatapash paktachinkapakka tawka runakuna, wasikuna, shuktak murukunata katuk runakunapash

kimirinakunchumi kayana kan, kay hillay tukuy allikunata charishkata riksina kunchu, imashina kay hillayta purichinamanta kamachikkuna nishkawan kimirishpa yachaytapash chaskinakunchu, chay kipaka killkarinakushpa mamallakta rantina llankaypi kimirinakunchu, tukuy mañashkakunata paktachishpaka.



## Kuskakunapi murukunata katuk ushakkuna



(2013 watamanta SOCE hillay llukchishka willay)

Kunan pacha pushakkunapak yuyaymi kan, tukuy ushaykunata paktachina kan llantayukkunaman chayankapak. Kay yuyay ukupi, Kitu kitipimi hatun wasika kakun, 2013 wata kallariyapika SERCOP kamaywasika Guayaquil, Manta chashnallatak Cuenca kitikunapimi uchilla wasikunata wiñachirka.

Kunan pachaka, SERCOP

kamaywasika mushuk wasikunatami charin Loja, Ambato chashnallatak Ibarra kitikunapi. Shinallatak, Servicio de Rentas Internas kamaywasiman yuyarinakushpami pichka kitikunapi uchilla punkukunata paskashka: Tulcán, Esmeraldas, Tena, Santo Domingo chashnallatak Machala kitikunapi. Chay kitikunapak punkukunapika, sapalla

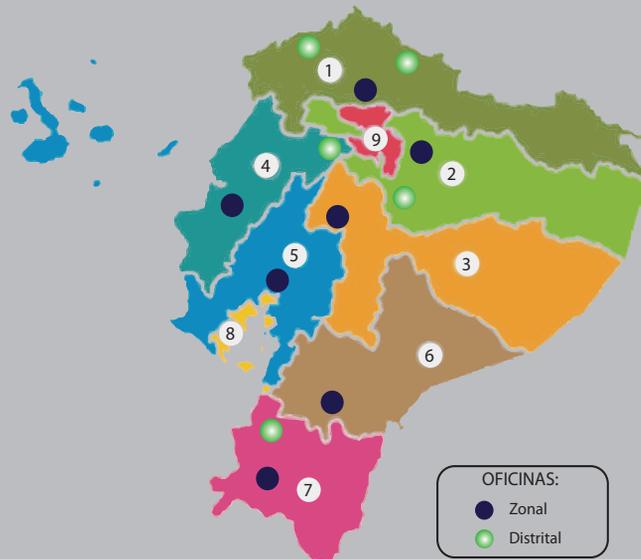
runakuna Sistema Nacional de Contratación Pública kamaywasiman ima llakita charikpi allichinkapakmi kan, RUP pankata mushukyachinkapak chashnallatak Kamaywasikuna mana kashpaka Murukunata katuk runakunata killkankapakmi kan.

Katikpika shuk shuyutami rikuchinchik SERCOP kamaywasi ima llankaykunata



## WASIKUNA: SHUYU KITI

- ZONA 1: Provincias de: Esmeraldas, Imbabura, Carchi, Sucumbíos.
- ZONA 2: Provincias de: Pichincha, (Incluye el cantón Quito), Napo, Orellana
- ZONA 3: Provincias de: Cotopaxi, Tunguragua, Chimborazo, Pastaza.
- ZONA 4: Provincias de: Manabí, Santo Domingo de los Tsáchilas.
- ZONA 5: Provincias de: Santa Elena, Guayas (incluye los cantones Guayaquil, San Borondón y Durán), Bolívar, Los Ríos, y Galápagos.
- ZONA 6: Provincias de: Cañar, Azuay, Morona Santiago.
- ZONA 7: Provincias de: El Oro, Loja, Zamora Chinchipe



tukuy mamallakta ukupi paktachishkamanta.

### 3.1.3.2. HATUN KAMAYWASITA WICHIYACHISHKAMANTA

Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasita wiñachishka pichka watakunallapimi kimsa uchilla wasikunaman llankaykunata

paktachishpa shamurka, chay wasikunaka mana tukuy llankayta paktachinkapakchu yanaparka, llankana pachakunatapash wishkashpami churarka, llankak runakunapash mana paykunapak minkaykunata paktachi ushanakurka chashnallatak ñukanchipak yanapayta mutsurik, maskak runakunaman, kamaywasikunaman, tantanakuykunamanapash mana

paktachi usharkanchik.

Kay kallari willayta churashpa, SERCOP kamaywasi shuklla hatun wasita charina yuyaymi tukuyta yalli tukurka. Kay ñanpi chashnallatak (INMOBILIAR) kamaywasiman rimanakushpa shuk hatun wasita rantinkapak kallarirkanchik, kay yuyayka paktarirkami kimsa chunka shuk puncha aymuray killa kay

watapi, chay pachamantami wasita allichina llankaywan kallarikanchik kay wasipi llankak runakuna alli llankana kuskakunata charinakunchu, chaymanta llantayukkunaman alli llankayta rikuchinkapak.

Ña mushuk wasita charishpaka tukuy ñukanchipak llankayta chaskik runakunamanmi alli llankaykunata rikuchishkanchik, uchilla punkukunapi llankakkunata mirachishpa chashnallatak shuyana kuskakunata sumakta allichispa, chayamuk runakuna kushilla shuyanakunchu, imashina mamallaktata Pushak munashka yupaypi kimirishpa.

### 3.1.3.3. HILLAYKUNATA WICHYACHISHKAMANTA

#### 3.1.3.3.1 Pirka

##### 3.1.3.3.1.1 Kunan pacha:

Kallarishka pachaka 2013 watapak panchi killami kan, shuknikipika tukuy hillaykunata pushakkamanatami rikurkanchik Hillay Ukuta Pushakkamakmi chay willaytaka rurarka, chay willaypimi ñukanchik mutsurishka ñukunata rikuchirka shamuk pachapi wiñachinkapak. Kay llankaykunatami wiñachishpa

hillaykunataka sinchiyachina kanchik:

- Wakichishka willaykuna.
- Llankakkuna.
- Tukuri llankaypak allichina.
- Wasi ukupi rimanakunkapak wankuri.
- Tantachishka willanakuna.

Katikpika riksichinchikmi imashina kallari pachapi kay kamaywasi kakushkata kunan ima llankayta paktachikrishkawan chimpapurashpa, chashnallatak shamuk pachapi ima llankayta tukuy ñukunapi paktachinatami churanchik kamaywasita mushukyachina yupaypi kimichishpa.

##### 3.1.3.3.1.1.1. Wakichishka willaykuna

Wakichishka willaykunamanta rimashpaka SERCOP kamaywasi SOCE hillaypi wiñachishpa tukuy wakichishka pankakunallatami tarirkanchik. Shuk puncha llankashkata shuktak hillaypi wakichinkapakka shuk tutapimi paktachi ushakkuna karka, shuktak uchilla hillaykunatapash ashkatami tukuchinakuk karka. Chaymantaka, tukuy puncha shuktak hillaypi wakichinata mana ushakkunachu karka, mana ashka uchilla hillaykuna tiyashkamanta, chaymantami

mana shuk punchamanta mutsurishka willaytaka tari ushankuna, ima pacha maykan mañakpika.

Kunan punchaka mushuk wakichik hillaytami wiñachirkanchik tukuy puncha llankashka willaykunata wakichinkapak, tukuy killa tukuri puncha mana kashpaka maykan puncha kashpapash ima willayta kashpapash tari ushankapak.

##### 3.1.3.3.1.1.2 Willachik llankakkuna

Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasika chunka sukta “blade” willachik hillaykunatami charin SERCOP kamaywasipak llankaykunata charirankapak. Shinapash, hawamanta llankaykunata rurankapakka mana usharinchu. Kay llankayta paktachik anta hillaykunaka llankakkunapakmi kashka.

Willaykunata murukunata ruray pachapi charinkapakka mana yuyashkachu karka, chaymantami mana rikuchi ushakkuna karka. Mushuk minkaykunata paktachinkapakmi tukuyshina llankaykunata paktachi kallarikka, mushuk mutsurikunatapash paktachinkapak.

Kay tukuri wataka, chunka sukta mushuk sinchiyachikkunata chashnallatak chunka ishkay llankaykunata yapashpapash. (BI) katuy rantina llankayta paktachinkapak, kashna llankashpami mutsurikunata paktachishun. Chashnallatak, kamaywasikunapak mutsurikunata paktachinkapakmi kullkta wakichinatami maskana kan, llankakkunapura rimanakuyta paktachinakunchu hillaytami wiñachina kan, chay hillaykunaka wakichinkapak shuktak llankakkunamanpash wankurinkapakmi kana kan.

2014 watapika, chushku llankakkunatami yapashpa rantirkanchik ishkayniki charirayaktapash yapashpa rantirkanchik. SERCOP kamaywasimi ishkay charirayak hillaykunata rantirka chunka sukta hillaywan, chay hillaymi kay kamaywasi tukuy pacha wiñarishpa katinchumi yanapan, mushuk llankakkunamanmi SOCE 2.0 hillayta kimichishun, chay kipaka 2014 watami ña kallari llankaykunata paktachi kallarishun.

#### 3.1.3.3.1.1.4. Tantachishka willaykuna.

Kunan pachapika kamaywasimi

shuk karu rimana hillaywan mutsurikunata paktachin “call center” hillaywan, llaktayukkunapak mutsurikunata kutichinkapak. Shinapash, chay karu rimana hillayka mana tukuy kamaywasi mutsurishkatachu charin.

Kunan pachaka, tantachishka willaykunatami wiñachinkapak llankanchik shuk IP hillaypi kimichishpa, shuk willayta chaskik chashnallatak rikuchik hillaypimi kimichishpa chay rimanakuykunata paktachina kan. Kay llankayka tawka karu rimana hillaykunata rantinkapakmi kan kay kamaywasipak llankakkuna karu rimana

hillayta charinchu, wakín karu rimana hillaykunaka rikurishpa kayana ushaytami charin, chaywanka tukuy rimanakuna llankaytami paktachina kan, tukuy mutsurishka iñukunapimi wankurina kan uktalla llaktayuk mañashkata allichinkapak.

2014 watapak kallari kimsa killakunapika ñami karu rimana hillaykunata charina kanchik chay karu rimana hillayka hatun kashka kipaka sinchimi kana kan hawalla wiñayta yanapankapak, shuktak mutsurikuna tiyapika mushuk karu rimana hillaykunata churashpalla paktachinkapak.



# Kamaywasipak kullki

## 4.1. LLANKAYMANTA CHASKINA KULLKI

Instituto Nacional de Contratación Pública kamaywasimanka \$ sukta hunu pusak waranka chunka kimsa chusku patsak iskun chunka kullkitami mamallaktaka kararka, chaykunamanta sukta chunka shuk patsaknik kullkitami kay kamaywasipi llankakkunaman chayachinkapak ari nishka.

Pichka puncha raymi killa 2013 wata, Kullki Kamakwasi INCOP wasi mutsurikunata paktachinkapak mañashkata ari nishpa \$ shuk hunu chusku chunka chusku waranka kullkita kurka, chay kullkiwanmi kamaywasi mutsurishka llankaykunata paktachirka.

Pichka puncha karwa killa 2013

watami, Kullki Kamak wasi \$ shuk hunu chusku waranka iskun chunka pichka kimsa patsak kanchis kullkitami kurka, minkashka llankayta paktachinkapak llankak runakunata kay kamaywasipi llankanchu churankapak, rantina llankaypi Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata wichiyachinkapak.

Ishkay chunka sukta puncha karwa killa 2013 wata, Kullki Kamak wasi \$ pichka chunka ishkay waranka kanchis patsak ishkay chunka iskun kullkitami INCOP kamaywasiman chayachirka, llankakkuna alli paykunapak llankaykunata paktachishkamanta karankapak.

Tukuripika ishkay chunka chusku puncha kuski killa 2013 wata, \$ chusku chunka iskun waranka



pusak patsak kanchis chunka shuk kullkitami kichurka.

Tukuy chaskishka kullkikunata tantachishpa 2013 watapak kapak killa rikukpika, SERCOP kamaywasika \$ pusak hunu shuk patsak iskun chunka chusku kullkitami charirka, chaymanta \$ kanchis hunu iskun patsak chusku chunka sukta kullkitami ña tukuchinkapakmi ari nirka, chayka 97% patsaknik kullkimi kan tukuymanta.

## 4.2.

### RANTINAKUNAPAK KULLKI

Instituto Nacional de Contratación Pública kamaywasiman kushka kallari kullkikunaka \$ kanchis patsak ishkay chunka pusak waranka sukta patsak suktami karka, chay kullkikunaka 2012 watapi mana tukuchishka llankaykunata tukuchinkapakmi karka.

Kanchis puncha pawkar killa 2013 wata, Kullki Kamak wasi \$ chusku hunu sukta patsak waranka kallari kullkitami chayachirka “Mamallakta Rantina Lllankayta sinchiyachinkapak”, chaypakka 2013 watapi \$ iskun hunu shuk patsak kanchis

chunka kimsa kullkitami charirka, rantina llankaymanta kallari shpa mamallaktapi murukunata ruranata mushukyachina yupaypi kimirishpa.

Kanchis puncha aymuray killa 2013 wata, Kullki Kamak wasi \$ chusku hunu pichka patsak kanchis chunka kimsa kullkita chayachirka “Mamallakta Rantina Lllankayta sinchiyachinkapak”, chay llankaypakka \$ iskun hunu shuk patsak kanchis chunka kimsa kullkitami chaskirka.

2013 watata wishkankapak, Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasika \$ iskun hunu pusak patsak ishkay waranka ishkay patsak kimsa chunka kimsa kullkitami chaskirka. Mana ukta chay kullkikunata chayachishkamantami yuyarishka llankaykunata tikrashpa allichina tukurka, chaymantami kutin tikrashpa ima llankaykunata paktachi ushana kashkata allichirkanchik, shinapash kapak killa tukuripika iskun patsak pusak chunka kimsa patsaknik kullkitami tukuchinkapak ari nirka, chaymanta sukta chunka pusak kullkitami ña tukuchirkanchik llankaykunata rurashpa.

# LL Ankaykunata paktachishkamanta yupaykuna

Kay kamaywasi paktachishka llankaykunataka Pushak Paktachishka (GPR) hillaywanmi rikushka kan, Mamallaktata Pushakkamana Killka Kamayuk Uku nishkata paktachishpa.

Kay kamaywasika sukta hatun paktachina yuyaykunatami charin, chaykunataka katikpimi rikuchinchik tukuyta allikyachishpa.

**Munay: Mamallakta Rantina Llakaypi (SNCP) achiklla kana llankayta sinchiyachina.**

Ishkay rikuchikkunatami charin.

**Kunan pachapi paktachishka llankaykuna:** kulla killamanta kapak killakaman llankaykunapika shuyashka llankaymanta yallimi paktachishkanchik.

**Tukuy llankaykunata paktachishkamanta chayachishka kullkikuna:** kulla killamanta kapak killakaman rikuchikkunaka shuyashka munaykunata yallimi paktarishka.

No.↑	Indicador	Estado	Avance de Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Período	Frecuencia	Detalle
1.7	Porcentaje de procesos transaccionados en tiempo real		103,37%	0.75	0,7753	01/01/2013	Diciembre	Mensual	
1.8	Porcentaje de montos adjudicados a través de procesos transaccionados en tiempo real		111,75%	0.65	0.7264	01/01/2013	Diciembre	Mensual	

## Ishkay paktachina munay: Mamallakta rantina llankaypi ukta paktachina ushayta mirachina.

Ishkay rikuchikkunatami charin.

### Mamallakta Rantina Llikamanta yachayta chaskishka runakuna:

kay rikuchiktaka tukuy kimsa killami rikushka kan. Kallari killakunapika mana kay munaykunataka paktachi usharkanchikchu; shinapash kapak killapimi tawka hatun llankaykunata paktachi usharkanchik, chaywanmi munashka llankaykunata paktachi usharkanchik

### Mamallakta Rantina Hillaypi killkashpa churashka murukuna:

kay rikuchiktaka tukuy kimsa killami rikushka kan. Kallari killakunapika mana kay munaykunataka paktachi usharkanchikchu; shinapash kapak killapimi tawka hatun llankaykunata paktachi usharkanchik, chaywanmi munashka llankaykunata paktachi usharkanchik..

No. ↑	Indicador	Estado	Avance de Periodo	Meta	Resultado del Periodo	Fecha de Inicio	Periodo	Frecuencia	Detalle
2.3	Usuarios del sistema Oficial de Contratación pública capacitados	<span style="color: green;">●</span>	299,64 %	4,500	13,484	01/09/2011	Diciembre	Mensual	
2.5	Número de bienes catalogados en el Sistema Oficial de Contratación Pública	<span style="color: green;">●</span>	315,93 %	1,500	4,739	01/09/2011	Octu-Dic	Trimestral	

## Kimsa paktachina munay: Uchilla murukunata rurak runakunata mamallakta rantina llankaypi mirachina.

Ishkay rikuchikkunatami charin.

### SERCOP kamaywasi yanapashkawan murukunata rikuchishpa tantanakunatami rurashkanchik:

kay rikuchinataka tukuy chusku killakunami ruranchik, chay llankaymanta rikuchinaka munashka munaymanta hawapimi sakirin.

### MYPES tantanakuyipi yanapanakuyta chanichina:

Tukuy ishikay killakunami chanichishka kan. Pawkar chashnalltak ayriwa killakunami MYPES tantanakuyemanta yanapayka ashalla kashka, 43% patsaknik yupayllamanmi chayarka; shinapash sasi chashnallatak kapak killakunapimi wichiyachi usharkanchik munashka yuyayta paktachishpa.

No. ↑	Indicador	Estado	Avance de Periodo	Meta	Resultado del Periodo	Fecha de Inicio	Periodo	Frecuencia	Detalle
3.1	Número de ferias inclusivas realizadas	<span style="color: green;">●</span>	324,44 %	45	146	01/09/2011	Sep-Dic	Cuatrimstral	
3.2	Porcentaje de participación de MYPES	<span style="color: green;">●</span>	105,90 %	0,5	0,5295	01/09/2011	Nov-Dic	Bimestral	

## Chusku paktachina munay: Llankaykunata paktachina ushayta wiñachinamanta.

Llankaykunata mana paktachi ushaskata hatachishkata rikuchik: Kay rikuchiktaka tukuy kimsakillakunami chanichishka kan. Chanichishka pachakunapika alli

willaykunatami rikuchishka.

Llakipi kakuk llankayta rikuchik: Tukuy kimsa killakunami chanichishka kan. Kulla killamanta pawkar killakamanka mana alli willaytachu rikuchirka, shuk llankayta paktachinatami charirkanchik, chay llankaytaka mana chay yuyarishka pachapichu tukuchirka.

LOTAIP kamachikta imashina paktachishkata rikuchik: Tukuy kimsa killakuna rikuchikmi kan, 2013 watapika alli willaykunatami chaskirkanchik.

Llankayta paktachishpa katinamanta: Tukuy ishkay killakuna rikuchikmi kan, shuyashka munaymanta yallimi paktachishkanchik.

No.↑	Indicador	Estado	Avance de Periodo	Meta	Resultado del Periodo	Fecha de Inicio	Periodo	Frecuencia	Detalle
4.5	Porcentaje de procesos Comatosos		45,28 %	0.25	0.1132	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
4.6	Porcentaje de Proyectos de inversión en Riesgo		333,30 %	0.1	0.3333	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
4.7	Porcentaje de cumplimiento de la LOTAIP		102,17%	0.95	0.9706	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
4.8	Continuidad del Servicio		100.45 %	0.994	0.9985	01/01/2013	Nov-Dic	Bimestral	

## Pichka paktachina munay: Llankakkunapak yachayta mirachina.

Pichka rikuchikkunatami charin.

**Alli llankayta paktachik runakunaman yachayta rakishka:** Tukuy chusku killakunami chanichishka kan, kunankamanka alli willaykunatami rikuchishka.

**Chawpi pushakkunata mushukyachishkata rikuchik:** Willaykunata munashka paktachinakuna hawapimi churan.

**Imashina paktachishkamanta chanichishka willay:** Kay rikuchikka alli willaykunatami rikuchin.

**Mamallaktapi llankakkunaman mañaykunata chayachishka yupay:** Kimsakillapi chayachishka willaykunaka allimi kan.

**Chukririshka runakunata llankayman kimichina minkayta paktachishkamanta chanichina:** Tukuy kimsa killakuna rikuchik willaymi kan 4% patsaknik yupaytami paktachina munay kan; shinapash, willachishka pachakunamantaka 2% patsaknik yupayllatami paktachishkata rikuchin.

CONADIS tantanakuywanmi shuk kimirinakuyta rurashkanchik, chukririshka runakunapak killkarishka shutikunaman chayankapak, chay kipaka

akllashpa llankakrina runakunata shutichinkapak, minkashka llankayta paktachinkapak.

**Sukta paktachina munay:Kullkita alli tukuchinata wichiyachina.**

Kimsa rikuchikkunatami charin. **Llankaykunata rurashpa kullkita paktachishka:** Tukuy chusku killakunami chanichishka kan. Kuski killamanta kapak killakama 95% patsaknik kullkitami tukuchina karkanchik; shinapash, 92% patsaknik kullkillatami tukuchishkanchik.

**Llankak runapi tukuchishka kullki:** Tukuy kimsa killa

tukuripimi chanichishka kan, chay willaykunaka allimi kan.

**Rantinakunapi tukuchishka kullki:** Tukuy kimsa killakuna chanichishka willaymi kan, kay willayka mana allichu kashka, 2013 watapak ayriwa killapi rantinakunapi tukuchina kullkita chayachishkamanta.

No.↑	Indicador	Estado	Avance de Periodo	Meta	Resultado del Periodo	Fecha de Inicio	Período	Frecuencia	Detalle
6.1	Ejecución Presupuestaria	⚠	92,49 %	0.95	0.8787	01/09/2011	Sep-Dic	Cuatrimestral	
6.3	Promedio de Gasto Corriente por Funcionario	●	33,40 %	33,000	11,021.35	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	
6.4	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria en Inversión	🎯	63,24 %	0.95	0.6008	01/01/2012	Oct-Dic	Trimestral	

# S huktak mamallaktakunawan yuyarinakuymanta

## 6.1. NICARAGUA MAMALLAKTAWAN

Llaktayukkuna hatarina shamushkawan, Ecuador mamallaktaka llaktata Pushana chay mana alli yuyaykunatami tukuchi ushashka. Ecuador mamallakta shuktak mamallaktakunawan yanapanakunkapakka mushuk yuyaykunatami wiñachishka, kunanka imata yuyarishpapash paktachina yuyaymi kallaripi churashka kan, kunanka “kumpitak”, “chaskik” chashnallatak “yanapak” yuyaykunataka washamanmi sakishka, wakcha mamallaktakuna tantanakushpa wiñarina yuyayta chimpapurashpa.

Shinallatak, kay

mushukyarishka yuyaykunata chimpapurankapakmi, Ecuador mamallaktaka mushuk ñankunata wiñachishka, Kullashuyupura Abya-Yala mana shuyupi tantanakushpa wiñarinkapak, chashnallatak kay shuyumanta yakchayayta tukuchina yuyaytami charinkuna. Shuktak iñukunamantaka, tantanakuna llankayka Abya-Yala shuyupi pushanchumi mañan, ranti ranti yanapanakushpa llankaykunamanta kallarishpa, tukuy mamallaktakuna shina rikchak kuskakunata wiñachinkapak.

Abya-Yala shuyupi kullashuyupura tantarishpa ranti ranti yanapanakunaka Ecuador mamallaktapak mushuk llankana minkaymi kan, “Kuntishuyupak unanchata” chimpapurankapak, kunan



kama tukuy yanapanakuypakmi Kuntishuyupak yanapayta chaskinkuna.

Kay yuyaykuna ukupimi Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasika shuktak mamallaktakunawan llankankapak ari nirka, chaypakmi ishkay chunka pichka puncha panchi killa 2013 watapi Nicaragua mamallaktapak (MHCP) Manu Kullki Pushakkamak wasiman shuk yuyarinakuyta aspirka, yachaykunata rakinkapak.

Kay aspishka pankami SERCOP kamaywasi MHCP kamaywasiman tukuy yachaykunata rakinchu ushayta kun, chaypakka tukuy mutsurishka yachaykunatami allichina kan, hillaykunata purichinamanta kallarishpa, imashina SERCOP kamaywasi llika pankakunapi murukunapak shutikunata killkashpa pushashkatami yachachina kan, Nicaragua mamallaktaman aspishka pankata paktachishpa.

Shinallatak, kay yuyarishpa aspishka chawpimantami SERCOP kamaywasika llikapi murukunapak shutikunata killkashpa Pushana hillaytami kararka, chay hillaymantaka

MHCP kamaywasika mana nima kullkita chayachinachu kan, SERCOP kamaywasimanta yachak runakunaman Nicaragua mamallaktaman rishkamanta kushka kullkillami kan, chaymanta Banco Interamericano de Desarrollo kullki kamak wasi yanapashkata riksichinami alli kan.

SERCOP kamaywasimanta yachak runakuna paktachishka llankaymanta yupaychashpami, ishkay puncha kuski killa 2013 wata, Nicaragua mamallaktamanta Manu Kullki Pushakkamak wasi Servicio Nacional de Contratación Pública -SERCOP- kamaywasi tukuy yanapayta chayachishkamanta shuk karayta kurka.

Kay karayka shuktak mamallaktakunawan tantanakushpa llankanata paktachishkamantami kan, llakikunata washaman sakishpa, mushuk hillaykunata wiñachishpa llankashkamanta, kashna llankaykunataka Ecuador mamallaktapi kawsak warmi, kari runakunami paktachishka kan, mamallaktata wiñachina yuyaywan, ashka shaykushka llankaytami paktachinakurka mana SOCE hillayllatachu allichishpa mushukyachinakurka,

ashtawanka tukuy Sistema Nacional de Contratación Pública llikatami allichishpa mushukyachinakurka.

## 6.2. CATALUNYA LLAKTAMANTA PUSHAKKAMAY

Chunka kanchis puncha sitwa killa 2013 wata, Servicio Nacional de Contratación Pública kamaywasi Catalunya llaktapak Pushakkamaywan shuk yuyarinakuyta aspinakurka, llanktapak llankaykunamanta yachaykunata ranti ranti karanakunkapak.

Chay yuyarinakushka pankaka hillaykunamanta charishka unanchakunata chashnallatak yachaytapash ranti ranti karanakunkapakmi kan, ishkantik kamaywasimanta llankakkunami mamallakta rantina llankayta imashina apanamanta tukuy llankaykunata paktachina kan, tukuy pushakkamay llankaypimi llaktayukkunapak yanapayta chaskina kan.

Ishkay mamallaktakuna ranti ranti yanapanakunaka kaykunapimi kan, shuktakkunapipash:

- Ishkantik mamallaktakuna

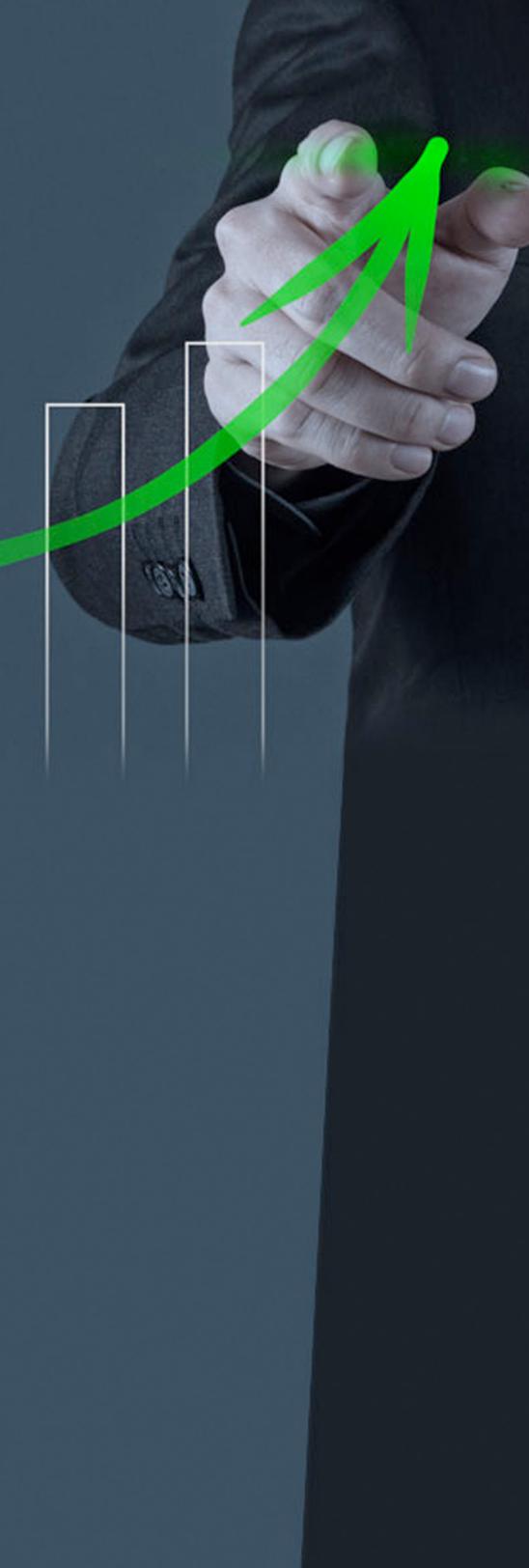
yuyarishkata ranti ranti kamaywasikuna riksichina kan.

- Tukuy llankaykunapak hatun pirkakunata rurankapak ranti ranti kamaywasikuna yanapanakuna kan.
- Mamallakta llankaymanta willaykunata ranti ranti karanakuna kan, imashina pirkakunata ruray pachata kamachikkunapi kimirishpa rikurayana kashkata wichiyachinkapak.

- Hatun pirka llankaykunata paktachinkapak mushuk ñankamukkunata wiñachina kan.
- Pirka llankaykunata rurashka ama pachamamata llakichinchu mushuk ñankamukkunata wiñachina.
- Yachaykunata rakinkapak chashnallatak pirka llankaykunata paktachinkapak pakta pakta allichirina kan.

Kay yuyarinakushka panka ukupimi Catalunya llaktapi wiñachishka hillay alli yanapayta karashkamanta sumakyachinakurka, kay hillayka tukuy llankaykunata paktachinkapakmi allichishpa katirayan chay llankayta tukuchinka kaman, chay hillaytami 2014 watapi kamaywasipak llikapi kimichinata shuyankuna, (Pacha, Kullki chashnallatak Sumakyachishka), TCC hillaywan.





# 2

## 2014 – 2017 watakunapak sercop yuyay munaykunamanta

### 7.1 HILLAYKUNATA RAKINA

Mamallakta rantina llankaypi ima hillaywan rurashka willaykunata chimpapurana munaykunaka kawsaytami hapishpa shamun, kashna llankayka imashina hillayta purichinamanta, imashina pushanamanta chashnallatak imashina maskashpa allichinatami yanapan, kashna yachaykunata chaskishpaka ña mana karu mamallaktamanta rurashka hillaykunallatachu rantishpa katishun, ashtawanka kay mamallaktapi rurashkakunatami ranti ushashun, kashnami mamallaktata Pushak imashina murukunata ruranata mushukyachina munaypi yanapashun.

Kay munaypakmi, ña llankashpa shamunkuna

imashina hillaywan rurashka willayta chimpapurankapak, murukunata rantina llankaypimi kallarishka kana kan, ima ñanta katishpa rantishpapash willayta chimpapuranamami kan, ama shamuk pachakunapi llakikunata charinkapak. Kay llankayta paktachinkapakka SERCOP kamaywasimi tukuy mutsurishka kamachikkunata chashnallatak ñankamukunatapash wiñachina kan, chay kipaka llikatami wiñachishpa kimichina kan, rantina pachapi willayta chimpapurana shuk mañay tukushpa sakirinchu.

### 7.2. TANTANAKUSHPA RANTINAMANTA

Kay yuyayka wacharinmi mamallaktamanta kamaywasikuna tantanakushpa

murukunata mana kashpaka llankayta chaskinkapak shuk yuyarinakuyta paktachi ushanakunchu, shina rurashpaka tukuykunami shuklla mutsurita wiñachinkakuna, mañaykunatapash tukuy kamaywasikunapak rikchaktami rurankakuna, shinallatak uchilla wiñaririkuk kullikunatami wichiychishpa yanapankakuna, shina rantina ushaytaka LOSNCP kamachikmi kun.

Kashna pachapimi, SERCOP kamaywasika tantanakushpa rantina ushayta paktachinkapak ña hillaykunata wiñachi kallarirka, tukuy kamaywasikuna rikchak mutsurikunata charishpaka tantanakushpa ranti ushanakunchu.

## Pirka

Chay shuyashka hillaytaka kashna iñukunawanmi paktachishka kan kan.

- a. **Murukunata rantinkapak, llankaykunata**  
chaskinkapak chashnallatak yachak runakunapaksh, rikunami kan maykan kamaywasikuna shina rikchak murukunata rantikushkata rikunkapak.

- b. **Mamallaktapak mañaykunata**  
riksinamanta, mashna murukunata rantishka yupayta chashnallatak chay rantishka murukunamanta mashna kullkita chayachishkatami riksichina kan; puchukaypika mamallaktapak kamaywasikunami riksichina kan mashna murukunata mutsurik kashkata, chay mañaywan chimpapurashpa murukunata ruray ushanakunchu.  
Murukunata mañay pachami tukuy mutsurishka iñukunata riksichina kan.

- c. **Ecuador mamallaktapi rurashka**  
murukunamanta, mamallakta mañashkata paktachinkapak Ecuador mamallaktapi rurashka murukunatami rikuna kan, mana paktachi ushana kashpaka mashna murukunata hawamanta apamuna kashkata rikunkapak, mana tukuy murukunatachu hawamanta apamuna kan.  
Kay mamallaktapi rurashka murukunaka tukuy allichishpa sumakyachishkami

kana kan; mañashkawan tantachinkapak, chay yuyaykunata chaskishpami murukunata rurak runakunaka sumak murukunata rurana kan.

- d. **Mañashkata paktachinkapak yuyaykuna, mañashka**  
murukunata mana paktachinata rikushpaka imashina kay mamallaktapi rurashka murukunata kakushkatami rikuna kan, mana kay mamallaktapi ruashka murukunawan mamallaktapak mañayta paktachina kakpika hawamantami apamushka kana kan tukuy murukuna. Hawamanta murukunata apamuna yuyayka MYPES chashnallatak EPS tantanakuykunapi tantarishka runakunaman tukuy shina yanapayta chayachinkapakmi kan, paykuna kay mamallaktapi chay murukunata ruranakunchu.
- e. **Pachakunata willanamanta, ña shuk**  
kutin ima murukunata chashnallatak ima llankaykunata chaskinkapak yuyarishka kipaka, kayachikunatami riksichina kan, murukuna

chashnallatak llankaykunata paktachikkunapash allichirinakunchu, shina rurashpami LOSNCP kamachik 4 patmapi nishkata paktachishun.

- f. **Tantanakushpa rantina** pachakuna, SERCOP kamaywasi Yuyarishpa Rurashka No. RE-SERCOP-2013-0000100 kamachikpi 3 patmapi nishkatami paktachina kan. Llikapi killkashka murukuna, tantanakushpa murukunata rantina llankaytaka llikapi killkashka murukunapi paktachi ushana tiyan; shinapash, chaypakka SERCOP kamaywasi rikuchishka ñankunatami katina kan.

Allimi kan rikuchina, kashna tantanakushpa rantinatata ñami Ministerio de Salud Pública, Servicio Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Servicio de Seguridad Social de la Policía Nacional (ISSPOL) chashnallatak Servicio de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISFA) kamaywasikunata paktachirka, chay kamaywasikunaka tantanakushpami hampikunata rantinakurka, sumak unanchami sakirirka, 2012-2013 watakunapak alli

kullkipakmi chay hampikunataka rantinakurka.

Kullkimanta rikukpika, kashna rantishka kipaka shuyashkamanta yallimi paktarirka. Sapalla kamaywasikuna rantishka kashpaka mana 10% patsaknikmanta wichiman kullkita wakichi ushanakunman karka, 15% patsaknik kullkitaka mana hawalla uriyachi ushanakunman karka, shinapash, hampikunamanta chachikunataka 46% patsaknik kullkitami uriyachi ushaskanchik, tantanakushpa rantina llankayta wichiyachishpami churashkanchik.

Kunanka, shuktak mamallaktapak kamaywasikuna kashna tantachishka rantinakunchu tantachinatami shuyanchik, alli murukunata karashkamanta; kashna tantachishpa rantina llankaytaka SERCOP kamaywasiman yuyarinakushpami paktachishka kana kan.

murukunata mana rurak kakkpika allimi kanka tukuy mutsurita charik kamaywasikunapura tantanakushpa mañayta rurana, chay mañayta riksishpami murukunata rurak runakunapash chay mutsurishka murukunata ruray kallarinakuna.

Rantinkapak rimanakuyka chay shuyupi illak murukunamanta chashnallatak chay shuyupi illak llankaykunamantami paktachishka kana kan, mana kashpaka chay shuyupi rurashka murukunata mana mañashka yuyayta paktachik kakkpi.

Kay yuyay munaymantami may shuyukunapi chay mutsurikuna tiyashkata riksina alli kan chashnallatak maykan mamallakta chay mutsurita paktachisha nishkatapash, chay kipa rantina rimanakuyman yaykunkapak, chaymantami Shuyupi Rantina Llankayta paktachinkapak hillayta wiñachinata mutsurinchik.

## Munaykuna

- Tukuykuna charinami kallariapi kan sapalla charina hawapi.
- Chayrak wiñarikuk kullkikunata maskashpami rantina kan.
- Rantina llankayka

## 7.3 SHUYUPI RANTINAMANTA

### Pacha

Shuk shuyupi mutsurishka

achikllami kana kan

- Mutsurikunata paktachina llankaytapash wiñachina

Kay hatun munaykunata paktachishpaka kaykunatami charishun:

- Murukunata rantina kullkitami uriyachishun.
- Tukuy mamallaktakunapak kullkikunatami alli paktachishun.
- Alli sumakyachishka murukunata rantinkapak chayana.
- Llaktapi kawsak runakunapak kawsayta allichina.

### Kay iñukunatami rikuna kan

- **Llaktata**

Pushaymanta:Shuyupi Rantina Llankayta paktachinkapak shuk llikata wiñachina kan, shuyumanta mamallaktakuna yuyarinakushka kamachikkunapi kimirishpa. Chay hillay tiyashpaka kamachikkunata, ñankamukunata chashnallatak willachik hillaykunatapash wiñachinkapakmi yanapanaka, shuyupi pakta

pakta mamallaktakunapura tantarishpa rantinkapak.

- **Kamachikkunamanta:**

Mutsurikunata, kamachikkunata chashnallatak ñankamuk pachakunatapash tantachina, alli murukunata rantinkapak chashnallatak llankaytapash shumakyachishkata chaskinkapak, shinallatak kamachikkunapash yanapanami kan ama maykantapash llamichinkapak. Chaymantaka, shuyupak shuk willachik hillaytami wiñachina kan.

- **Kullkimanta:** Murukunata rantinkapak chashnallatak llankaykunata chaskinkapak mashna kullkipak rantinatami yuyarina kan, mamallaktakunapak unanchakunata chimpapurashpa, chay kipaka mashnapi chanichina kashkatami yuyarishpa rantinkapak rimanakuywan kallarina kan.

### Murukunata Rantinkapak pacha

Shuyupi tantanakushpa rantinkapakka kay ñankunatami wiñachina kan kay pachakunata yanapanchu:

- Tukuy rantina pachakunata allichinkapak kamachikkunata wiñachina (llikapi murukunata killkankapak, llikapi mishanakuyta rurankapak, shukkunapash.)
- Willachik hillaykunata wiñachina chashnallatak imashina rantina pachakunata paktachinamanta shuk ñankamukta allichina (shuyupi rantina llika panka, mañaykunata churana hillay, rantinakunata yuyarina pankakuna, llikapi murukunata killkana hillay)

## 7.4 ISHKAY WATAPAK RANTINAMANTA

### Pacha

Kamaywasikunaka Ishkay Watakunapakmi murukunata ranti ushankuna Ishkay Watapak rantina allichishka kamukpi kimirishpa, chay kamukka ima

murukunata rantina kashkata chashnallatak ima llankaykunata mañana kashkatami charina kan, yachak runakuna llankayta paktachinamantapash, shuk wata yalli kullkikunata tukuchinkapak chimpapurashpa.

### Ishkay watapi rantinkapak allichishka kamuk

Ishkay watapi rantina kamukka kay willaykunatami charina kan:

- Ishkay watapi rantina kamukka mashna pachapi paktachina willaytami charina kan;
- Rantinkapak allichishka kamukka tukuy iñukunatami charina kan, murukunata katukkunapash ima murukunata katuna kashkatapash yachanakunchu, yachak runakuna llankanatapash rikuchinami kan;
- Murukunata rantinkapak chashnallatak llankaykunata chaskinkapak kullkitami rikuchina kan;
- Ishkay watapi rantinkapak kullki tiyashkata rikuchik pankam;
- Ishkay watapi rantina Allichishka kamukka mana Mamallakta Wiñarina allichishka

kamukpimi kimirina kan, shinallatak mana tawka pachakunamanta yallichu kana kan.

### Kimirishka runakuna

- SERCOP kamaywasi
- SENPLADES kamaywasi
- Ministerio de Finanzas kullki kamaywasi
- Ministerio de Industrias y Productividad kamaywasi
- Entidades contratantes kamaywasikuna
- Murukunata rurak runakuna

### Paktachinkapak allichishka

- Shuk llankayta paktachinkapak kushka kullkiwan rurana kakpika SEMPLADES kamaywasimi ari nina kan chashnallatak SIPEIP allichishka kamukpimi kimirina kan, Llankaykunata Allichik chashnallatak Kullki Kamak kamachikkunapak 60 chashnallatak 61 patmakunapi nishkata paktachishpa. Tukuy paktachina llankaykunami CUP yupayta charina kan.
- Ishkay watapi rantina

Allichishka kamukka tukuy mutsurishka iñukunatami charina kan, chashnallatak imashina hillaykunawan rurashka murukunata mirachina yuyaytami charina kan, maykan runakuna chay llankaykunata paktachina kashkatapash shutichishpa, mamallaktapak mañaykunata paktachinkapak, chanichishpa rikuna yupaykunatapash charinami kan, munashka hatun yuyaykunata paktachina kaman,

- Ministerio de Industrias y Productividad kamaywasimi Ecuador mamallaktapak murukunata rurankapak pushayta charishkamantami tukuy mutsurishka llankaykunata paktachina kan, chaypakka tukuyshina yanapaytami chayachina kan, chay kipaka katirayana kan tukuy allichishka llankaykunata paktachina kaman, rikuchik yupaykunata llukchishpa willachina kan.
- Mamallakta murukunata rantinkapak mañayta rurayka shuk iñumi tukuna

kan llikapi killkashka murukunata rantinkapak rimanakuywan kallariushpa, chay murukunata rantinkapakka Ecuador Mamallaktapi rurashka murukunami kana kan, VAE mañaymi shuk hatun rikuchik iñu tukuna kan. Kay kamaywasimi Ishkay Watapi rantinkapak allichishka kamukta paktachinkapak pushana kan, tukuy yuyarishkatapash alli paktachinkapak.

- Murukunata rurakkuna tawka murukunata ruranakunchu kullkita hawalla chaski ushanakunchu yanapana kan, shina rurakpika murukunata rurak runakunaka paykunapak kullkitami wakichi ushankakuna, tawka yuyarishkata paktachik ñan tukushpa.
- Rantishka murukunata shamuk pachapi katunkapak yuyaykunatami wiñachina kan, ishikay watapi rantina pankakunatapash rikuchina kan, mañaykunatapash rikisichina kan, mushuk

taktikunawan kullkita chaskina chashnallatak kullkita chayachinatapash allichina kan.

## 7.5 CHARIRAYASHPA RANTINAMANTA

### Pacha

Mamallaktapak Charirayashka Rantinaka (CPS) tawka rimaypika mamallaktapak shuk kamaywasi mashna murukunata rantishkata chashnallatak mashna llankaykunata chaskishkata chanichinkapakmi kan, chashnallatak chay murukuna mana kashpaka chay llankaykuna pachamamata llakichishkatapash rikunkapakmi kan.

Ashalla “kullkipak” yuyaytami washaman sakina kanchik, allichishpa “sumakyachishka” murukunata rantina yuyaywan. Kay yuyayka “ñukata yanapak kullkipak rantina” yuyaypimi kimirin, chashnallatak Mamallakta rantina llankayta allichik kamachikkunapipash. Kaytaka hawallami paktachishka kana kan, shina, shuk kamaywasi rantinka hayak ashnayta charik hillaywan rurashka muruta, chayka mana nisha ninchu ña chay kamaywasi

pachamamata llakichishkata, mana kashpaka shuk llankayta chaskinkapak wawakunata llankachishka shinallatak mana nima kullkita kushpa yanka llankakkunapak llankayta chaskishka shina. Washaman nishkamanta yalli, rantishka murukunapak tukuy iñukunatami rikuna kan, chay muru kawsay pachapi ima allikunawan yanapana kashkata, chayka nisha ninmi, mana mashna kullkipak rantishkallatachu rikuna kan, kaykunatapash rikunami kan:

- Mashna watakunapak kawsayta charin
- Achikta kunkapak yanapanchu
- Wakllirikpi ismuchinkapak

### Ñankamuk:

Rantishka murukunata charirayankapak ñankamukkunata wiñachina kan, chayka ishikay ñantami charina kan:

A. Mana charirayashka murukunata rantinata uriyachina, shina, ama ashka pankata tukuchinkapak;

B. Minkashkata paktachishpa

mana pachamamata llakichik murukunata rurak runakunamanta ima muruta kashpapash rantina.

### Shukniki ñan

Desarrollado en el mediano Chawpi pachapi paktachina:

- Shuk willayta hatachina kan ima murukunata mamallakta rantik kashkata riksinkapak, kutin chay murukuna imashina mana alli kashkatapash

rikunkapak chay murukunata ruray pachapi mana ismuchina achikwan rurashka karpika ama rantishpa katinkapak.

- Watapi mashna murukunata rantishkata rikuchik willayta wiñachina, mashna yupaykama rantinata yuyarinkapak.
- Rikuchishka yupaykunata paktachinkapak tukuy sukta killakuna mana kashpaka tukuy wata rikuna.

### Ishkayniki ñan

Chawpi pachapi mana kashpaka suni pachapi paktachina:

- Shamuk pachapi maykunapi charirayashka murukunata rantinamanta ñanta wiñachina.
- Mañaykunata riksishpa shutichina chashnallatak pankakunata churana rantinakunata allichinkapak.
- Ama pachamamata

### Charirayana rantishka murukunata chanichi ushaska

Rantishka		Murukuna
Mamallakta wasikunata shayachishpa pushakkamashka	Yakumanta llankana hillaikuna	Kunuchina chashnallatak chiriayachina hillaikuna
Achikta wakichinkapak yanapak hillaikuna	Pankakunapi killkak hillaikuna Rikchakta rikuchikkuna Anta hillaipak rikuchikkuna Rikuchikkuna Achikkuna	Anta hillaikuna Chiriayachikkuna Kunukyachikkuna Yakuta wakichina
Wasi ukupak hillaikuna	Tullpukuna Killkana kaspikuna	Shuklla achikta kuk hillaikuna
Pankakuna	Panka	
Wasita pichana	Wasita pichana llankay	Mapayashkata ismuchishpa llankay
Antawa	Apakunapak antawakuna	
Uyarikunata allichina	Hoteles/comida	

llakichinchu harkanata churana.

- Kunan pacha mashna murukunata mana kashpaka shamuk pachapi mashna murukunata ruray ushanata yuyarinkapak shuk ñanta allichina, chay murukunaka charirayankapakmi alli kana kan. (Murukunata rurak runakunaka ama pachamamata llakichik murukunatami rurana kan).
- Rikuchik willaykunatami wiñachina kan kunan pacha rurashka murukunata asha asha kuti shuk charirayashka murukunawan chakrunkapak, chay mushuk murukunaka Ecuador mamallaktapi rurashkami kana kan.

Katik shuyupika imashina wakin mamallaktakuna Asia chashnallatak Pacífico shuyukunapi charirayashka murukunata rikunkapak wiñachishka chanichinatami kimichinchik, kay unanchaka Ecuador mamallaktapi shuk rikuchik ñanmi tukun:



## 7.6

### LLAKTAYUKKUNAMAN YANAPAYTA TUKUY PACHA ALLICHINAMANTA

RUP killkarina pankamanta rikushpaka chashnallatak Llaktayukkunaman Yanapayta karana ukumantapash allichishkatami charin tukuy RUP pankata charik runakuna paykunapak willaykunata mushukyachinchu.

Puchukaypika, Registro Único de Proveedores killkarina pankatami llikapi churanata munanchik, sapalla llankayta paktachinchu. Chaywanka llaktayukkunaka ña mana shamunachu kan RUP pankapi killkarinkapak, ashtawanka SOCE hillaypi yaykushpami killkari ushankakuna. Hatun yuyaymi kan killkarinkapak mutsurishka pankakunata mamallaktapak kamaywasikunapura llika pankakunapi tinkirishpa karana, DINARDAP, IESS, SRI, Superintendencia de Compañías wasikunashina tinkirishpa willaykunata pankakunatapash karana.

RUP pankaka tukuy imatapash rantik kamaywasikunamanmi ima pankata willaytapash mutsurikpi

karana ushaytami charina kan, tukuy RUP pankapi killkarishka runakunata. Chaypakka, shuk hillayta wiñachinkapakmi yuyarishka, tukuy pankakunata llika pankaman tikrachishpa wakichinata rurashpa kimichinkapak. Rantik kamaywasika ña mana pankakunata mañanatachu mutsurin, RUP killkarishka pankapimi ña tukuy mutsurishka pankakunata tari ushankakuna.

Puchukaypika, SERCOP kamaywasimi rantinata munak runakunapak chashnallatak katuk runakunapak unanchata charik pankakunata allichina kan, mamallakta rantina pachapi imashina mañashkakunata paktachishkata rikunkapak, chashnallatak kamachikkunapi imashina kimirishkatapash rikunkapakmi kan.

Shinallatak, uchilla mana kashpaka chawpi katukkunatapash killkankapak ushaytami charina kan, shuk watapi mamallaktaman murukunata katunkapak mishashka kashpa imashina paktachishka unanchata rikunkapak, imashina kallarishka kashpa wiñarishkachu mana kashpaka uriyashkata rikunkapak, imashina kallarishkamanta yanapayta ama chaskishpa katinkapak.

## 7.7 LLANKAYKUNATA PAKTACHINAMANTA: PACHA, KULLKI CHASHNALLATAK SUMAKYACHINAMANTAPAS (TCC)

Minkashka llankaykunata paktachinamantami shuk mushuk hillayta wiñachishpa kimichishkanchik, chay hillayka sumak yanapakmi kan, chaywanka tukuy llankaykunatami allichishpa katirayay ushankuna. Kay hillaywanka mashna kullkipak, mashna pachapak chashnallatak imashina sumakyachishka murukunata rikushpa paktachinkapakmi kan, chashnallatak kay pachakunatapash:

- I) Allichina - Kallari yuyarinakuy
- II) Yuyarinakuy - Paktachina pacha
- III) Llankayta rikuna.

### Allichishpa sumakyachina

Chay hillayta ña churashpaka mamallaktapi shuk chushak tiyashkatami huntachinka, tukuy llankaykunata kamachikkuna nishkapi kimichishpa

paktachinkapak tukuy mamallaktapi.

### Pushay

Hillayka yanapanmi, makita kushpa shinallatak mañaykunata chayachina pachamanta, llankayta paktachi pacha chashnallatak llankayta tukuchina pachakamanmi tukuy taktikunata tantachin, chaymantami tukuy willaykunata tantachik hillay tukun.

### Katirayana

Tukuyta tantachishpa rikunkapakmi yanapan, chaywanka mashna kullkipak llankaykunata paktachikushkatami rikuchin. .

### Achiklla kana

Tukuy llankaykunata paktachina pachatami achiklla kanchu yanapan, kullkita allichishpa kallarmanta llankaykunata paktachina pacha kaman.

### Kullkita alli tukuchina.

Shuklla muruta mashna kullkipak rantinamanta, murukunata allichishpa sumakyachinamanta mashna yupay murukunata rantina kamanmi Pushana

ushayta karan, chaykunawanka allimi kullkunata tukuchishka kana kan.

### Minkaykuna.

Tukuyta yalli kay minkaykunatami charin:

- **Kullki.**

Murukunata rantinkapak shuklla chanichishkawan kullkita allichinkapakmi alli kan. Chanikunata shukllapi kipishpami alli kullkita allichich ushan, tukuy mañashka ñukunata paktachishpa, chay kipaka chay kullkikunami mamallaktapak hatun rantina kullkipi kimirin.

- **Llankankapak ñankamuk.**

Kallari chanichishka yuyaykunawanmi llankana ñankamukta allichinkapak yanapan chashnallatak katirayankapak yanapan. Llankana ñankamukka mashna kullkipak llankaykunata paktachikrishkawanmi kimirin, chaymantami llankaymanta kullkita chaskinkapakka allichishka pankakunata rurana kan.

- **Kullkita katirayana.**

Kay hillayka llankaykuna mashna paktarishkatami rikuchin, llankaymanta kullkita chaskinkapak pankakunata wiñachishkamanta, chaywanmi chay llankaypak allichishka mashna kullki tukurikushkata rikuy ushankakuna.

- **Sumakyachishka murukuna.**

Kay hillayka llankaykunata rikurayanawanmi kimirin. Kaytaka kashnami hamutana kanchik, chay llankayta rikurayak runami chay llankay mashna paktarishkata rikuchina kan. Kay hillayka tukuy kamachikkunatami kimishpa charin, tukuy llankayta allichinkapak.

- **Hampimanta yachay chashnallatak yachayta allichina.**

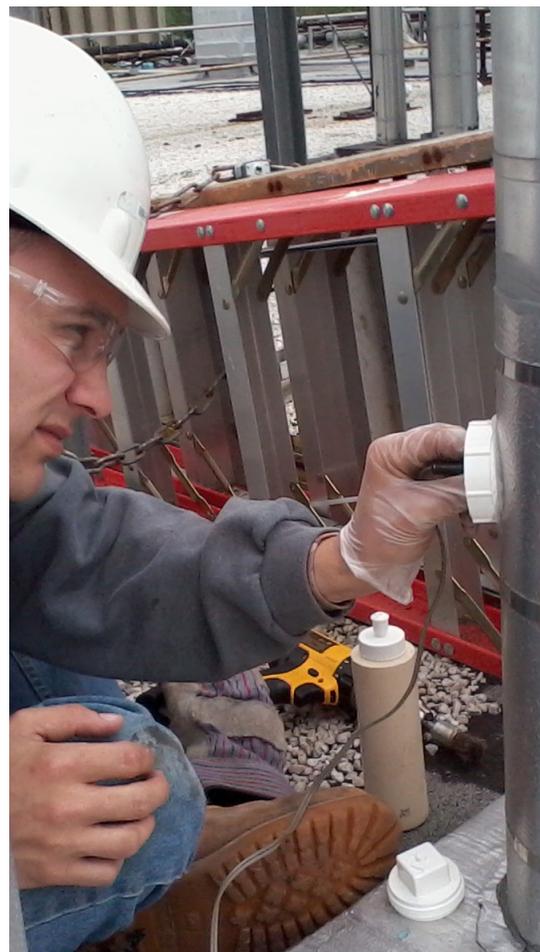
Mushukyachik hillaymi kan, shuk manyamantaka llankaykunata paktachinkapakmi kan, kutin shuktak

manyamantaka murukunata alli ruranchumi kan, ama runakunata chashnallatak pachamamatapash chay llankaykuna llakichinchu.

- **Willaykunata tantachina.**

Kay hillayka llankaykunata imashina paktachikushkamanta, rikurayana llankaykunata paktachishkamanta willaykunatami rikuchin. Puchukaypika, kamaywasikunata Pushak wasikunaka tukuy tantachishka willaykunatami chaski ushankakuna, chay willaykunaka tukuy llankay pachamanta willaykunatami karankapak.

SERCOP kamaywasika tukuy paktachishka llankaykuna llaktayuk runakunata yanapanatami maskan, kunan pachaka tukuy kamaywasikuna mutsurishka mañaykunatami allichikrin, kamachikkuna shinallatak SERCOP kamaywasi allichishka kamachikkunapi kimirishpa, alli llankay unanchakunata hapishpa, shuyanmi kay hillayka ña 2014 watapi llankaykunata paktachinchu.



# C hanichishka Yupaykuna

## 1. IMA HILLAYWAN RURASHKA WILLAYTA CHIMPAPURANA

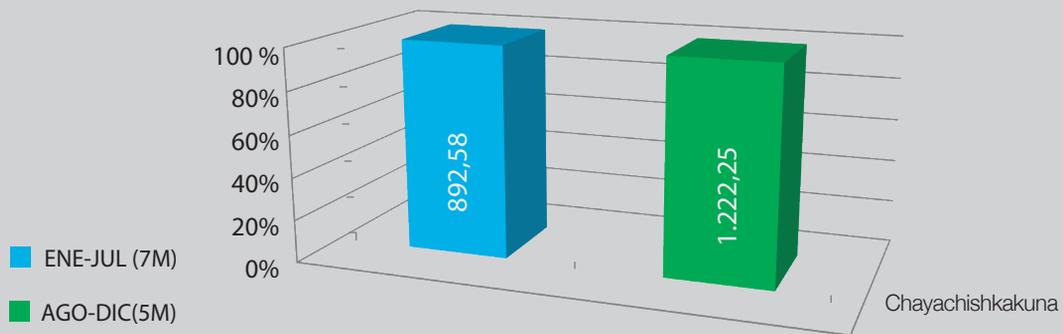
Ima hillaywan rurashka willayta chimpapurana llankayka mamallaktapak rantina llankaypimi paktachishka kana kan, 2013 watapak karwa killamanta tukuy rantishka murukunami kay willayta charina kan, kunankama

shina rurashpami ashallapash Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata ranti ushaskanchik, chaywanmi asha hillaykunata chashnallatak llankak makikunatapash Ecuador mamallaktamanta churashka.

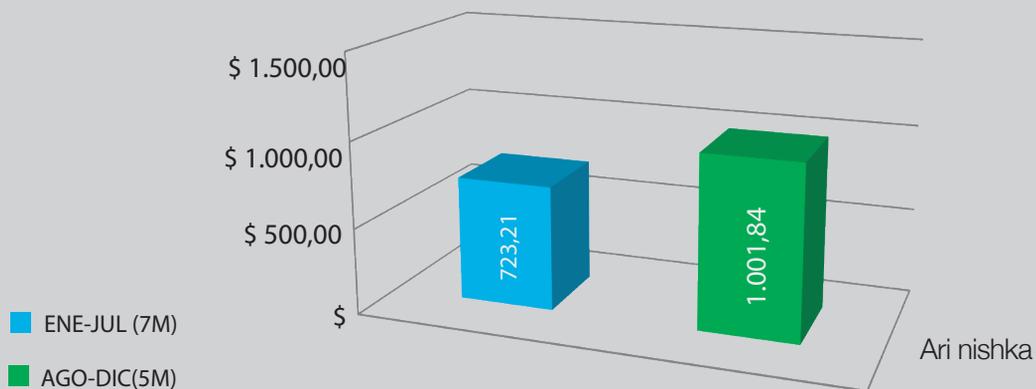
KUSKA	CHAYACHISHKA		ARI NISHKA				YUPAY (%)	YUPAY(\$)
	Ago-Dic	#	KULLKI(\$)	#	KULLKI(\$)	#		
<b>TUKUY</b>	192	1.222.249.901,67	154	1.001.835.700,23	80.21%	81.97%	65.19%	653.141.326,76
<b>GADs</b>	79	176.437.152,10	65	139.463.381,39	82.28%	79.04%	70.57%	98.414.924,81
<b>Eps</b>	57	527.506.702,97	54	517.295.207,88	94.74%	98.06%	61.32%	317.212.165,47
<b>OTROS</b>	56	518.306.046,59	35	345.077.110,95	62.50%	66.58%	68,83%	237.514.236,43



## LLANKAYKUNAPI HILLAYTA CHIMPAPURASHKA / TUKUY 2013 WATAPI (Hunu kullkikunapi)

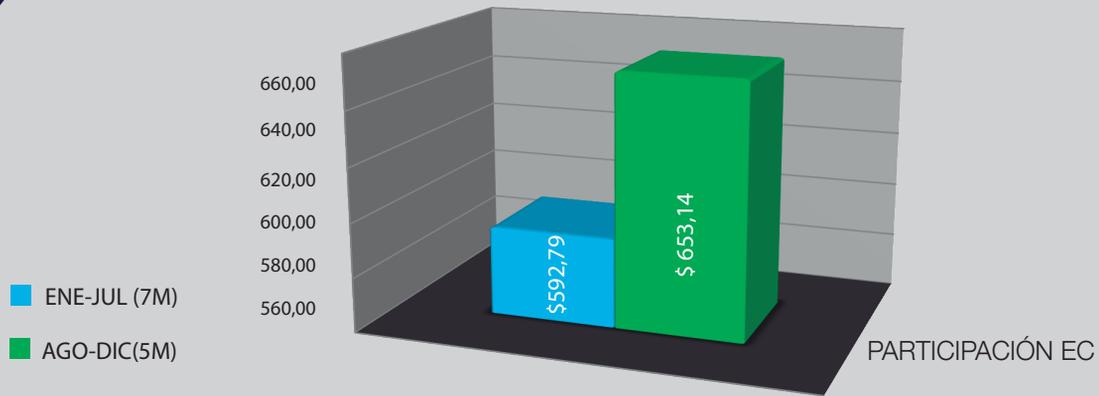


## LLANKAYKUNAPI HILLAYTA CHIMPAPURASHKA / TUKUY 2013 (Hunu kullkikunapi)





LLANKAAYKUNAPI HILLAYTA CHIMPAPURASHKA / TUKUY 2013  
(Hunu kullkikunapi)

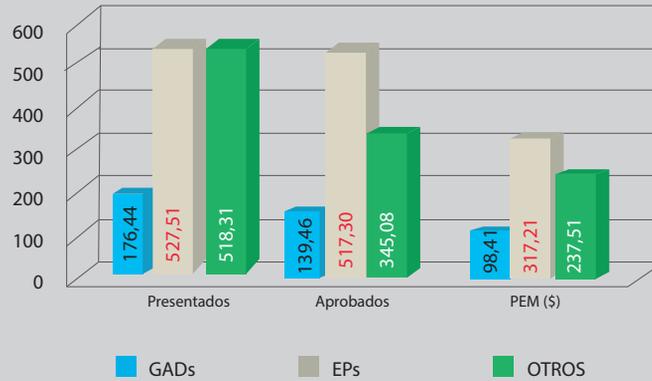


KUSKA	CHAYACHISHKA	ARI NISHKA	PEM (\$)	PPEM (%)
<b>GADs</b>	176,44	139,46	98.41%	70,57%
<b>Eps</b>	527,51	517,30	317.21%	61,32%
<b>OTROS</b>	518,31	345,08	237.51%	68.83%
<b>TUKUY</b>	1.222,25	1.001,84	653,14	65.19%

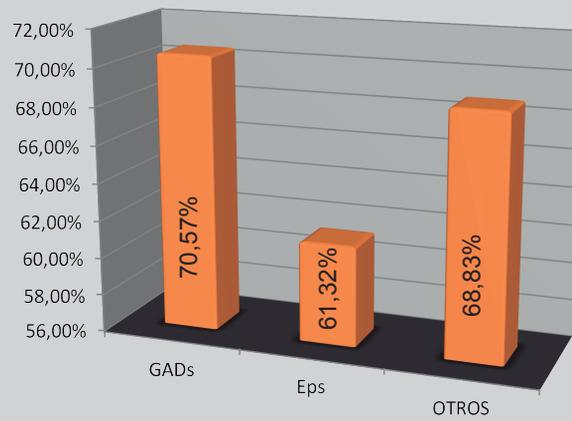




## RANTIKKUNAWAN HILLAYTA CHIMPAPURASHKA AGO-DIC (2013) (Hunu kullikunapi)

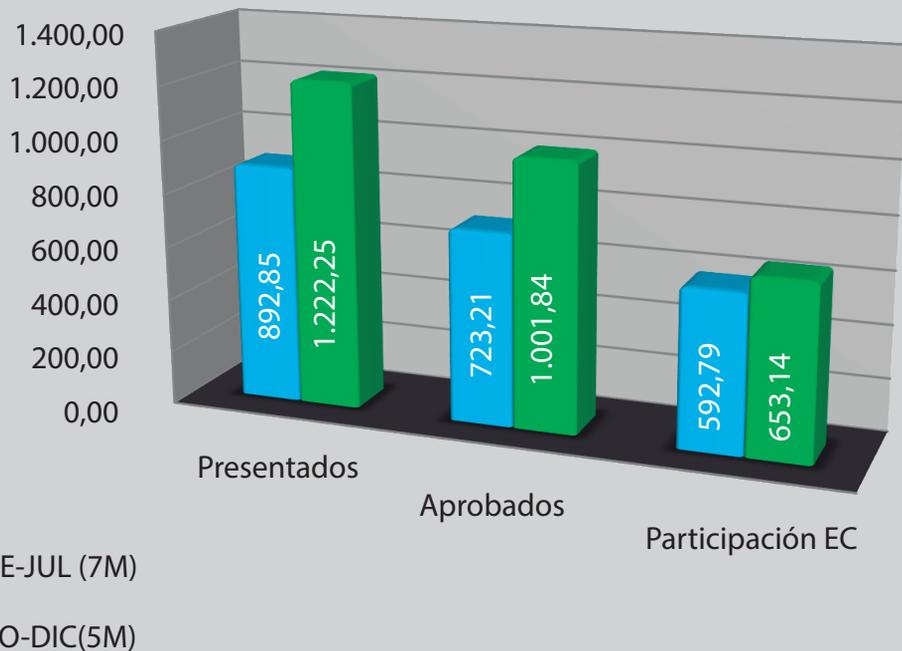


## ECUADOR MAMALLAKTAPI RURASHKA MURUKUNA (Rantikkunamanta)





## DESAGREGACIÓN TECNOLÓGICA EN OBRAS / TOTAL 2013 (En millones de dólares)



2013 watapak sitwa killamanta, ima hillaywan rurashka willayta chimpapurana llankayta asha asha ñami paktachi kallarithkanchik, shuk waranka ishkay patsak ishkay chunka ishkay hunu

kullkikunapak rantishkapimi kay llankayta paktachishkanchik, chaymanta shuk waranka shuk hunu kullkikunapak rantishkallatami SERCOP kamaywasika ari nirka, chayka

sukta patsak pichka chunka kimsa hunu kullkikunami kan, Ecuador mamallaktapi tiyak hillaykunata churashka chashnallatak llankak makikunatapash churashkami kan. ecuatoriano.

## 2. ECUADOR MAMALLAKTAPI RURASHKA MURUKUNA:

SERCOP kamaywasika kay mamallaktapi rurashka murukunata wiñachina yuyaywanmi Valor Agregado Ecuatoriano - VAE chanichinata wiñachirka mamallakta murukunata rantinapi chashnallatak mamallakta

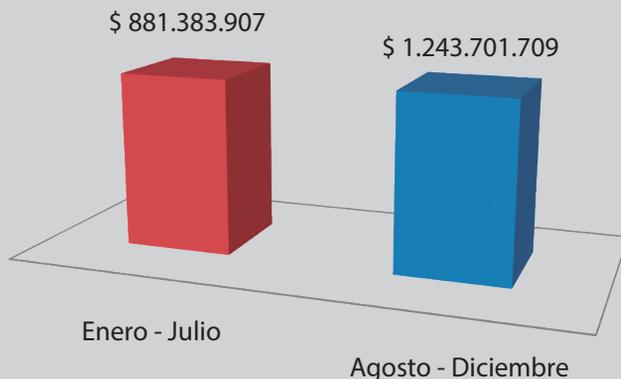
llankaykunata chaskinapimi paktachishka kana kan, chaymantami Ecuador mamallaktapi rurashka murukunata rikuchikpika chay murukunatami rantishka kana kan.

### VAE chanichinata paktachishpa rantishkakuna

RANTINA	KULLA-SITWA		KARKA-KAPAK	
	RANTISHKA KULLKI	YUPAY	RANTISHKA KULLKI	YUPAY
<b>Mañashkawan ranti</b>	-	-	\$ 73,659,581.12	510
<b>Katuy rantimanta muyuchishka</b>	-	-	\$ 80,817,753.17	300
<b>killkashpa rantina</b>	-	-	\$ 209,068,627.96	124
<b>Ashalla kullkipak rantishka</b>	-	-	\$ 108,304,123.28	6.348
<b>Llikapi mishanakushpa rantina</b>	\$ 881,383,906.91	11.902	\$ 771,851,683.09	9.517
<b>Tukuy</b>	\$ 881,383,906.91	11.902	\$ 1,243,701,768.62	16.799



### VAE MAÑAYTA PAKTACHIK RANTIKUNAMANTA KULLKI



2013 watapak sitwa killakama Llikapi Mishanakushpa Rantishpa murukunallami Valor Agregado Ecuatoriano-VAE chanichinaman yaykuk karka, shinapash karwa killamanta pachami Ashalla Kullipak rantishka murukunata, Killkashpa mañashka murukunata chashnallatak Mañashpa rantishka murukunapipash VAE chanichinata paktachirka tukuy

Mamallakta Rantina Hillaypi kimirishpa mamallaktaman murukunata katuk runakunata. Kay mushukyarika SERCOP kamaywasi wiñachishka kamachikkunapi kimirin, chaymantami VAE chanichinata paktachik murukunaka mirarishpa shamun. Karwa killamanta kapak killakaman rantikunapi shuk 41%

patsaknikmi mirarirka, tukuyta tantachikpika 40% patsaknikta yallimi tukun. Kay yupaykunata yapa mirachishpa katinkapakka SERCOP kamaywasipak yanapaytami mutsurinchik, kay kamaywasi wiñachishka kamachikkunawanmi mamallaktapi rurashka murukunata rantinkapakka yanapan.

### 3. MURUKUNATA CHASHNALLATAK LLANKAYKUNATA PAKTACHIK RUNAKUNATA KIMICHINA.

SERCOP kamaywasimi tawka kamachikkunata wiñachishpami MYPES tantanakuyupi tantarishka runakunata mamallakta rantina llankayman kimichirka, **Ashalla**

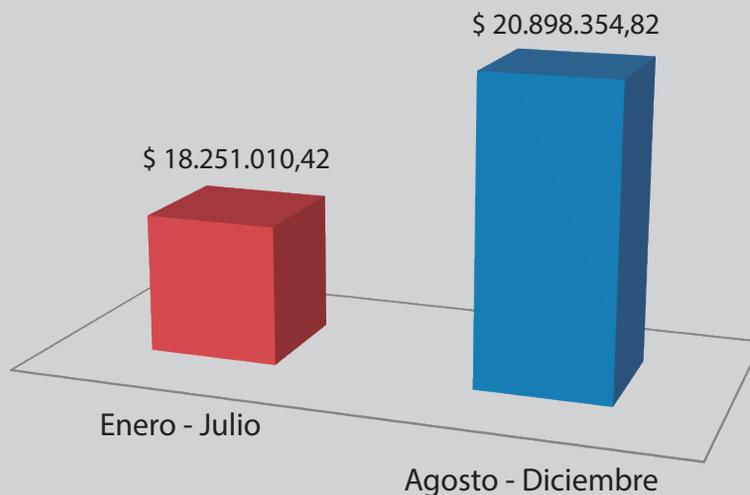
**kullkipak rantinapi chashnallatak Mañashka rantinapipash,** kay kimirinataka karwa killaman-tami kallarirka.

#### Uchilla kullkipak rantishka Kulla killa-Sitwa killa chimpapurashka Karwa killa-Kapak killa 2013 wata

KATUKKUNA	RANTISHKA KULLKI	KULLA-SITWA	KARWA-KAPAK
Shuktak katukkuna	\$ 7,562,938.94	\$ 3,750,589.78	\$ 3,716,955.44
<b>MYPES</b>	\$ 232,248,847.07	\$ 127,757,072.95	\$ 104,491,774.12
Tukuy	\$ 239,811,786.01	\$ 131,507,662.73	\$ 108,208,729.56
<b>MYPES murukuna killapi</b>	<b>\$ 19,354,070.59</b>	<b>\$ 18,251,010.42</b>	<b>\$ 20,898,354.82</b>
<b>MYPES katushka yupay</b>	96.85%	97.15%	96.57%



## TUKUY KILLAKUNA MYPES MURUKUNATA RANTISHKA



Ashalla kullkipak rantishkakuna Kulla killa-Sitwa chimpapurashka Karwa killa-kapak killa 2013 wata

KATUKKUNA	YAPAYKUNA	KULLA-SITWA	KARWA-KAPAK
Shuktak katukkuna	447	232	215
<b>MYPES</b>	13.407	7.281	6.126
<b>Tukuykuna</b>	13.854	7.513	6.341
<b>MYPES murukuna killapi</b>	1.117	1.040	1.225
<b>Katushka yupay</b>	96.78%	96.91%	96.61%

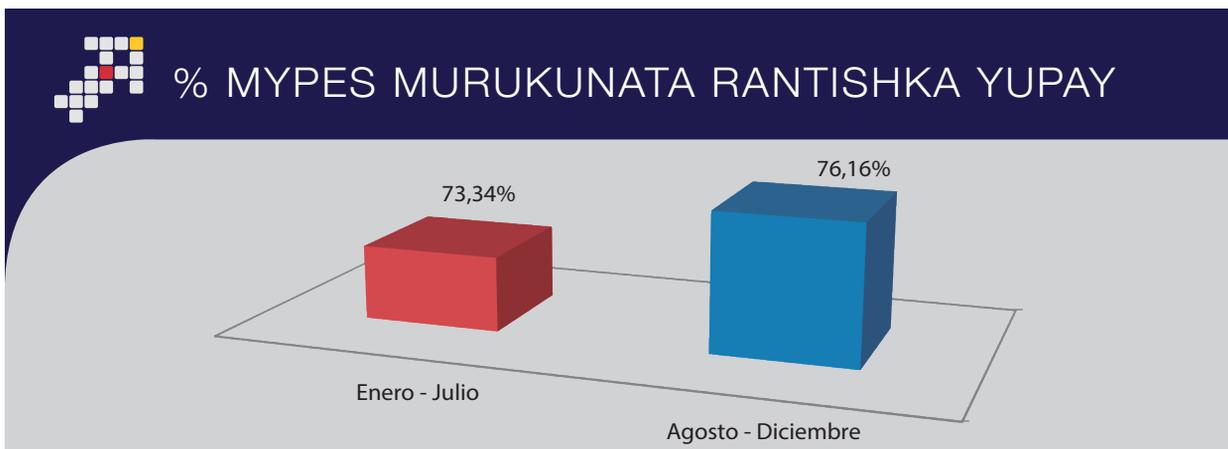
Tukuy rantishka yupaykunata tantachishpa, 2013 watapak karwa killamanta, MYPES mamallaktaman murukunata katushpa mirarirkami. Uchilla kullkipak rantishkakunapi \$ chunkamanta \$ iskun rantinami MYPES tantanakuymán kachashka karka. Karwa

killamantaka Uchilla kullkipak rantina MYPES tantanakuymán kachakpika \$ shuk iñu pichka hunu kullkikunapimi mirarirka, yupaykunapika ishka patsak yallipimi mirarirka, chayka nisha ninmi 15% patsaknik yupaypi mirarishka. 2014 watapakka shi-

nallatak mirarinatami shuyanchik \$ **ishka patsak pichka chunka hunu kullkikunatami** MYPES runakuna chaskina kan, chaypika VAE chanichinatapash kimichinami kan.

### Mañashka murukunata rantishka (murukuna chashnallatak llankaykuna) 2013 wata

KATUKKUNA	RANTISHKA KULLKI	KULLA-SITWA	KARWA-KAPAK
Shuktak katukkuna	\$ 47,132,965.36	\$ 29,573,452.32	\$ 17,559,513.04
<b>MYPES</b>	\$ 137,440,690.81	\$ 81,340,622.73	\$ 56,100,068.08
Tukuy	\$ 184,573,656.17	\$ 110,914,075.05	\$ 73,659,581.12
<b>MYPES murukuna killapi</b>	\$ 11,453,390.90	\$ 11,620,088.96	\$ 11,220,013.62
<b>MYPES katushka yupay</b>	<b>74.46%</b>	<b>73.34%</b>	<b>76.16%</b>



## Chanichishpa murukunata rantishka Kulla killa-Sitwa killa chimpapurashka Karwa kapak killa 2013 wata

KATUKKUNA	RANTISHKA KULLKI	KULLA-SITWA	KARWA-KAPAK
Shuktak katukkuna	315	196	119
<b>MYPES</b>	978	587	391
<b>Tukuy</b>	1293	783	510
<b>MYPES murukuna killapi</b>	82	84	78
<b>MYPES katushka yupay</b>	<b>75.64%</b>	<b>74.97%</b>	<b>76.67%</b>

Chanichishpa murukunata rantina chashnallatak llankaykunata chashkina, 2013 watapak karwa killamanta MYPES tantanakuyupi tantarishka runakunapak yanapashpa kimiri mirarirka, shuktak killakunawan chimpapurakpika. Chunka

chanichishka rantinamanta kanchis rantinami MYPES tantanakuyman kachashka karka, 75% patsaknik yupaypimi mirarirka. Karwa killamanta chanichishpa rantinaka mana ashkachu chakrurirka. MYPES tantanakuyman chanichi-

shpa rantikpika 3% patsaknikmi mirarirka. 2014 watapakka chay yupaykunallata mana kashpaka allichiska mushuk yupaykunatami charinata munanchik \$ **shuk patsak pichka chunka hunu kullipakmi rantinata shuyanchik**

### Kuskakunapi murukuna llankaykunapash 2013 watapi

#### 4. KUSKAMANTA

2013 watapi SERCOP kamaywasi wiñachishka kamachikkunapi tukuyta yalli sumakmi rikurin kuskapi kawsak murukunata rurak runakunamanta murukunata rantina chashnallak kuskamanta llankakkunapak llankaykunata chashkina yuyay, kay llankaywanka, uchilla chashnallatak chawpi murukunata rurak runakunatami yanapan.

RANTINA	% MON-TO POR LOCALIDAD	KUSKAKUNAPI RANTISHKA KULLKI	% KUSKAKUNAPI MYPES MURUKUNATA RANTISHKA	KUSKAPI MYPES MURUKUNATA RANTISHKA KULLKI
Chanichishka	72.80%	\$ 134,361,122.95	75.10%	\$ 103,233,371.41
Mañay	54.40%	\$ 252,781,132.85	69.90%	\$ 87,060,628.13
Uchilla Kullki	79.40%	\$190,359,779.77	79.80%	\$ 185,379,754.77
Llikapi mishanauy	54.20%	\$ 896,387,889.67	58.80%	\$ 392,937,920.44
Tukuy	58.00%	\$ 1,473,889,925.24	66.10%	\$ 768,611,674.75

Allimi kan achikyachina, \$ kimsa rantinamanta \$ ishkay rantinata-mi kuskapi tiyak MYPES tantanakuyman kacharkanchik, chay mutsurishka kuskapi kawsak runakunami chaskinakurka. Tukuy

rantina pachapimi kuskakunapak rantishka yupaykuna tukuy rantishka yupaykunawan chimpapurakpika misharka, tukuy mañaykunata paktachishka kipa. \$ shuk waranka pichka patsak huni

kullkikunami karka chay kuskakunapi murukuta rantishkapi, chayka murukuna chashnallatak llankaykunami karka.

## 5. KIMSANIKI RUNAKUNA LLANKAYTA PAKTACHINAMANTA

2013 watapi, SERCOP kamaywasika shuk yuyarishka kamachikta-mi wiñachirka, kimsaniki runakunaman yuyarishpa llankaykunata tukuchinkapak, uchilla chashnallatak MYPES tantanakuyipi tantarishka runakunata yanapana yuyaywan. Kay llankayka chay

uchilla kullkikunata rurak runakunata mamallakta kullkita ruranaman tantachina yuyaytami charin, chaymantami kashna llankaykunata paktachinkapakka 10% patsaknikmanta 30% patsaknikkamalla llankaykunata kimsaniki runakunaman kushkanchik.

### LLANKAYKUNATA PAKTACHINKAPAK KULLKIKUNA 2013 WATA

Llankaykunata paktachi	Kushka kullki	Shuktak runakunaman kushka
Total	\$ 803,175,960.97	\$ 80,317,596.00

Yanapana llankaytaka karwa killamantami kallarikanchik, chay pachamantaka \$ pusak patsak hunu kullkikunata yallimi chaya-

chishkanchik, chaymanta \$ pusak chunka hunu kullkikunami MYPES tantanakuyman rirka. 2014 wata-pakka \$ ishkay patsak hunu kull-

kikunata yallimi paktachina kanchik, mamallaktapak yuyaykunata paktachinkapak yanapashpa kaktinkapak.

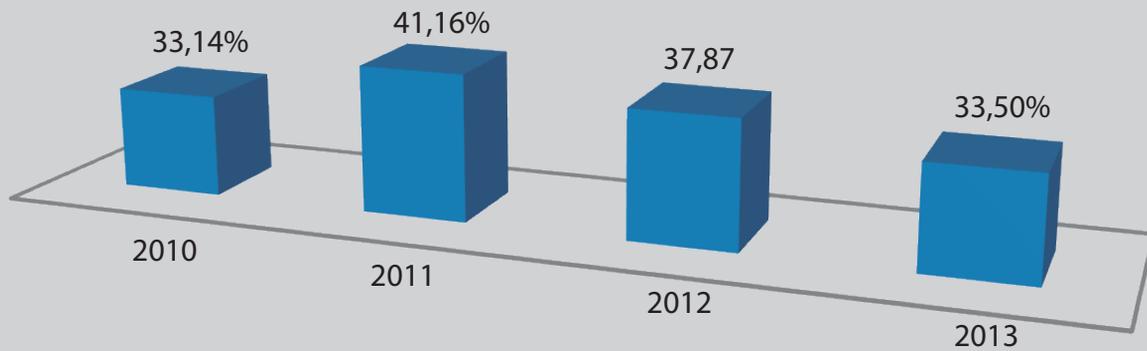
## 6. MAMALLAKTA RANTISHKA LLANKAYMANTA RIKUCHIKKUNA:

WATA	MAMALLAKTA RANTINA (CP)	MAMALLAKTAPAK KULLKI (PGE-INICIAL)	PIB (NOMINAL)
2010	\$ 7,053,172,298.92	\$ 21,282,000,000.00	\$ 67,513,700,000.00
2011	\$ 9,857,369,693.80	\$ 23,950,000,000.00	\$ 76,769,700,000.00
2012	\$ 9,887,510,407.51	\$ 26,109,000,000.00	\$ 84,039,900,000.00
2013	\$ 10,842,826,619.01	\$ 32,366,000,000.00	\$ 93,577,228,000.00

2 2013 watapi tukuy rantishkata rikuchik yapaymi kan.

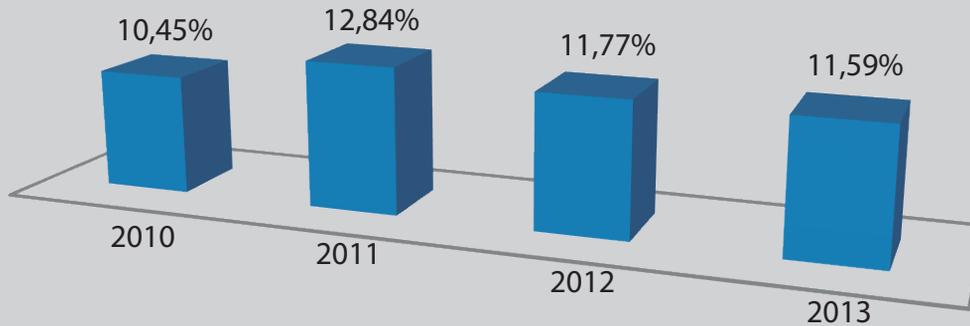


## % MAMALLACTA RANTISHKA YUPAYKUNA / PGE ( kallari )





## % MAMALLAKTA RANTISHKA YUPAYKUNA / PIB ( rikuchishka )



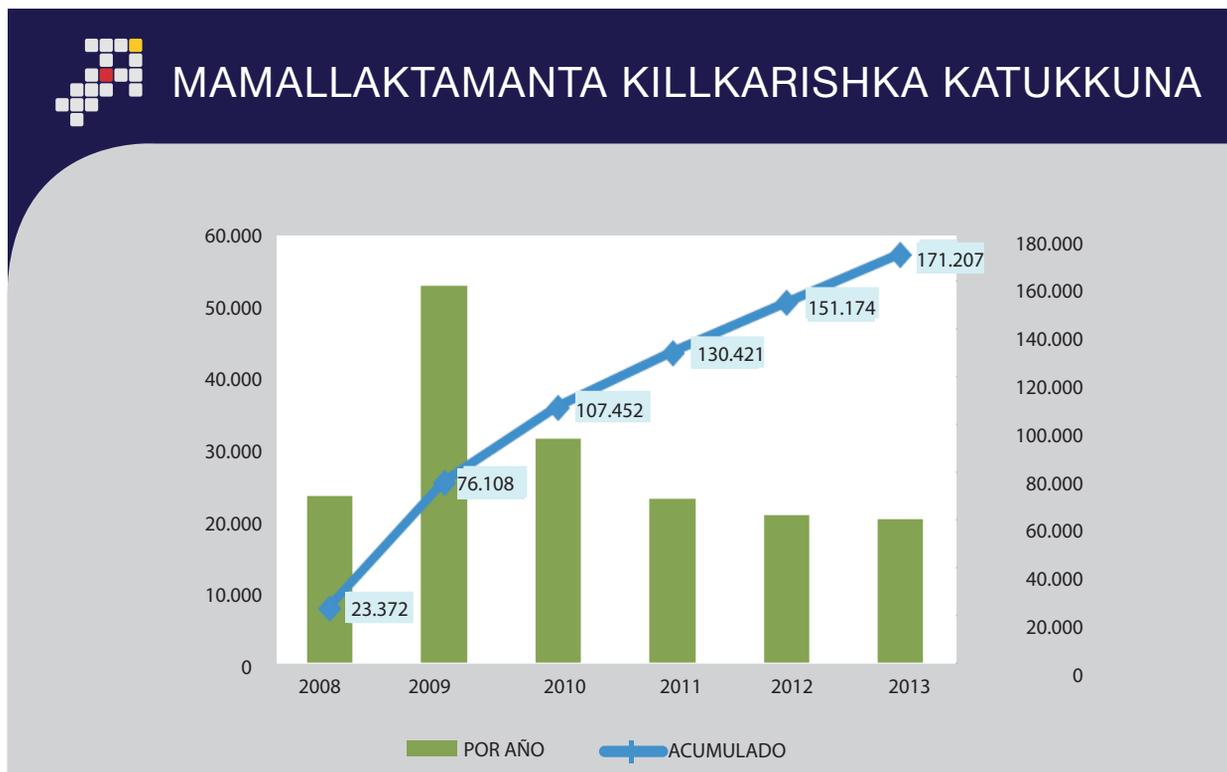
2013 watapi Ecuador mamallaktaka \$ chunka shuk hunu hunu kullkipakmi rantinakunata paktachirka, kay yupayka mamallakta katuy ranti mirarishpa katikushkatami rikuchin. 2012 wataman chimpapurashpa rikukpika, 10% patsaknimi yaparishka, chayka nisha ninmi \$ shuk waranka hunu hunu kullkikunami mirarishka. Mamallaktapak kullkiwan chimpapurakpi,

mamallaktapak rantina llankayta 33.5% patsaknik yupaytami charin, 4% patsaknik yupaymanta uriyashkami kan 2012 wataman chimpapurakpika, chashnallatak 7% patsaknik yupaymanta uriyashkami kan 2011 wataman chimpapurakpika. Kayka mamallaktapak kullkita ashkata wiñachishpa rantina llankaypakka ashalla kullkita kushkamantami kan. PIB

murukunamanta chimpapurashpa yuyayta llukchikpika, mamallaktapak rantina llankayka shuktak watakunaman rikchakmi paktarishka. Shinapash, 2013 watapika mamallaktapak rantina llankayka 11.6% patsaknik yupaytami paktachirka, 2010 wataman chimpapurakpika 1% patsaknik yupaymi mirarishka.

## 7. MAMALLAKTAMAN KATUKKUNA

KATUKKUNA	KILLKARISHKA KATUKKUNA	% KILLKARISHKA YUPAYKUNA	2012 WATAPI KATUKKUNAPAK RANTISHKAKUNA	2013 WATAPI KATUKKUNAPAK RANTISHKAKUNA	% RANTISHKA YUPAYKUNA
Aylluyarishka katuk	140,046	81.8%	16,473	20,146	68.3%
Uchilla	23,158	13.5%	6,323	6,520	22.1%
Chawpi	5,507	3.2%	1,326	1,912	6.5%
Hatun	2,496	1.5%	582	924	3.1%
TUKUY	171,207	100.0%	24,704	29,502	100.0%



Mamallakta rantina llankaypi katukkunaka sapalla, uchilla, tantanakushka MYPES katukkunami kashka, SERCOP kamaywasi chay uchilla kullkikunata tantachishpa mamallaktapi imashina murukuna-

ta ruranata mushukyachina yuyaypi kimirishpa. Chaymantami, alli kan rikuchina, MYPES tantanakuymantaka 95% patsaknik murukunata katukkunami killkarishka kan, chaymantaka 90% killkarishka runakuna-

pak murukunatami rantishkanchik. 2013 watapika chusku waranka MYPES runakunapak murukunatami rantirkanchik, chayka nisha ninmi, yallishka wataman chimpapurakpika ashkatami wiñarishka.

KATUKKUNA <sup>4</sup>	KULLKI \$	No. YUPAYKUNA
<b>Tantanakushpa katukkuna</b>	\$1,627,397,649.44	32,787
<b>Uchilla</b>	\$ 1,230,709,930.91	19,988
<b>Chawpi</b>	\$ 1,380,739,903.10	20,772
<b>Hatun</b>	\$ 2,734,992,306.94	34,747
<b>TUKUY</b>	<b>\$ 6,973,839,790.41</b>	<b>108,294</b>

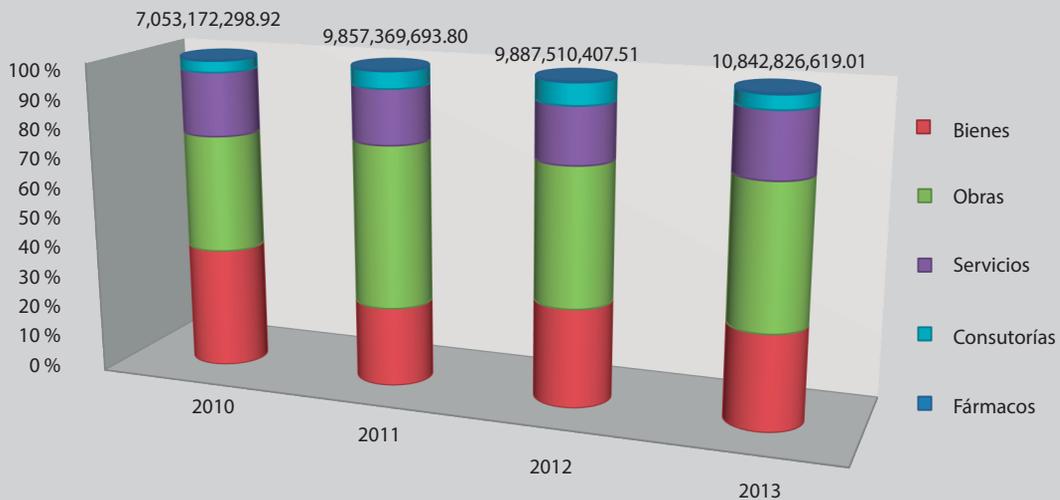
2008 watamanta pacha 2013 watakaman murukunata katukkuna llika pankapi killkarishka tukuy pachami mirarishpa shamun. Kunan pachaka shuk patsak kanchis chunka shuk waranka ishkay patsak kanchis runakunami RUP

pankapi killkarinakushka. Mashna rantishka yupaymanta rikukpika, uchilla, chawpi chashnallatak MYPES tantanakushpa katukkunami \$ chusku waranka ishkay patsak hunu hunu kullkita chaskinakarurka, kanchis chunka

kimsa waranka yalli rantinakunatami apanakurka. Kay yupaykunaka 61% patsaknik yupaymi kan, 2013 watamanta 68% patsaknik rantinakunatami apanakurka.

## 8. IMAKUNATA RANTISHKA:

IMAKUNATA RANTISHKA	2010	2011	2012	2013
<b>Murukuna</b>	\$ 2,702,995,031.52	\$ 2,485,086,164.63	\$ 3,087,823,113.89	\$ 3,167,127,846.41
<b>Hampikuna</b>	\$ 19,082,304.63	\$ 32,160,713.48	\$ 33,238,105.68	\$ 40,066,158.15
<b>Llankaykuna</b>	\$ 2,639,681,452.87	\$ 5,103,442,532.37	\$ 4,339,442,438.73	\$ 4,971,594,263.73
<b>Yanapay llankaykuna</b>	\$ 1,436,232,471.16	\$ 1,711,748,808.24	\$ 1,754,099,536.72	\$ 2,185,075,042.76
<b>Yachak runakunapak llankaykuna</b>	\$ 255,181,038.73	\$ 524,931,475.08	\$ 672,907,212.49	\$ 478,963,308.06
<b>TUKUY</b>	\$ 7,053,172,298.92	\$ 9,857,369,693.80	\$ 9,887,510,407.51	\$ 10,842,826,619.01



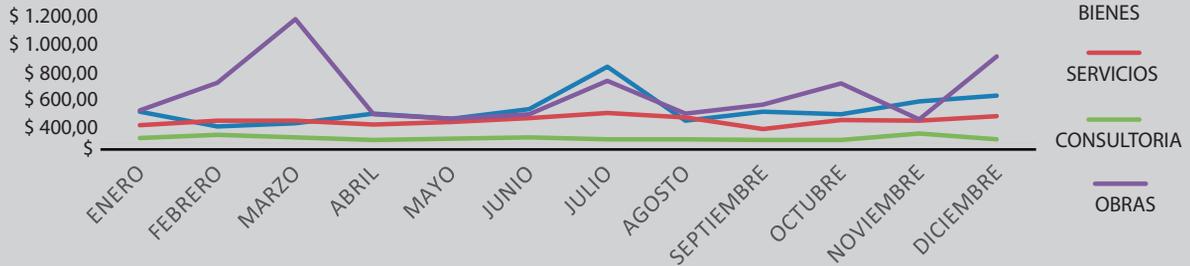
Tukuyshina rantina llankayta mamallakta paktachishkamanta rikushpaka allimi kan kay iñukunata sumakyachina, murukunata rantishkamanta chashnallatak llankaykunata chashkishkamanta. Llankaykunamanta rimashpaka, 2013 watapi \$ pichka waranka hunu hunu kullkitami tukuchirka, \$ sukta patsak kimsa chunka hunu hunu kullkikuna yallimi karka

2012 wataman chimpapurakpika. Mamallakta ashka llankaykunata paktachinaka mamallakta wiñarina munayta paktachinkapakmi kan. Chaymantami shamuk watakunapak shinallatak kullkinata mutsurinchik tawka llankaykunata paktachishpa katinkapak, mamallaktata pushakka sumak kawsaypak munaykunata paktachinkapakmi llankashpa katin.

2013 watapi mamallaktapak kamaywasikuna murukunata rantishka llankayka \$ pichka waranka kimsa patsak hunu hunu kullkunatami paktachirka, chayka nisha ninmi, mamallakta rantina llankaypak chawpi kullkimi tukurishka, chashnallatak 11% patsaknik yupayta yallimi kashka 2012 wataman chimpapurakpika.



## TUKUYSHINA MUTSURIMANTA RANTISHKA KULLKIKUNA



2013 watapi mamallakta ranti-na llankaykunaka asha llakirina willayta charikka llankaykunata paktachina yuyarishkakunami kan. Pawkar killapi llankaykunata paktachinkapak yuyarinakuyka \$ shuk waranka kullkita yallimi

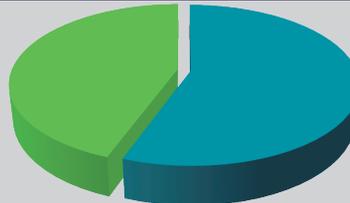
tukurka, kayka ña chay killapak tukuy kamaywasikunami kullkita chaskishkamanta. Chaymanta si-twa, wayru chashnallatak kapak killakunapimi llankaykunapak yu-yarinakuyka wichiyarka. Muruku-napika shinallatakmi tukurka,

sitwa killapimi wichiyarka, cha-y-manta yachak runakunapak llankayta chashkinaka mana ima chakruritachu chaskirka tukuy ki-llakuna.



## UKTA MUTSURISHKATA IMASHINA RANTINA - TUKUY PACHA RANTINAKUNAMANTA PACHAKUNAPASH

RÉGIMEN ESPECIAL  
45%  
\$ 4,891.00



RÉGIMEN COMÚN  
55%  
\$ 5,951.80

<b>TUKUY PACHA RANTINA</b>			
<b>RANTINA</b>	<b>2013 WATAPAK YUPAY</b>	<b>2013 WATAPAK KULLKI</b>	<b>2013 WATAPI RANTISHKA</b>
<b>Mañashpa rantina</b>	675	\$ 2,308,109,307.50	\$ 2,200,553,919.17
<b>Llikapi mishanakuy</b>	22,579	\$ 1,871,755,895.00	\$ 1,653,235,590.00
<b>Chanichishka</b>	2,854	\$ 723,304,925.82	\$ 695,301,160.87
<b>Uchilla kullki</b>	21,622	\$ 644,244,529.04	\$ 642,514,062.06
<b>Llikapi tiyak murukuna</b>	44,810	\$ 373,059,622.74	\$ 373,059,622.74
<b>Mishanakuy</b>	74	\$ 124,260,271.64	\$ 116,247,303.36
<b>Shuklla runamanta rantina</b>	5,851	\$ 113,513,996.32	\$ 112,302,759.95
<b>Uchilla mañay</b>	745	\$ 115,288,870.96	\$ 113,198,576.28
<b>Llakimanta yanapakkunata rantina</b>	259	\$ 50,431,722.90	\$ 45,417,684.97
<b>TUKUYKUNA</b>	<b>99,469</b>	<b>\$ 6,323,969,142.33</b>	<b>\$ 5,951,830,679.64</b>

<b>UKTA MURSURISHKATA RANTINA</b>			
<b>RANTINA</b>	<b>2013 WATAPAK YUPAYKUNA</b>	<b>2013 WATAPAK KULLKI</b>	<b>2013 WATAPI RANTISHKA</b>
<b>Shuklla runaman willachi</b>	31,744	\$ 3,546,795,872.70	\$ 3,546,795,872.70
<b>Pushakkamanamanta rantina</b>	1,242	\$ 513,341,260.48	\$ 506,906,999.87
<b>Katuy rantinata muyuchina</b>	471	\$ 207,661,943.80	\$ 207,661,943.80
<b>Shuklla murukuna llankaykunapash</b>	1,999	\$ 182,647,077.63	\$ 181,857,474.36
<b>Willachimanta</b>	3,454	\$ 153,933,076.01	\$ 152,076,324.05
<b>Hillaykuna</b>	1,659	\$ 95,457,013.51	\$ 94,640,636.85
<b>Shuktak mamallaktamanta katukunamanta rantina</b>	20	\$ 91,984,631.10	\$ 91,982,726.55
<b>Llakimanta yanapakkunata rantina</b>	246	\$ 72,381,999.94	\$ 71,597,971.12
<b>Yachapayak</b>	1,100	\$ 23,794,077.15	\$ 23,594,016.34
<b>Kamachik kamak runakunapak llankayta chaskinkapak</b>	165	\$ 12,647,704.46	\$ 12,634,208.29
<b>Mamallaktapak kullki kamak wasikunamanta rantinkapak</b>	6	\$ 972,756.23	\$ 972,756.23
<b>Willachik pankakunata chayachinkapak</b>	14	\$ 275,009.21	\$ 275,009.21
<b>TUKUYKUNA</b>	<b>42,120</b>	<b>\$ 4,901,892,422.22</b>	<b>\$ 4,890,995,939.37</b>

## 9. UKTA MUTSURISHKATA IMASHINA RANTINA - TUKUY PACHA RANTINAKUNAMANTA PACHAKUNAPASH:

Mamallakta rantina llankaymanta imashina paktachishkata rikukpika kay willaymi tiyan, tukuy pacha rantina llankayka 55% patsaknik yupaytami paktachin, kutin

ukta mutsurishkata rantinaka 45% patsaknik yupaytami paktachin. Tukuy pacha rantina llankayta rikukpika, llikapi mishanakuna chashnallatak mañashkata rantinakunami tukuyta yalli kan. Kay ishkey rantinakunaka \$ kimsamanta \$ shukmi shina rantishka kan tukuy 2013 watapi. Rantishka yupaykunata rikukpika llikapi churashka murukunata rantina chashnallataka llikapi mishankushpa rantinami tukuy yalli kan. Ukta mutsurishkata rantinami kullkipi chashnallatak yupayku-

napipash tawkayachishka kan. Shinapash, allimi kan rikuchina, pushakkamanamanta rantishkami \$ pichka patsak hunu hunu kullkimanta yalli kan, chayka nisha ninmi, 5% patsaknik rantinakunatami shina paktachishka kan 2013 watapi, shuk waranka ishkey patsak chusku chunka ishkey yupaykunamanta.

2012 chashnallatak 2013 watakunapak rantishka llankayta chim-papurakpika, Ukta Mutsurishkata rantinami mirarishka, chunka pichka mushuk hillaykunata kashna rantinapak wiñachishkamanta.

RANTINA LLANKAY	2012	2013
Tukuy pacha rantina	\$ 6,435,807,971.16	\$ 5,951,830,679.64
Ukta mutsurishkata rantina	\$ 3,451,702,435.87	\$ 4,890,995,939.37
Tukuyta tantachishka	\$ 9,887,510,407.51	\$ 10,842,826,619.01

## 10. SHUKTAK ÑANKUNATA KATISHPA RANTINAMANTA:

Tukuy Pacha rantina chashnallatak Ukta Mutsurishkata rantina ñankunamanta shuktak ñankunapash tiyanmi, chaykunaka Kimirina rikuchikuna, Ashlla kullkipak rantina chashnallatak Llakikuna tiyakpi rantina ñankunami kan. 2012 – 2013 watakunapika Ashalla Kullkipak chashnallatak Llakikuna

tiyakpi rantinakunami wichiman mirarirka. SERCOP kamaywasi yanapashkawan 2013 watapika Kimirina Rikuchikunami tawka murukunata katurka, paykunaka ranti ranti yanapanakushpa kullkita rurak runakunami kan, chunka kutin yallimi karka 2012 wataman chimpapurakpika.

SHUKTAK ÑANKUNA	2012	2013
Kimirina Rikuchikuna	\$ 4,477,901.75	\$ 40,112,673.41
Ashalla Kullkipak	\$ 433,541,691.00	\$ 953,111,074.30
Llakikuna tiyakpi	\$ 430,005,141.67	\$ 624,422,174.63
Tukuy	\$ 868,024,734.42	\$ 1,617,645,922.34

## 11 KATUKKUNATA AKLLASHPA KIMICHINAMANTA:

SERCOP kamaywasi mamallaktapak katuy rantina llankayta pushak kashkamantami katuk runakunata akllashpa kimichin, chaykunaka MYPES tantanakuypi tantarishka runakuna chashmallatak ranti ranti yanapanakushpa EPS kullkita rurak runakunami kan, mamallaktapi imashina murukunata runata mushukyachinkapakmi kan. Chay katukkunata akllashpa ki-

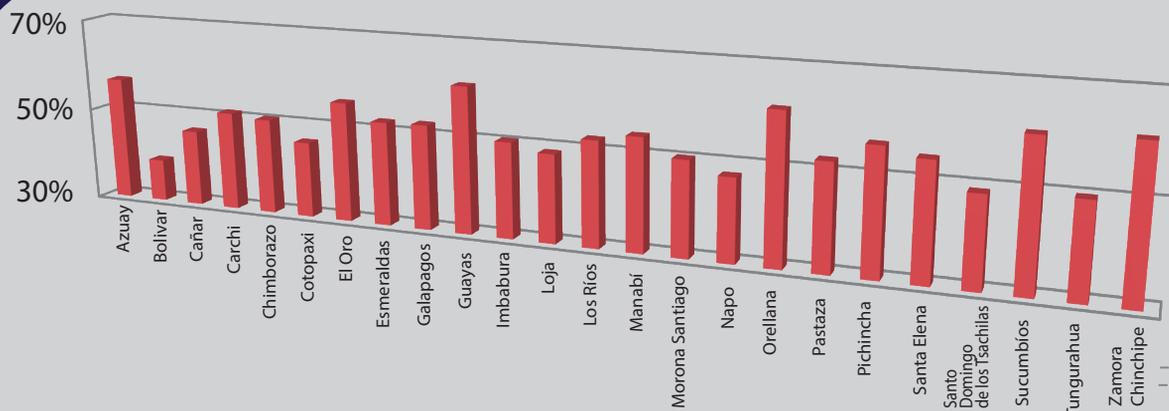
michinkapakka mashna murukunata mamallaktaman katushka yupaykunatami chimpapurashka. Aklay ushanmi maykan runa shuk kutinllapash mamallaktaman murukunata katushka kakpi mana kashpaka shuk kutinllapash mamallaktaman llankayta paktachishka kakpi. Kay yuyaykuna ukupimi tukuy mamallaktapak markakunapi katukkunata akllashpa chakrui ushaskha. Shinapash, tukuy mamallaktapika 50% patsaknik yupaymanmi chayankuna.

Puchukaypika, allimi kan rikuchi-

na, ishkey waranka pichka patsak pichka katukkunami pichka kutin mana kashpaka yalli kutinmi mamallaktaman katukkuna kashka. Chaykunamanta, shuk waranka kanchis patsak sukta chunka iskun katukkunami MYPES tantanakuypi tantarishka katukkuna kan, chayka nisha ninmi, 70% patsaknik katukkunami pichka kutin mamallaktaman murukunata katushka. Kay yupaykunaka Ecuador mamallaktapi tantachishpa llankakushkatami rikuchin.



## MARKAKUNAMANTA KATUKKUNATA AKLLASHKA



KATUKKUNA	PICHKA KUTIN KATUKKUNA	% KATUKKUNAPAK YUPAYKUNA
Hatun	295	11.78%
Chawpi	441	17.60%
Uchilla	839	33.49%
Tantanakushpa Katukkuna	930	37.13%
<b>Tukuy</b>	<b>2,505</b>	<b>100.00%</b>

Paktachishka llankaykunamanta kay willachik kamuktaka kamaywasipi tukuy llankakkuna yanapashkawanmi ruray ushankanchik.

**Dr. Juan Aguirre Ribadeneira**  
**PUSAK**

